

NOVEDO



Q2

Delårsrapport januari–juni 2025

Novedo är en växande och stabil industrigrupp bestående av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster.

Fortsatt avvaktande marknadsklimat

Andra kvartalet (april – juni 2025)

- Nettoomsättningen minskade med -4,1 procent till 758,0 MSEK (790,8) varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter minskade med -7,4 procent (7,5)
- EBITA minskade till 66,4 MSEK (94,3) och EBITA-marginalen uppgick till 8,8 procent (11,9)
- EBIT minskade till 51,6 MSEK (79,8)
- Kassaflödet från löpande verksamhet minskade till -30,4 MSEK (-3,0)

Perioden (januari – juni 2025)

- Nettoomsättningen minskade med -3,4 procent till 1 406,8 MSEK (1 455,7) varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter minskade med -6,8 procent (0,4)
- EBITA minskade med -38,8 procent till 91,8 MSEK (150,0) och EBITA-marginalen uppgick till 6,5 procent (10,3)
- EBIT minskade med -48,9 procent till 62,0 MSEK (121,3)
- Kassaflödet från löpande verksamhet ökade till 42,6 MSEK (36,5)

Väsentliga händelser efter balansdagen

- Novedo kallar till extra bolagsstämma för beslut om riktad nyemission av konvertibler

Omsättningstillväxt

-3,4%

Jan-jun 2025

Organisk tillväxt

-6,8%

Jan-jun 2025

EBITA-marginal

8,3%

R12 mån 2024/2025

Finansiell översikt

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec	R12 mån Proforma ¹
Nettoomsättning	758,0	790,8	1 406,8	1 455,7	2 978,0	3 026,9	3 043,6
EBITDA	90,0	116,7	139,7	193,3	349,5	403,1	364,5
EBITDA-marginal, %	11,9	14,8	9,9	13,3	11,7	13,3	12,0
EBITA	66,4	94,3	91,8	150,0	246,6	304,8	260,3
EBITA-marginal, %	8,8	11,9	6,5	10,3	8,3	10,1	8,6
EBIT	51,6	79,8	62,0	121,3	187,6	246,9	201,3
EBIT-marginal, %	6,8	10,1	4,4	8,3	6,3	8,2	6,6
Periodens resultat	-54,1	10,8	-144,0	-22,2	-309,3	-187,6	
Rörelsekapital	350,3	398,8	350,3	398,8	350,3	386,1	
Kassaflöde från löpande verksamhet	-30,4	-3,0	42,6	36,5	128,1	122,0	
Soliditet, %	1,9	11,5	1,9	11,5	1,9	6,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,5	15,1	13,5	15,1	13,5	17,8	
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-3,52	0,47	-9,14	-1,69	-18,93	-11,48	

¹⁾ Proforma inkluderar samtliga förvärvade bolag fram till och med den 30 juni 2025. Beräkningen är utförd som att Novedo har ägt bolagen under hela perioden.
Omslagsfoto: Michael Nørgaard, VD Nørgaard Anlaeg Holding ApS.



”Våra bolag arbetar löpande med att hantera kostnader och kapacitet samtidigt som de säkerställer långsiktig tillväxt”

Det första halvåret 2025 kännetecknades av ett tufft och avvaktande marknadsklimat till följd av geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt. Utvecklingen varierade dock bland våra bolag, med skillnader beroende på marknad, kundbas och geografisk närvaro.

Nettoomsättningen första halvåret uppgick till 1 406,8 MSEK (1 455,7), en minskning med 3,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år, huvudsakligen till följd av förskjutna upphandlingar och projektstarter.

EBITA första halvåret uppgick till 91,8 MSEK (150) med en marginal på 6,5 procent (10,3). Det avvaktande marknadsklimatet resulterade i ökad prispress som påverkade resultatet negativt. För rullande tolv månader uppgick EBITA till 246,6 MSEK (286,0), motsvarande en marginal på 8,3 procent (10,0). Arbete pågår löpande i respektive bolag för att hantera kostnader och kapacitet. Detta samtidigt som bolagen säkerställer långsiktighet och möjligheter att växa på en framtida starkare marknad.

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 128,1 MSEK (76,3) för den senaste tolv månadersperioden.

Avvaktande marknadsklimat med geografiska och branschspecifika variationer

Segmentet Installation & Tjänster påverkades av en svag byggkonjunktur som innebar färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Efterfrågan varierade emellertid mellan olika geografier och typ av erbjudande.

Segmentet Infrastruktur påverkades delvis av senarelagda projektstarter och lägre aktivitet. Det finns i grunden ett stort behov av både utbyggnad och underhåll, men under perioden märktes en tröghet i vissa delar av Sverige och Norge. Även om beslut har fattats om infrastrukturprojekt, kommer flera av dem inte att startas under året. I södra Sverige och Danmark är efterfrågan däremot förhållandevis god, vilket framför allt beror på kundstrukturen och efterfrågan inom områden som kraftinfrastruktur, fjärrvärme och VA.

Industrisegmentet rapporterade ökad omsättning och goda marginaler trots en fortsatt dämpad industrikonjunktur. Efterfrågan gynnades av kundernas kontinuerliga behov av den specialistkompetens och leveransförmåga vi erbjuder. Vår satsning på försvarsindustrin, som under året lagt några större beställningar, har också haft en positiv effekt.

Strategiskt viktiga förvärv

Under andra kvartalet tecknades avtal om två förvärv som väntas ytterligare stärka vårt infrastruktursegment. Det första är Falks Markentreprenad, inom mark- och anläggningsarbeten, med en årsomsättning på cirka 120 MSEK och med god lönsamhet. Bolaget, som har en stark regional marknadsposition och hög teknisk kompetens,

väntas stärka vår konkurrenskraft och bidra till segmentets tillväxt och geografiska räckvidd.

Det andra förvärvet är Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget har en årsomsättning på 26 MSEK och god lönsamhet. Det är ett tilläggsförvärv till ett befintligt bolag i koncernen, och innebär att vi tillförs ny specialistkompetens, breddar vårt erbjudande och ökar vår geografiska närvaro i norra Sverige.

Stärkt finansiell kapacitet

Under andra kvartalet genomförde vi en tilläggsemission om 190 MSEK inom ramen för vårt befintliga obligationslån. Det stärker vår finansiella kapacitet för framtida förvärv och ger oss förutsättningar att driva vår tillväxtresa vidare. Vi utvärderar löpande nya förvärvsmöjligheter, både inom våra nuvarande marknader och i nya geografiska områden, i linje med målsättningen att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp.

Strukturella drivkrafter framåt

Min bedömning är att marknadsklimatet kommer vara fortsatt tufft och avvaktande under 2025, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi.

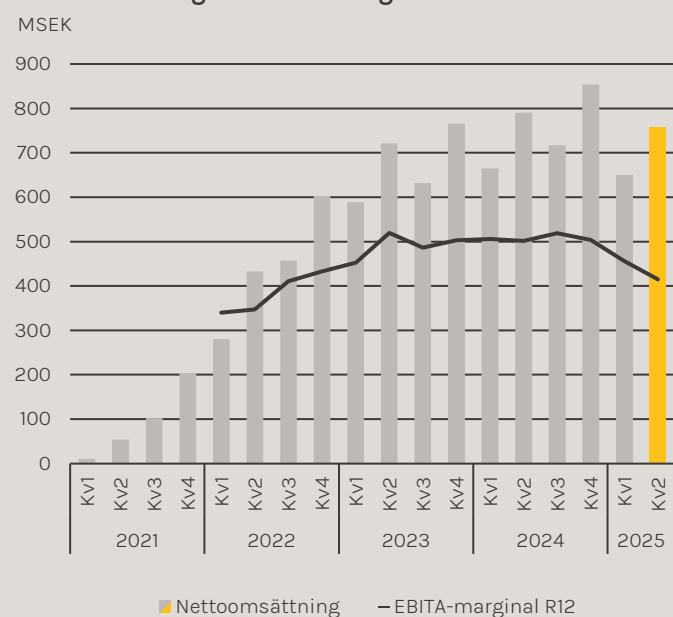
Trots marknadsläget ser vi flera positiva strukturella drivkrafter framåt. Offentliga investeringar, satsningar kopplade till klimatomställningen, behov av investeringar inom infrastruktur samt en växande efterfrågan på regional industriproduktion bidrar till en ljusare framtidsbild. Min bedömning är att Novedos samtliga affärssegment kan dra fördel av dessa trender de närmaste åren.

Våra bolag är väl rustade för att anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och står redo att dra nytta av ett successivt förbättrat affärsklimat.

Per-Johan Dahlgren

VD & Koncernchef

Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾



Omsättningstillväxt,
jan-jun 2025

-3,4%

EBITA,
R12 mån Kv2 2025

246,6 MSEK

Kassaflöde från
löpande verksamhet,
R12 mån Kv2 2025

128,1 MSEK

Organisk tillväxt,
jan-jun 2025

-6,8%

EBITA-marginal, R12
mån Kv2 2025

8,3%

Räntebärande
nettoskuld/EBITDA²⁾,
juni 2025

3,8 ggr

¹⁾ Säsongs-trender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster samt Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

²⁾ Kvoten beräknas, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste 12-månadersperioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

Stabil industrigrupp inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet.

Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden.

Finansiella mål

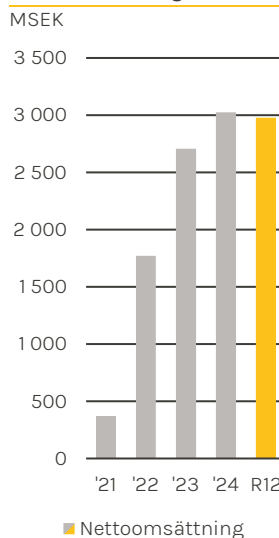
- >30% genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år under femårsperioden 2024 – 2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader
- >10% justerad EBITA-marginal på medellång sikt
- <3,5 ggr räntebärande nettoskuld/EBITDA¹⁾

¹⁾ Kvoten beräknas – i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren – som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolv månadersperioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

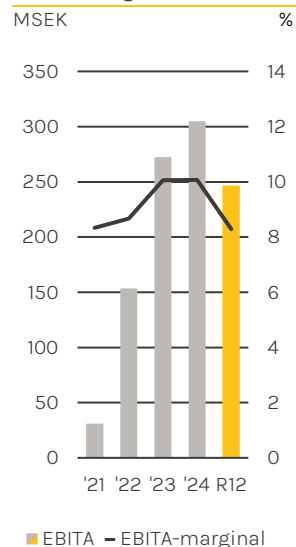
Hållbarhetsmål

- >90% av förvärvad årsomsättning ska ha genomgått en ESG due diligence utförd av extern part
- >90% av andel VD:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi under de senaste fem åren

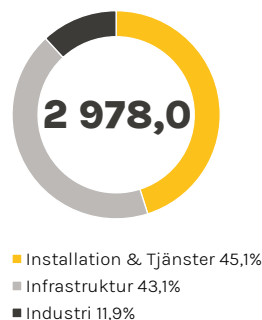
Nettoomsättning, år/R12²⁾



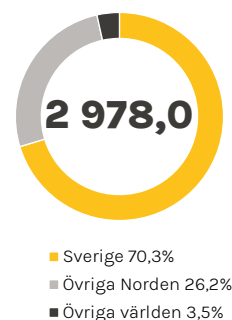
EBITA, marginal, år/R12²⁾



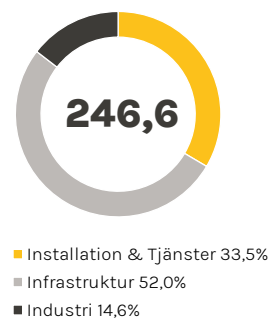
Nettoomsättning per segment R12²⁾, MSEK



Nettoomsättning per geografi R12²⁾, MSEK



EBITA per segment R12²⁾, MSEK



Utfall

Omsättnings-tillväxt²⁾

4,4%
(20,3)

Justerad EBITA-marginal²⁾

8,3%
(10,0)

Räntebärande nettoskuld/EBITDA¹⁾³⁾

3,8 ggr
(3,1)

ESG due diligence⁴⁾

88,6%
(94,7)

Utbildning⁴⁾

64,7%
(70,0)

²⁾ R12 Kv2 2025.

³⁾ Kv2 2025.

⁴⁾ Helår 2024.

Finansiell utveckling

Omsättning

Kvartalet april – juni

Nettoomsättningen minskade under andra kvartalet 2025 med -4,1 procent och uppgick till 758,0 MSEK (790,8), varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,4 procent (2,8), som en konsekvens av det tuffa och avvaktande marknadsklimatet som resulterat i kommersiella förskjutningar och prispress.

Perioden januari – juni

Nettoomsättningen minskade under första halvåret 2025 med -3,4 procent och uppgick till 1 406,8 MSEK (1 455,7), varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -6,8 procent (0,4). Andelen av nettoomsättningen från länder utanför Sverige ökade till 33,8 procent (31,1), varav merparten från den danska marknaden.

Resultat

Kvartalet april – juni

EBITA för andra kvartalet 2025 uppgick till 66,4 MSEK (94,3), med en EBITA-marginal om 8,8 procent (11,9). EBIT uppgick till 51,6 MSEK (79,8) och rörelsemarginalen uppgick till 6,8 procent (10,1).

Finansnettot uppgick till -90,5 MSEK (-61,4), varav -36,7 MSEK (-38,0) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -26,2 MSEK (-17,7) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar.

Resultat före skatt uppgick till -39,0 MSEK (18,4). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till -54,1 MSEK (-10,8). Resultat per aktie uppgick till -3,52 SEK (0,47).

Perioden januari – juni

EBITA första halvåret 2025 uppgick till 91,8 MSEK (150,0), med en EBITA-marginal om 6,5 procent (10,3). EBIT uppgick till 62,0 MSEK (121,3) och rörelsemarginalen uppgick till 4,4 procent (8,3).

Finansnettot uppgick till -195,7 MSEK (-130,8), varav -70,6 MSEK (-76,5) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -73,4 MSEK (-43,2) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar.

Resultat före skatt uppgick till -133,6 MSEK (-9,5). Periodens resultat efter skatt uppgick till -144,0 MSEK (-22,2). Resultat per aktie uppgick till -9,14 SEK (-1,69).

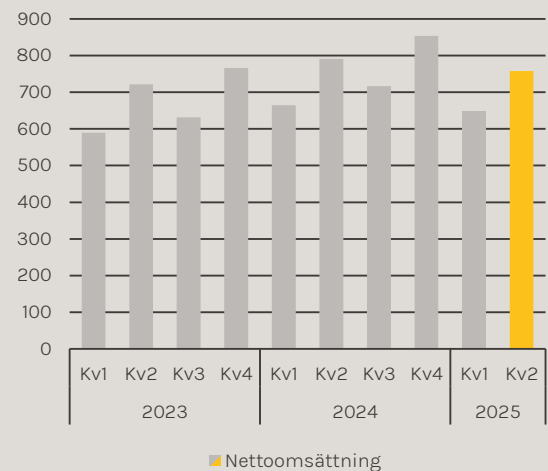
Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick per 30 juni 2025 till 67,3 MSEK (363,4) och soliditeten uppgick till 1,9 procent (11,5), påverkat av negativt resultat efter skatt. Likvida medel uppgick till 558,3 MSEK (172,2) per 30 juni 2025.

Under 2024 genomförde Novedo aktiviteter i syfte att skapa förutsättningar för en långsiktig gynnsam kapitalanskaffning samt kortsiktig finansiell flexibilitet. Ett fyraårigt säkerställt konvertibellån emitterades tillsammans med ett treårigt

Nettoomsättning

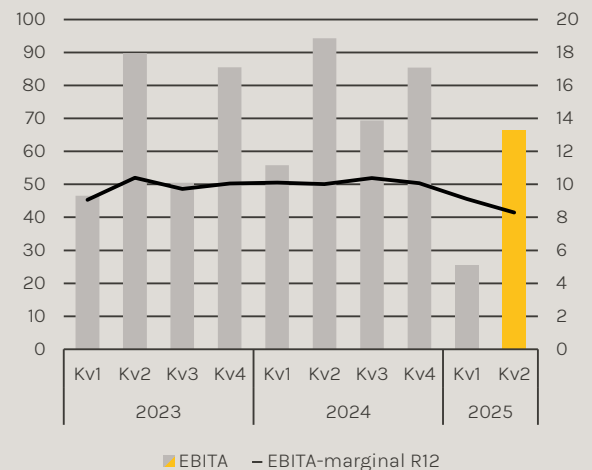
MSEK



EBITA samt EBITA-marginal

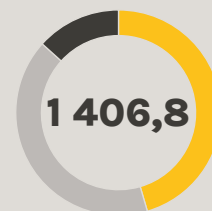
MSEK

%



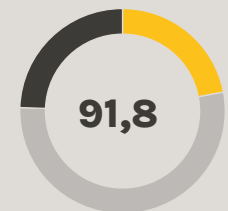
Kvartalsvisa förändringar följer av säsongvariationer och en mer rättvisande bild av Novedos resultat- och marginalutveckling ges därför över en längre tidsperiod.

Nettoomsättning, jan-jun 2025, MSEK



- Installation & Tjänster 45,5%
- Infrastruktur 41,2%
- Industri 13,3%

EBITA, jan-jun 2025, MSEK



- Installation & Tjänster 22,0%
- Infrastruktur 53,5%
- Industri 24,5%

obligationslån, därutöver tecknades en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK (se Not 7 för mer information). Koncernens räntebärande nettoskuld ökade till 1 371,0 MSEK (1 232,8) per den 30 juni 2025 och nettoskuldsättningsgraden uppgick till 2 036 procent (368) vid periodens utgång.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital minskade under perioden vid årsvis jämförelse och uppgick till 13,3 procent (15,1), till följd av lägre resultat.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från löpande verksamhet påverkades positivt av minskad kapitalbindning i rörelsekapital och uppgick till 42,6 MSEK (36,5) för första halvåret 2025. Operativt kassaflöde uppgick till 150,4 MSEK (149,5) för perioden och kassakonverteringen uppgick till 92,4 procent (87,7) för senaste tolv månadersperioden.

Förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -269,9 MSEK (-43,6) varav utbetalningar av villkorade köpeskillningar har skett med -260,5 (-113,7) MSEK under perioden. Övriga investeringar uppgick till -6,6 MSEK (-15,2) under första halvåret 2025.



Installation & Tjänster

Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

Nettoomsättningen uppgick till 343,3 MSEK (375,1) under andra kvartalet och till 639,6 MSEK (691,6) under årets första sex månader. Rullande tolv månader uppgick nettoomsättningen till 1 342,6 MSEK (1 396,8) per 30 juni 2025.

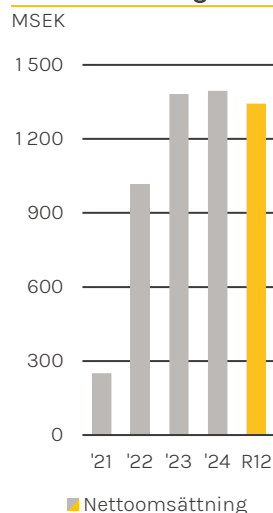
EBITA minskade till 20,4 MSEK (46,5) under andra kvartalet, vilket följer av lägre marknadsaktivitet med ökad konkurrens och prispress inom vissa tjänster och regioner. För senaste tolv månadersperioden uppgick EBITA till 103,6 MSEK (160,3). EBITA-marginalen uppgick till 5,9 procent (12,4) under andra kvartalet, 4,2 procent (10,5) under årets första sex månader, och till 7,7 procent (11,5) under den senaste tolv månadersperioden.

Efterfrågan påverkades av en svag byggkonjunktur som innebar minskad nyproduktion av bostäder och färre entreprenader. Efterfrågan varierade emellertid mellan olika geografier och typ av erbjudande. Segmentets väletablerade bolag anpassar sig kontinuerligt till rådande marknadsklimat och är väl positionerade att dra fördel av en förbättrad efterfrågesituation.

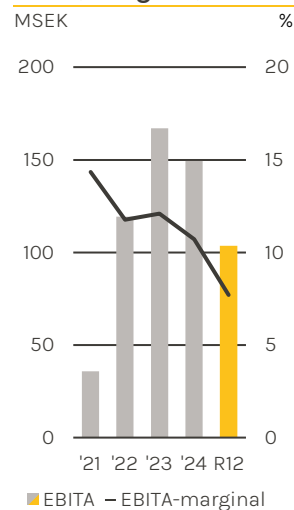
Novedo har under senare år genomfört en rad högkvalitativa plattformsförvärv samt kompletterande tilläggsförvärv inom segmentet och ser goda möjligheter till ytterligare tillväxt, såväl geografiskt som via stärkt kunderbjudande och utökad inarbetad kundbas.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 703 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

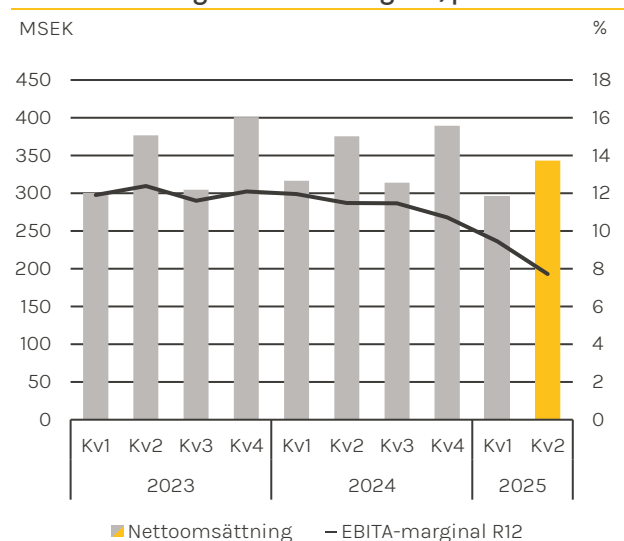
Nettoomsättning, år/R12¹⁾



EBITA, marginal, år/R12¹⁾



Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



¹⁾ R12 Kv2 2025. ²⁾ R12 Kv2 2025 jämfört med R12 Kv2 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	343,3	375,1	639,6	691,6	1 342,6	1 394,6
EBITA	20,4	46,5	26,8	72,6	103,6	149,4
EBITA-marginal, %	5,9	12,4	4,2	10,5	7,7	10,7

Andel av
koncernens
omsättning²⁾

45%

(49)

Andelen av
koncernens
EBITA²⁾

42%

(56)



Infrastruktur

Infrastruktur består av specialistbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom t ex fiber och vatten.

Nettoomsättningen andra kvartalet minskade till 305,4 MSEK (325,9) till följd av förskjutningar i upphandlingar och projektstarter i kundledet. Under årets första sex månader uppgick nettoomsättningen till 579,9 MSEK (589,5). Rullande tolv månader uppgick nettoomsättningen till 1 282,1 MSEK (1 110,9) per 30 juni 2025.

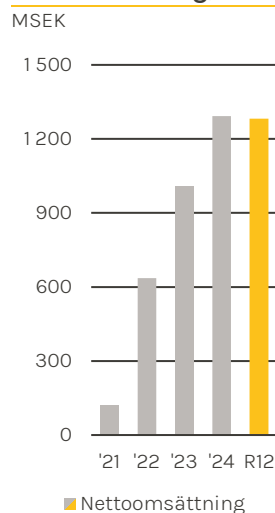
EBITA uppgick till 40,5 MSEK (49,0) för andra kvartalet, 65,0 MSEK (77,5) första halvåret och till 160,7 MSEK (134,3) senaste tolv månadersperioden. EBITA-marginalen uppgick till 13,3 procent (15,0) andra kvartalet, till 11,2 (13,1) årets första sex månader och till 12,5 procent (12,1) för tolv månadersperioden. Marginalen påverkades av tidsmässiga förskjutningar i upphandlingar och projekt till följd av den något avvaktande marknaden.

Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

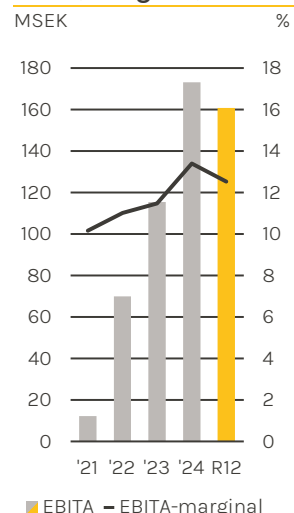
Under andra kvartalet tecknades avtal om att förvärva Falks Markentreprenad, inom mark- och anläggningsarbeten, med en årsomsättning på cirka 120 MSEK och god lönsamhet. Bolaget har en stark regional marknadsposition och kännetecknas av hög teknisk kompetens och kvalitetsfokus. Förvärvet väntas stärka vår konkurrenskraft och bidra till segmentets tillväxt och geografiska räckvidd. Ett tilläggsförvärv genomfördes av Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning, med en årsomsättning på 26 MSEK och god lönsamhet. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar vår närvaro i norra Sverige.

Vid utgången av juni 2025 bestod segmentet av 481 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

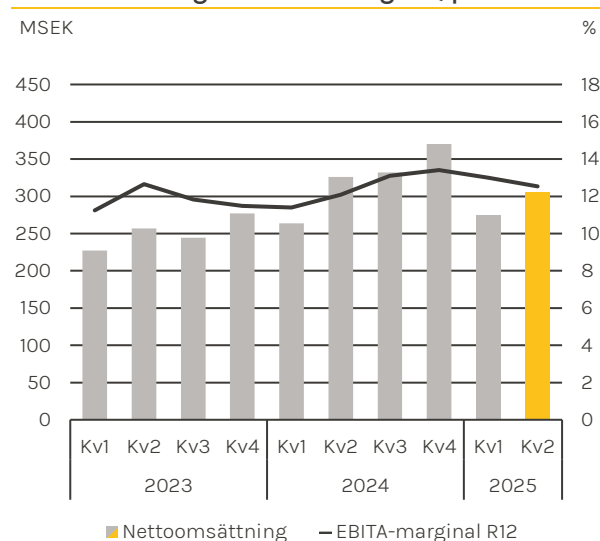
Nettoomsättning, år/R12¹⁾



EBITA, marginal, år/R12¹⁾



Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



¹⁾ R12 Kv2 2025. ²⁾ R12 Kv2 2025 jämfört med R12 Kv2 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	305,4	325,9	579,9	589,5	1 282,1	1 291,7
EBITA	40,5	49,0	65,0	77,5	160,7	173,2
EBITA-marginal, %	13,3	15,0	11,2	13,1	12,5	13,4

Andel av
koncernens
omsättning²⁾

43%

(39)

Andelen av
koncernens
EBITA²⁾

65%

(47)



Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, t ex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Nettoomsättningen för segmentet Industri ökade till 109,3 MSEK (89,8) för andra kvartalet 2025 och till 187,3 MSEK (174,6) för årets första sex månader. Rullande tolv månader per 30 juni 2025 uppgick nettoomsättningen till 353,4 MSEK (345,5). Omsättningen påverkades positivt av ökad efterfrågan från försvarsindustrin.

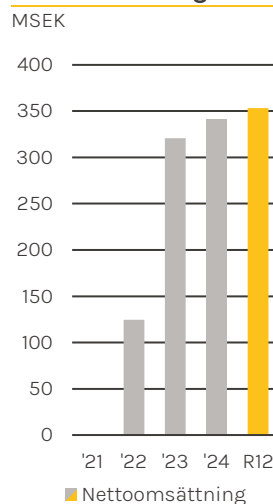
EBITA uppgick till 22,0 MSEK (12,2) för andra kvartalet, 29,7 MSEK (23,2) för första halvåret och till 45,0 MSEK (42,5) för senaste tolv månadersperioden. EBITA-marginalen ökade under andra kvartalet och uppgick till 20,1 procent (13,6) på grund av positiv påverkan från högt kapacitetsutnyttjande och ovanligt gynnsam produktmix. Första halvåret ökade den till 29,7 procent (23,2) och för tolv månadersperioden uppgick EBITA-marginalen till 12,7 procent (12,3).

Industrisegmentet bedöms kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion.

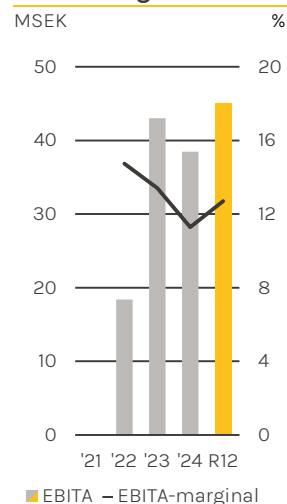
Novedo ser även goda möjligheter till ytterligare tillväxt via förvärv, såväl plattformsförvärv som kompletterande tilläggsförvärv.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 160 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

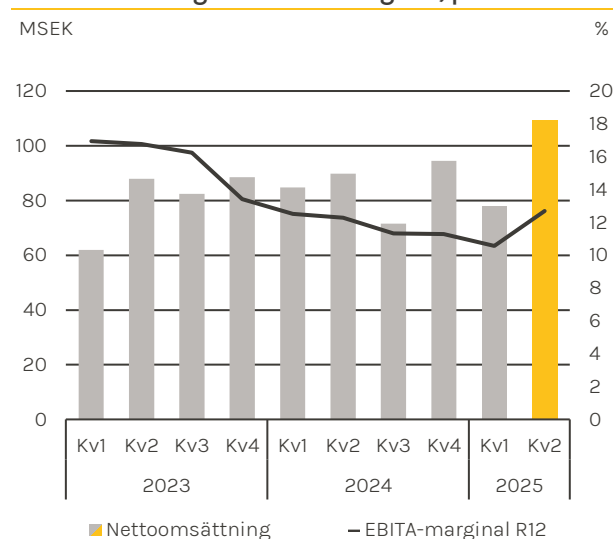
Nettoomsättning, år/R12¹⁾



EBITA, marginal, år/R12¹⁾



Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



¹⁾ R12 Kv2 2025. ²⁾ R12 Kv2 2025 jämfört med R12 Kv2 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	109,3	89,8	187,3	174,6	353,4	340,6
EBITA	22,0	12,2	29,7	23,2	45,0	38,5
EBITA-marginal, %	20,1	13,6	15,9	13,3	12,7	11,3

Andel av
koncernens
omsättning²⁾

12%

(12)

Andelen av
koncernens
EBITA²⁾

18%

(15)



Valter Eklund Stenentreprenader AB

Bolagen Valter Eklund Stenentreprenader AB och VE Sten AB och grundades 1938 under sitt dåvarande namn Stenfirma Valter Eklund. Bolagen är idag leverantör av natursten till både privata och offentliga miljöer. Produktportföljen sträcker sig från golv, fasader, trappor, badrum till trädgårdsanläggningar med gatsten eller markanläggningar i offentlig miljö. Produkterna fördelar sig jämt mellan nybyggnation och renovering, underhåll och service. Bolagen har 46 medarbetare och nettoomsättningen för 2024 uppgick till 98 MSEK. Bolagen tillträdde av Novedo Q2 2021.

VD: Sofie Björklund
www.ve-sten.se

Helsingborgs Byggplåt AB

Helsingborgs Byggplåt bildades 2005 och är en väletablerad takspecialist i Skåne-regionen. Med sitt breda kunnande inom både plåtslageri och takläggning erbjuder bolaget såväl mindre ROT-arbeten som kompletta renoveringsentreprenader. Kundbasen är framförallt regional med en blandning av aktörer inom offentlig sektor och fastighetsbolag. Verksamheten har, tillsammans med sitt helägda dotterbolag Bra Tak Entreprenad Skåne AB, 39 medarbetare i Helsingborg och Malmö och bolagens samlade omsättning för 2024 uppgick till cirka 141 MSEK. Bolaget tillträdde av Novedo under Q1 2023.

VD: Jimmy Wallberg
[Helsingborgs Byggplåt - Proffs på tak](#)



Nordkabel A/S

Nordkabel A/S grundades 1988 och finns på åtta jylländska orter, varav huvudkontoret är baserat i Års (närheten av Ålborg). Bolaget utför installationer och servicearbeten framförallt inom elnät, fiber samt vatten. Nordkabel har en stabil och stark kundbas uteslutande inom B2B bestående av långa kundrelationer, ofta ramavtal, och nära samarbeten med kommuner, privata och offentliga energibolag samt telekombolag. Nordkabel har 218 medarbetare och årsomsättningen för 2024 uppgick till 490 MSEK. Bolaget förvärvades och tillträdde av Novedo under Q4 2022.

VD: Henrik Hassing
www.nordkabel.dk

Övriga upplysningar

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna managementtjänster. Under andra kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 2,0 MSEK (1,3) och till 3,7 MSEK (2,7) för första halvåret. Resultatet uppgick till 436,1 MSEK (-25,4) för kvartalet och till 388,7 (-62,7) för första halvåret. Resultatet påverkades negativt av räntekostnader för obligationslånet om -36,7 MSEK (-38,0) för kvartalet och -70,6 MSEK (76,5) för första halvåret.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 357 (1 344), varav 3 (3) medarbetare var anställda inom moderbolaget.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Novedos verksamhet och en konkurrensfördel framåt. De universiella hållbarhetsprinciperna som definieras i FN:s Global Compact faller sig naturligt inom Novedo då samtliga dotterbolag inom koncernen präglas av en sund verksamhet och företagskultur. För att säkerställa att Novedo fortsätter att växa med sunda bolag utvärderas detta särskilt under förvärvsprocessen via en due diligence av ESG-relaterade områden. Under helåret 2024 granskades 88,6 procent (94,7) av förvärvad årsomsättning ur ett ESG-perspektiv av extern part med ett positivt utfall.

Novedo har även som hållbarhetsmål att VD:ar och ledare inom dotterbolagen ska genomgå en ledarutbildning i syfte att främja en sund företagskultur och kvalitetssäkra successionsplanering över tid. Målet följs upp via andel VD:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi de senaste fem åren, vilken för helåret 2024 var 64,7 procent (70,0).

För att verifiera att Novedos verksamhet uppfyller framtida kundkrav avseende hållbarhet samt ESRS har Novedo under 2024 genomfört intressentdialoger samt tagit fram en väsentlighetsanalys, vilket även kommer att mynna ut i en mer utvecklad hållbarhetsrapportering framöver. Se även Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024 för en utförligare hållbarhetsredovisning.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Novedo kallar till extra bolagsstämma för beslut om riktad nyemission av konvertibler.

Aktiekapital

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 30 juni 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo, per 31 december 2024, emitterat fyraåriga säkerställda konvertibler om totalt 466 250 206 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst

124 281 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie – det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (9,9) av samtliga stamaktier per 30 juni 2025, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Se Not 23 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024 för mer information.

Aktieägare

Esmaeilzadeh Holding AB äger 67,77 procent av Novedos aktier per 30 juni 2025. Därutöver har F Holmström PE 3 AB ett aktieinnehav om 12,41 procent. Ingen annan aktieägare äger över tio procent av bolagets aktier vid periodens utgång.

Säsongsvariationer

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar.

Installation & Tjänster samt Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet. Effekterna av dessa säsongsvariationer bedöms i viss mån balanseras i takt med att segmenten över tid blir jämbördigt stora.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedriver verksamhet via ett tjugotal dottergrupperingar med etablerade marknadspositioner inom tre affärssegment i fyra länder. Denna spridning, tillsammans med stabila och diversifierade kunder, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna.

För detaljerad information om finansiella risker se även Not 3 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning för 2024. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i ovannämnda årsredovisning bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning	2,3	757 973	790 785	1 406 810	1 455 672	2 978 012	3 026 875
Övriga rörelseintäkter		8 609	4 760	11 540	15 016	22 537	26 012
Summa rörelsens intäkter		766 582	795 545	1 418 350	1 470 688	3 000 549	3 052 887
Rörelsens kostnader							
Råvaror och förnödenheter		-257 925	-280 517	-469 110	-518 833	-1 043 242	-1 092 965
Handelsvaror		-76 104	-66 066	-139 464	-122 225	-282 479	-265 241
Övriga externa kostnader		-79 396	-75 879	-158 880	-145 808	-320 321	-307 250
Personalkostnader		-263 131	-254 327	-511 149	-485 135	-1 004 081	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-23 521	-22 780	-47 758	-44 961	-101 550	-98 753
Avskrivningar av nyttjanderätter		-14 889	-14 123	-29 906	-27 037	-60 341	-57 472
Övriga rörelsekostnader		-34	-2 024	-39	-5 386	-902	-6 248
Summa rörelsens kostnader		-715 000	-715 716	-1 356 306	-1 349 386	-2 812 917	-2 805 996
Rörelseresultat (EBIT)		51 582	79 829	62 044	121 302	187 633	246 891
Resultat från finansiella poster							
	6						
Finansiella intäkter		610	350	3 524	598	8 329	5 403
Finansiella kostnader		-91 155	-61 798	-199 205	-131 397	-463 135	-395 327
Summa finansiella poster		-90 545	-61 448	-195 681	-130 799	-454 806	-389 924
Resultat före skatt		-38 963	18 381	-133 637	-9 496	-267 174	-143 033
Inkomstskatt		-15 138	-7 599	-10 333	-12 718	-42 146	-44 531
Periodens resultat		-54 100	10 782	-143 970	-22 214	-309 320	-187 564
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		-54 434	7 241	-141 452	-26 182	-292 971	-177 701
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		334	3 541	-2 518	3 967	-16 348	-9 863
<i>Periodens resultat per aktie före och efter utspädning</i>							
		-3,52	0,47	-9,14	-1,69	-18,92	-11,48
<i>Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning</i>							
		15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000

Per 30 juni 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Periodens resultat		-54 100	10 782	-143 970	-22 214	-309 320	-187 564
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>							
Valutakursdifferenser		9 360	12 124	-16 136	32 541	-30 199	18 478
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden		-44 740	22 906	-160 106	10 327	-339 519	-169 086
Hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		-41 327	18 318	-155 565	3 588	-319 590	-160 437
Innehav utan bestämmande inflytande		-3 413	4 588	-4 541	6 738	-19 928	-8 649

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 580 124	1 522 160	1 618 007
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 580 124	1 522 160	1 618 007
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		71 793	82 374	80 506
Inventarier, verktyg och installationer		33 859	34 055	32 685
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		46 657	43 571	44 425
Summa materiella anläggningstillgångar		152 309	160 000	157 616
Nyttjanderätter		184 508	179 634	192 464
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 746	3 459	3 769
Uppskjuten skattefordran		37 354	37 354	37 354
Andra långfristiga fordringar		3 172	3 147	3 507
Summa finansiella anläggningstillgångar		43 272	43 960	44 631
Summa anläggningstillgångar		1 960 213	1 905 754	2 012 718
Varulager m.m.				
Råvaror och förnödenheter		137 480	128 866	103 051
Summa varulager		137 480	128 866	103 051
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		446 117	476 029	507 495
Aktuella skattefordringar		62 383	54 564	49 142
Övriga kortfristiga fordringar		33 084	25 263	34 589
Avtalstillgångar		323 025	353 562	241 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36 556	49 490	33 150
Summa kortfristiga fordringar		901 165	958 908	865 828
Kortfristiga placeringar		413	100	264
Likvida medel		558 344	172 153	479 090
Summa omsättningstillgångar		1 597 401	1 260 027	1 448 232
Summa tillgångar		3 557 615	3 165 780	3 460 950

Koncernens balansräkning, forts.

KSEK	Not	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Eget kapital				
Aktiekapital		552	552	552
Övrigt tillskjutet kapital		234 721	389 545	421 147
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		-229 530	-177 853	-298 391
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 742	212 244	123 308
Innehav utan bestämmande inflytande		61 587	151 191	104 628
Summa eget kapital		67 329	363 435	227 936
Långfristiga skulder				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 635	4 943	4 955
Övriga avsättningar		3 710	2 449	3 807
Villkorade köpeskillingar	5	262 572	128 419	248 298
Uppskjuten skatteskuld		82 047	88 741	85 734
Leasingskulder		111 248	120 835	118 361
Obligationslån	7	1 569 121	-	1 219 551
Konvertibellån	7	392 462	-	384 058
Skulder till kreditinstitut	7	185 297	1 955	178 042
Övriga långfristiga skulder		180	180	180
Summa långfristiga skulder		2 610 273	347 523	2 242 986
Kortfristiga skulder				
Leasingskuld		53 713	35 729	52 996
Obligationslån	7	-	1 242 552	-
Skulder till kreditinstitut	7	1 513	4 023	1 973
Villkorade köpeskillingar	5	-	286 502	347 539
Övriga förvävsrelaterade skulder		144 182	112 011	-
Förskott från kunder		200 133	192 458	128 766
Leverantörsskulder		160 000	194 515	157 304
Checkräkningskredit	7	8 895	-	5 057
Skatteskulder		45 700	35 441	48 782
Skulder till huvudägare		-	104 167	-
Övriga kortfristiga skulder		57 550	74 803	78 427
Avtalsskulder		2 534	5 089	3 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		205 790	167 532	165 538
Summa kortfristiga skulder		880 012	2 454 822	990 027
Summa skulder		3 490 285	2 802 345	3 233 013
Summa eget kapital och skulder		3 557 615	3 165 780	3 460 950

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	552	389 545	-3 188	-159 561	227 349	146 177	373 526
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-26 182	-26 182	3 967	-22 214
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	11 076	-	11 076	1 047	12 123
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	11 076	-26 182	-15 106	5 014	-10 091
Ingående balans 2025-01-01	552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 935
Utdelning	-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Periodens resultat	-	-	-	-141 452	-141 452	-2 518	-143 970
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	-14 613	-	-14 613	-2 023	-16 636
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-14 613	-141 452	-156 065	-4 541	-16 060
Utgående balans 2025-06-30	552	421 146	-646	-415 310	5 744	61 587	67 329

KSEK	Not	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början		15 480 000	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000	15 480 000

Per 30 juni 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Rörelseresultat		51 582	79 829	62 044	121 302	187 633	246 891
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8	29 550	38 134	70 271	74 217	155 947	159 894
Betalt räntenetto		-34 572	-36 278	-69 263	-71 192	-152 139	-154 067
Betald inkomstskatt		-2 041	-17 434	-31 080	-43 963	-59 073	-71 957
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		44 519	64 251	31 971	80 364	132 368	180 761
Förändring av rörelsefordringar		-39 303	-151 466	-58 096	-151 872	66 682	-27 094
Förändring av rörelseskulder		-35 633	84 236	68 739	108 040	-70 974	-31 673
Kassaflöde från löpande verksamhet		-30 417	-2 979	42 615	36 533	128 076	121 994
Förvärv av dotterbolag		-269 902	-43 611	-269 902	-49 702	-402 776	-182 577
Avyttring av dotterbolag		-	-	-	-	-15	-15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 412	-7 087	-17 112	-12 106	-29 497	-24 490
Avyttring materiella anläggningstillgångar		7 462	1 202	9 337	550	16 627	7 840
Investeringar nyttjanderättstillgångar		-142	-2 148	-346	-5 535	-4 165	-9 354
Reglering kortfristiga finansiella skulder		673	2 180	1 532	1 893	1 157	1 518
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-266 322	-49 464	-276 491	-64 900	-418 669	-207 078
Upplåning		184 300	2 198	343 500	2 198	1 667 385	1 326 083
Amortering av låneskulder		-491	-564	-1 270	-1 250	-941 043	-941 023
Amortering av leasingskulder		-13 971	-14 846	-28 303	-27 348	-54 960	-54 005
Förändring av checkräkningskredit		8 713	-	3 659	-	8 757	5 098
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		178 551	-13 211	317 587	-26 399	680 138	336 153
Periodens kassaflöde		-118 188	-65 654	83 711	-54 765	389 545	251 068
Likvida medel ingående balans		675 526	238 639	479 090	226 875	172 153	226 875
Valutakursdifferens i likvida medel		1 006	-832	-4 457	43	-3 354	1 147
Likvida medel utgående balans		558 344	172 152	558 344	172 153	558 344	479 090

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning		1 984	1 267	3 671	2 707	6 799	5 836
Övriga rörelseintäkter		-	21	-	21	1	21
Summa rörelsens intäkter		1 984	1 288	3 671	2 728	6 800	5 857
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-3 681	-2 921	-6 086	-4 486	-11 380	-9 780
Personalkostnader		-5 915	-2 895	-11 450	-6 556	-22 488	-17 594
Övriga rörelsekostnader		-4	-	-4	-	-8	-4
Summa rörelsens kostnader		-9 600	-5 817	-17 540	-11 043	-33 875	-27 378
Rörelseresultat		-7 615	-4 529	-13 869	-8 315	-27 075	-21 521
Resultat från finansiella poster							
Resultat från andelar i dotterföretag		500 000	-	500 000	-	500 000	-
Ränteintäkter		12 224	3 830	24 600	8 482	36 337	20 219
Räntekostnader		-59 478	-41 747	-118 438	-84 190	-228 157	-193 909
Resultat efter finansiella poster		445 131	-42 446	392 293	-84 023	281 105	-195 211
Erhållna koncernbidrag		-	-	-	-	150 900	150 900
Skatt på periodens resultat		-9 010	17 026	-3 568	21 309	-40 035	-15 159
Periodens resultat		436 121	-25 420	388 725	-62 714	391 970	-59 470

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Tillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 258 248	1 258 248	1 258 248
Fordringar hos koncernföretag		1 184 040	-	-
Uppskjuten skattefordran		37 354	37 354	37 354
Summa anläggningstillgångar		2 479 642	1 295 602	1 295 602
Aktuella skattefordringar		-	21 681	-
Fordringar hos koncernföretag		-	119 510	478 750
Övriga kortfristiga fordringar		16	707	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29 705	36 558	5 971
Summa kortfristiga skulder		29 721	178 454	485 280
Likvida medel		220 203	1 402	166 409
Summa omsättningstillgångar		249 924	179 856	651 689
Summa tillgångar		2 729 566	1 475 458	1 947 291
Eget kapital				
Aktiekapital		552	552	552
Summa bundet eget kapital		552	552	552
Överkursfond		143 934	143 934	143 934
Balanserat resultat		-22 390	13 584	37 080
Periodens resultat		388 725	-62 714	-59 470
Summa fritt eget kapital		510 269	94 804	121 544
Summa eget kapital		510 821	95 356	122 096
Obligationslån		1 569 121	-	1 219 551
Skulder till kreditinstitut		184 871	-	176 930
Konvertibellån		392 462	-	384 058
Summa långfristiga skulder		2 146 455	-	1 780 539
Obligationslån		-	1 242 552	-
Leverantörsskulder		1 444	759	1 475
Skulder till huvudägare		-	104 167	-
Övriga kortfristiga skulder		17 021	1 169	15 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		53 826	31 456	27 264
Summa kortfristiga skulder		72 290	1 380 103	44 656
Summa skulder		2 218 745	1 380 103	1 825 195
Summa eget kapital och skulder		2 729 566	1 475 458	1 947 291

Kvartalsdata

KSEK	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
Nettoomsättning	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255
Nettoomsättningstillväxt, %	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8	27,1	38,1	66,8	109,9
Rörelseresultat (EBIT)	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
EBITA	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 474	89 803	46 518
EBITA-marginal, %	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
EBITDA	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 399	105 982	61 583
EBITDA-marginal, %	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
Resultat före skatt	-38 963	-94 674	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595
Periodens resultat	-36 222	-89 869	-120 691	-44 659	10 782	-32 996	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642
Räntebärande nettoskuld	1 371 031	1 053 797	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224
Nettoskuldsättningsgrad, %	2 036	980	480	300	370	340	330	270	240	240
Soliditet, %	1,9	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	13,9	15,2	16,2
Avkastning på eget kapital, %	-459,4	-226,5	-82,3	-24,3	-19,2	-26,8	-26,1	-26,0	-3,6	-7,4
Antal anställda vid periodens slut	1 357	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299

Novedo bedriver en förvärvsintensiv verksamhet. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder är i vissa fall preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Den slutliga förvärvsanalysen kan därmed påverka koncernens resultat- och balansräkning retroaktivt. Ovanstående kvartalsdata är baserat på slutliga förvärvsanalysen fram till och med 30 juni 2025. Se även Not 4 för mer information.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

KSEK	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
(A) Rörelseresultat (EBIT)	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112
Av och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14 795	14 971	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	14 971
(B) EBITA	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 473	89 803	25 433
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	23 616	24 283	31 944	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	24 283
(C) EBITDA	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	49 716
Förvärvskostnader	-	-	1 097	50	18	914	1 863	-	-	7 073
Engångskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 155	2 155
(D) Justerad EBITA	66 377	25 433	86 507	69 428	94 289	56 688	87 347	50 473	87 648	55 746
(E) Justerad EBITDA	89 992	49 716	118 451	92 512	116 750	77 483	106 725	67 398	103 827	70 811
(F) Nettoomsättning	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255
(A/F) EBIT-marginal, %	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
(B/F) EBITA-marginal, %	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
(C/F) EBITDA-marginal, %	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,8	3,9	10,1	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	11,9	7,7	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridisk person. Redovisnings- och beräkningsmetoderna överensstämmer med dem som tillämpats i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2025 som har väsentlig påverkan på resultat och finansiell ställning för koncernen.

Risker och osäkerheter som är relevanta för Novedo beskrivs i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 och det är ingen förändring i bedömningarna.

Belopp är i SEK för koncernen och moderbolaget om inget annat anges.

Not 2 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

- Installation & Tjänster. Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framför allt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.
- Infrastruktur. Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, t ex markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom t ex fiber och vatten.
- Industri. Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, t ex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2025 apr-jun, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	343 253	305 422	109 298	757 973	-	757 973
Övriga rörelseintäkter	1 543	5 878	1 185	8 606	3	8 609
Summa rörelseintäkter	344 796	311 300	110 483	766 579	3	766 582
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-155 500	-124 075	-54 454	-334 029	-	-334 029
Övriga externa kostnader	-27 839	-39 413	-8 746	-75 999	-3 399	-79 396
Personalkostnader	-133 935	-94 351	-23 063	-251 348	-11 783	-263 131
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 038	-6 174	-1 193	-8 405	-322	-8 726
Avskrivningar av nyttjanderätter	-5 965	-6 789	-1 154	-13 907	-982	-14 889
Övriga rörelsekostnader	-120	-26	116	-30	-4	-34
Summa rörelsens kostnader	-324 397	-270 828	-88 492	-683 717	-16 489	-700 205
EBITA	20 400	40 471	21 991	82 862	-16 486	66 377
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-7 398	-5 693	-1 704	-14 795	-	-14 795
Rörelseresultat (EBIT)	13 002	34 778	20 287	68 067	-16 486	51 582
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2024 apr-jun, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	375 086	325 862	89 837	790 785	-	790 785
Övriga rörelseintäkter	3 333	1 286	78	4 697	63	4 760
Summa rörelseintäkter	378 419	327 148	89 915	795 482	63	795 545
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-170 459	-130 615	-45 589	-346 663	-	-346 663
Övriga externa kostnader	-26 540	-39 716	-6 156	-72 412	-3 387	-75 799
Personalkostnader	-126 783	-96 391	-22 934	-246 109	-8 218	-254 327
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-839	-6 011	-1 169	-8 019	-319	-8 338
Avskrivningar av nyttjanderätter	-6 504	-5 266	-1 456	-13 226	-897	-14 123
Övriga rörelsekostnader	-817	-146	-382	-1 344	-680	-2 024
Summa rörelsens kostnader	-331 942	-278 145	-77 686	-687 772	-13 501	-701 274
EBITA	46 477	49 003	12 229	107 709	-13 438	94 271
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-7 359	-5 339	-1 744	-14 442	-	-14 442
Rörelseresultat (EBIT)	39 118	43 664	10 484	93 266	-13 438	79 829

	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2025 jan-jun, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	639 612	579 870	187 328	1 406 810	-	1 406 810
Övriga rörelseintäkter	2 925	6 957	1 650	11 532	8	11 540
Summa rörelseintäkter	642 537	586 827	188 978	1 418 342	8	1 418 350
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-288 560	-227 069	-92 945	-608 574		-608 574
Övriga externa kostnader	-57 298	-80 992	-15 544	-153 834	-5 047	-158 880
Personalkostnader	-255 639	-187 094	-46 346	-489 079	-22 070	-511 149
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 004	-12 998	-2 349	-17 351	-642	-17 993
Avskrivningar av nyttjanderätter	-12 031	-13 540	-2 362	-27 934	-1 972	-29 906
Övriga rörelsekostnader	-209	-122	296	-35	-4	-39
Summa rörelsens kostnader	-615 741	-521 815	-159 250	-1 296 807	-29 735	-1 326 540
EBITA	26 796	65 012	29 728	121 535	-29 727	91 810
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-14 859	-11 478	-3 428	-29 766	-	-29 766
Rörelseresultat (EBIT)	11 936	53 534	26 299	91 770	-29 727	62 044
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2024 jan-jun, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	691 620	589 460	174 593	1 455 672	-	1 455 672
Övriga rörelseintäkter	5 491	8 115	1 138	14 744	271	15 016
Summa rörelseintäkter	697 111	597 574	175 731	1 470 417	271	1 470 688
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-313 056	-239 213	-88 868	-641 138	-	-641 138
Övriga externa kostnader	-54 078	-75 542	-12 421	-142 041	-3 687	-145 728
Personalkostnader	-243 718	-179 473	-45 399	-468 590	-16 545	-485 135
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 634	-11 618	-2 330	-15 581	-637	-16 219
Avskrivningar av nyttjanderätter	-11 202	-11 412	-2 628	-25 243	-1 794	-27 037
Övriga rörelsekostnader	-870	-2 859	-930	-4 658	-728	-5 386
Summa rörelsens kostnader	-624 557	-520 118	-152 576	-1 297 252	-23 391	-1 320 643
EBITA	72 554	77 457	23 155	173 165	-23 120	150 045
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-14 650	-10 621	-3 472	-28 743	-	-28 743
Rörelseresultat (EBIT)	57 904	66 836	19 683	144 422	-23 120	121 302

R12 mån 24/25, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 342 561	1 282 094	353 466	2 978 121	-	2 978 012
Övriga rörelseintäkter	6 561	13 989	1 972	22 523	14	22 537
Summa rörelseintäkter	1 349 122	1 296 084	355 438	3 000 644	14	3 000 549
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-616 477	-529 235	-180 038	-1 325 749	-	-1 325 641
Övriga externa kostnader	-111 027	-167 419	-27 424	-305 870	-14 533	-320 401
Personalkostnader	-488 002	-380 316	-92 745	-961 063	-43 017	-1 004 081
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 707	-32 919	-4 677	-41 303	-1 282	-42 585
Avskrivningar av nyttjanderätter	-26 026	-25 341	-5 020	-56 388	-3 954	-60 341
Övriga rörelsekostnader	-385	-108	-400	-893	-9	-902
Summa rörelsens kostnader	-1 245 624	-1 135 338	-310 303	-2 691 265	-62 795	-2 753 952
EBITA	103 498	160 746	45 135	309 379	-62 781	246 598
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-29 527	-22 526	-6 912	-58 965	-	-58 965
Rörelseresultat (EBIT)	73 971	138 220	38 223	250 414	-62 781	187 633
2024 jan-dec, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	3 026 875	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	25 735	277	26 012
Summa rörelseintäkter	1 403 696	1 306 819	342 095	3 052 610	277	3 052 887
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-1 358 206	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-294 077	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-940 574	-37 492	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-39 534	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-53 697	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-5 516	-733	-6 248
Summa rörelsens kostnader	-1 254 333	-1 133 640	-303 629	-2 691 603	-56 452	-2 748 054
EBITA	149 364	173 178	38 466	361 007	-56 175	304 833
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-29 318	-21 668	-6 956	-57 942	-	-57 942
Rörelseresultat (EBIT)	120 046	151 510	31 509	303 065	-56 175	246 891

Not 3 Nettoomsättning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt KSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Installation & Tjänster						
Tjänster överförda över tid	343 253	375 086	639 612	691 620	1 342 561	1 394 569
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	-	-	-	-	-	-
Summa	343 253	375 086	639 612	691 620	1 342 561	1 394 569
Infrastruktur						
Tjänster överförda över tid	254 428	309 288	484 418	558 145	1 139 467	1 213 193
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	50 994	16 574	95 452	31 314	142 616	78 478
Summa	305 422	325 862	579 870	589 460	1 282 082	1 291 671
Industri						
Tjänster överförda över tid	-	-	-	-	-	-
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	109 298	89 837	187 328	174 593	353 369	340 634
Summa	109 298	89 837	187 328	174 593	353 369	340 634
Summa nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt						
Tjänster överförda över tid	597 681	684 374	1 124 030	1 249 765	2 482 028	2 607 763
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	160 292	106 411	282 780	205 907	495 985	419 112
Summa	757 973	790 785	1 406 810	1 455 672	2 978 012	3 026 875

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning fördelat på segment och geografi KSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Installation & Tjänster						
Sverige	343 128	373 567	638 737	688 407	1 339 119	1 388 789
Övriga Norden	125	1 519	859	3 213	3 418	5 771
Övriga världen	-	-	15	-	24	8
Summa	343 253	375 086	639 612	691 620	1 342 561	1 394 569
Infrastruktur						
Sverige	128 458	138 769	243 633	258 810	603 164	618 341
Övriga Norden	176 727	186 982	335 607	328 791	677 275	670 459
Övriga världen	237	110	630	1 859	1 643	2 872
Summa	305 422	325 862	579 870	589 460	1 282 082	1 291 671
Industri						
Sverige	28 478	48 490	62 445	86 564	151 811	175 930
Övriga Norden	23 666	28 665	53 494	55 217	99 601	101 324
Övriga världen	57 154	12 682	71 389	32 812	101 957	63 380
Summa	109 298	89 837	187 328	174 593	353 369	340 634
Summa nettoomsättning fördelat per geografi						
Sverige	500 064	560 825	944 815	1 033 781	2 094 094	2 183 060
Övriga Norden	200 518	217 166	389 960	387 220	780 294	777 554
Övriga världen	57 391	12 792	72 035	34 671	103 624	66 260
Summa	757 973	790 785	1 406 810	1 455 672	2 978 012	3 026 875

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 67,2 procent (71,0) under perioden januari-juni 2025. Koncernens intäkter från länder utanför Sverige har vid årsvis jämförelse ökat till 33,8 procent (31,1) för perioden januari-juni, varav merparten från den danska marknaden.

Not 4 Rörelseförvärv

Bolag	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Nettoomsättning, MSEK ¹	Antal anställda
Desrock AB	Infrastruktur	Juni	Sverige	100	26,0	3

¹⁾ Avser helår 2024

Under perioden januari - juni 2025 har Novedo tillträtt ett bolagsförvärv inom infrastruktursegmentet. Det är ett tilläggsförvärv av Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget har en årsomsättning på 26 MSEK och god lönsamhet. För en beskrivning av bolagets redovisningsprinciper med avseende på företagsförvärv se Not 1 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Not 5 Villkorade köpeskillingar

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskillning faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Ej diskonterat belopp för samtliga förväntade utestående kontantreglerade villkorade köpeskillingar uppgick per 30 juni 2025 till 310,4 MSEK varav 199,6 MSEK regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Verkligt värde på villkorad köpeskillning beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, KSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2025-01-01	595 837
Tillkommit genom rörelseförvärv	3 930
Utbetalt	-260 537
Fastställt, ej utbetalt	-7 733
Kvittas mot konvertibler	-136 449
Omvärdering villkorade köpeskillingar	32 030
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	41 398
Valutaeffekter	-5 902
Utgående villkorade köpeskillingar 2025-06-30	262 573
Varav del som regleras kontant	177 082

Not 6 Finansiella poster

KSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Valutakursvinster	367	-	2 026	-	2 026	-
Övriga finansiella intäkter	242	350	1 498	598	6 303	5 403
Summa finansiella intäkter	610	350	3 524	598	8 329	5 403
Räntekostnader, obligationslån	-36 691	-38 025	-73 536	-76 534	-152 530	-155 528
Räntekostnader, RCF	-3 974	-	-7 941	-	-15 916	-7 976
Räntekostnader, konvertibellån	-18 813	-	-36 961	-	-56 012	-19 051
Räntekostnader, leasingskuld	-1 871	-2 194	-3 660	-3 562	-7 712	-7 614
Nuvärdesförändring villkorade köpeskillingar	-21 968	-16 782	-41 398	-32 795	-69 769	-61 166
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-4 245	-901	-32 030	-10 423	-150 318	-128 711
Räntekostnader huvudägare	-	-3 653	-	-7 586	-3 698	-11 284
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-3 594	-243	-3 678	-497	-7 180	-3 998
Summa finansiella kostnader	-91 155	-61 798	-199 205	-131 397	-463 135	-395 327
Finansiella poster - netto	-90 545	-61 448	-195 681	-130 799	-454 806	-389 924

Not 7 Upplåning

KSEK	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Ingående redovisat värde	1 783 623	1 237 748	1 237 748
Förvärvat upplåning	150	-	-
Periodens upplåning	361 116	2 198	1 512 765
Aktiverade lånekostnader	-8 900	-	-53 832
Periodisering av upplåningskostnader	22 416	9 853	27 988
Periodens amortering	-1 270	-1 318	-941 092
Valutakurseffekt	154	49	46
Utgående redovisat värde	2 157 289	1 248 529	1 783 623

30 jun 2025, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2027	1 600 000	1 569 121
24/27	+7,00			
Konvertibellån	12,00	2028	466 250	392 462
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M	2028	175 000	184 871
	+4,95			
Skulder till kreditinstitut	2,76-	2025-	10 834	10 834
	9,54	2026		
Utgående redovisat värde			2 252 084	2 157 289

30 jun 2024, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2024	1 250 000	1 237 626
21/24	+6,5			
Skulder till kreditinstitut	0,8-	2024-	4 413	4 413
	4,0	2026		
Utgående redovisat värde			1 254 413	1 242 039

31 dec 2024, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2027	1 250 000	1 219 551
24/27	+7,00			
Konvertibellån	12,00	2028	466 250	384 058
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M	2027	175 000	176 930
	+4,95			
Skulder till kreditinstitut	2,76-	2025-	3 084	3 084
	9,54	2026		
Utgående redovisat värde			1 894 334	1 783 623

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731) samt emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529). Under första kvartalet 2025 har obligationer om 160 MSEK emitterats och under andra kvartalet har ytterligare obligationer om 190 MSEK emitterats, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market) sedan i september 2024 och obligationslånet 2024/2027 är noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer per 30 oktober 2024. Obligationslån 2021/2024 med förfallodag i november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0017070980).

Not 8 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	8 726	8 338	17 993	16 219	42 585	40 811
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	14 795	14 443	29 766	28 743	58 965	57 942
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	14 889	14 123	29 906	27 037	60 341	57 472
Valutakursdifferenser	-2 705	218	-1 055	102	-925	231
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-6 155	1 013	-6 339	2 117	-5 019	3 437
Summa	29 550	38 134	70 271	74 217	155 947	159 894

Not 9 Transaktioner med närstående

Under perioden januari-juni 2025 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 3,7 MSEK (2,7). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare.

Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.

Not10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, KSEK	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Företagsinteckningar	48 827	64 420	75 910
Tillgångar med äganderättsförbehåll	3 144	10 336	3 667
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	1 060	1 863	1 863
Pantbrev i fast egendom	5 275	5 379	5 437
Aktier i dotterföretag	2 094 534	1 431 785	2 405 189
Summa	2 152 840	1 513 783	2 492 066

Eventalförpliktelser, KSEK	2025 30 jun	2024 30 jun	2024 31 dec
Garantiåtaganden	51 501	44 778	42 283
Borgensåtagande	2 829	21 457	19 358
Summa	54 330	66 235	61 641

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekt. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekt inte kan fullgöras.

Not 11 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksam- hetsland	Organisations- nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
Novedo AB	-	-	Sverige	559264-9841	100
Novedo Danmark OpCo ApS	-	-	Danmark	43529374	100
Novedo Norge OpCo AS	-	-	Tyskland	933987469	100
Novedo OpCo Germany GmbH	-	-	Sverige	HRB 131390	100
Novedo OpCo AB	-	-	Sverige	559334-8344	100
BATAB Bygg & Akustikteknik AB	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
Elarbeten Helsingborg AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
Elforum Göteborg AB	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
Elinzity AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
Hansson & Ekman Isolerings AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
Helsingborgs Byggplåt AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
Kulturmålarerna i Linköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
Kulturmålarerna i Norrköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
Nordsign Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
Olle Timblads Målerifirma AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tysesö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
Sentexa AB	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
Total Fasad Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	Apr 2024	Sverige	556758-5392	100
Uni-Vent Rör AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC EL & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
KG Vent AB	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	559000-5921	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
Deramont Entreprenad AB	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
GBB Holding AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
GBB Syd AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	559234-7297	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Desrock AB	Infrastruktur	Jun 2025	Sverige	556803-9167	100
Nordkabel A/S	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
Novedo ST Holding AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
Norgaard Anlæg Holding ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlæg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlæg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nørgaard Anlæg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37523763	100
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
VE Sten AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
ProvideU AB	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
Stantraek A/S	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

Definitioner och begrepp

Novedo presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärer och återspeglar koncernens affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Alla belopp i texter och tabeller är i SEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i koncernen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA för rullande tolv månader dividerat med, totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Justerad EBITA	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoomsättnings-tillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolv månadersperioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoskuld-sättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA med avdrag för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Proforma	Proforma avser bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultaten som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdde bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
Organisk tillväxt för likvärdiga enheter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Finansiell kalender

Delårsrapport Kv3 2025

6 november 2025



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att delårsrapporten ger en rättvis bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterbolag omfattas av.

Stockholm den 23 juli 2025

Novedo Holding AB (publ)

Mikael Ericson
Styrelseordförande

Martin Almgren
Styrelseledamot

Fredrik Holmström
Styrelseledamot

Mona Öljansdotter Johansson
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren
VD & Koncernchef

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

För mer information, vänligen kontakta

Per-Johan Dahlgren
VD & Koncernchef
per-johan.dahlgren@novedo.se
070-597 06 44

Jonas Söderkvist
CFO
jonas.soderkvist@novedo.se
070-578 50 64

Denna information är sådan information som Novedo Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom kontaktpersonerna ovan för offentliggörande den 23 juli 2025 kl. 07:30 CEST.

Delårsrapporten är publicerad på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader mellan den engelska versionen och den svenska originaltexten ska den svenska versionen gälla.

Starkare tillsammans

BYGG- &
KUSTTEKNIK AB

ELARBETEN
EL | TELE | DATA | STYR

ELFORUM

elinzity
Industrial Automation

Hansson & Ekman
ISOLERINGS AB

HELSINGBORGS
BYGGPLÅT
Yrkessoliditet • Långlivighet • Service

KULTURMÅLARNÄ

nordsign

Sentexa AB
EINSTALLATION

SKARSTULLS
MÄLERI

TYMC
TIMBLADS
BILKONTROLL 1902

TOT
FASAD
STHLM

Uni-Vent AB
Vi optimerar ventilationsystem

V-K
INNEKLIMAT

DE
DERAMONT

GBB
GUTHRIE BROSIG AB

NORDKABEL AS

NØRGAARD
ANLÆG
- respekt for miljø & mennesker

ST
ENTREPRENOR AS

VE
STEN

PROVIDE U
- COMPONENTS - ELECTRONICS - ASSEMBLY -

STANTRÆK

NOVEDO

Novedo Holding AB (publ), Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Org. nr 559334-4202
www.novedo.se