

NONEDO



Års- och  
hållbarhets-  
redovisning  
**2025**

# Innehåll

## NOVEDO

### 3 Om Novedo

3 Novedo i korthet

4 Året i korthet

5 Vd-ord

### 6 Strategi och värdeskapande

6 Starkare tillsammans

7 Novedo som investering

8 Affärsmodell

10 Mål och måluppfyllnad

### 13 Affärssegment

14 Installation & Tjänster

15 Infrastruktur

16 Industri

## RAPPORTER

### 20 Bolagsstyrningsrapport

25 Styrelsens rapport om intern kontroll

27 Styrelse

28 Koncernledning

29 Revisors yttrande

### 30 Förvaltningsberättelse

33 Risker och riskhantering

37 Hållbarhetsrapport

37 Allmän information

52 Miljöinformation

61 Samhällsansvars-  
information

64 Bolagsstyrnings-  
information

66 Revisorns gransknings-  
berättelse

### 67 Finansiella rapporter

68 Koncernens redovisning

72 Moderbolagets redovisning

74 Noter

96 Styrelsens och verkställande  
direktörens försäkran och  
underskrifter

97 Revisionsberättelse

99 Definitioner

100 Årsstämma 2026

101 Finansiella nyckeltal,  
fem år i sammandrag

## OM ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN 2025

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 30-96. Siffror inom parentes avser 2024, om inte annat anges.

Omslagsfoto: Pasi Tuominen, vd för Uudenmaan Korjausrakentajat Oy (UKR).  
Bild till höger: GBB utför arbete i Stångberga, Vallentuna kommun.



# Novedo i korthet

Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande små och medelstora B2B-bolag. Bolagen erbjuder i huvudsak tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

## Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet.

## Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande, lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunskande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultatutveckling över tid, såväl för det enskilda bolaget som för koncernen som helhet.

### Omsättning, ca SEK

3 miljarder

### Antal medarbetare, ca

1 400

### Antal bolagsgrupperingar

24

### Antal kunder, ca

6 400

### Antal segment

3



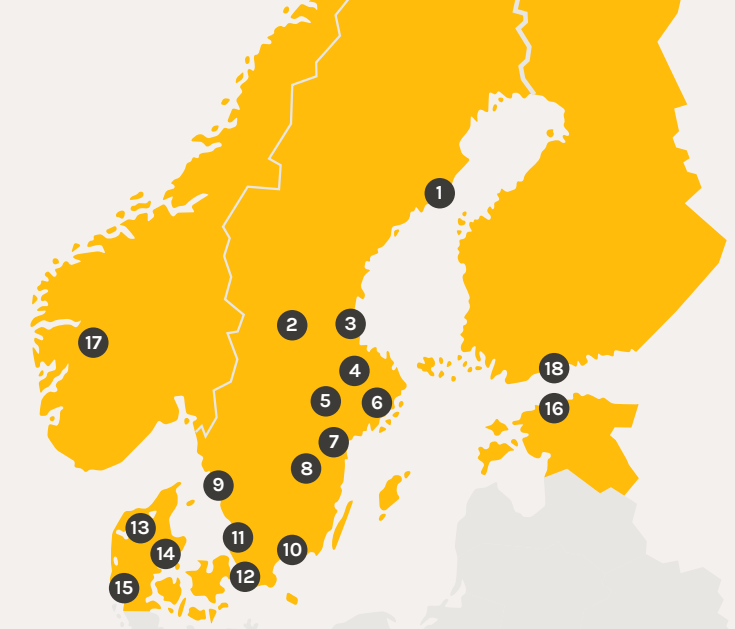
INSTALLATION & TJÄNSTER



INFRASTRUKTUR



INDUSTRI



### Bolagsgrupperingar i Sverige, Danmark, Estland, Finland och Norge

- 1 Umeå**  
Impab Dundertech AB (tidigare Desrock AB)
- 2 Leksand**  
Nordsign AB
- 3 Gävle**  
Hansson & Ekman Isolerings AB
- 4 Uppsala**  
Hansson & Ekman Isolerings AB
- 5 Västerås**  
ProvideU AB, ProvideU Electronics AB
- 6 Stockholm**  
BATAB Bygg & Akustikteknik AB, GBB Holding AB inkl. Gnesta Bergbyggare AB, AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB, Borrspecialisten i Stockholm AB, Impab Dundertech AB m fl, Olle Timblads Målerifirma AB inkl. Tyresö Målericentral AB, Persiennteamet i Stockholm AB, Sentexa AB, Skanstull Måleri AB, Total Fasad Stockholm AB inkl. Total Fönsterrenovering Stockholm AB, Uni-Vent Rör AB, Valter Eklund Stenentreprenader AB inkl. VE Sten AB
- 7 Norrköping**  
Kultur målarna i Norrköping AB
- 8 Linköping**  
Kultur målarna i Linköping AB
- 9 Göteborg**  
Elforum Göteborg AB, Elinzity AB inkl. Elinzity Förstärkning AB, Falks Markentreprenad AB, Ventilationskontroll Aeolus AB inkl. CX Ventilation AB, Ekoion AB, RCEI & Styrynstallationer Zeus, KG Vent AB, Ventera i Göteborg AB
- 10 Karlshamn**  
Impab Dundertech AB
- 11 Helsingborg**  
Elarbeten Helsingborg AB, Helsingborgs Byggplåt AB inkl. Bra Tak Entreprenad Skåne AB
- 12 Malmö**  
Deramont Entreprenad AB, OVK-service Syd AB (Löddeköpinge)
- 13 Aars, Danmark** (samt sju ytterligare orter på Jylland) Nordkabel A/S
- 14 Lystrup, Danmark**  
Stantraek A/S
- 15 Ribe, Danmark**  
Nørgaard Anlaeg Holding ApS, Nørgaard Anlaeg ApS, Nørgaard Anlaeg Maskinudlejning ApS, Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS, Nørgaard Anlaeg Miljø ApS
- 16 Tallinn, Estland**  
ProvideU Assembly OÜ
- 17 Voss, Norge**  
Novedo ST Holding AS, inkl. ST Entreprenør AS och Utleigesenteret AS
- 18 Helsingfors, Finland**  
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy (UKR)

Vd och koncernchef Per-Johan Dahlgren, och Michael Nørgaard, vd Nørgaard.



# Året i korthet

## Tufft år med varierad efterfrågan mellan geografi och segment

Geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt ledde till en avvaktande marknad under 2025. Segmentet Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggkonjunkturen med färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Segmentet Infrastruktur påverkades delvis av senarelagda projektstarter och lägre aktivitet. Efterfrågan skiljde sig emellertid åt mellan geografi och typ av erbjudande. Segmentet Industri visade en positiv utveckling trots en svag industrikonjunktur, med god efterfrågan från försvarsindustrin.

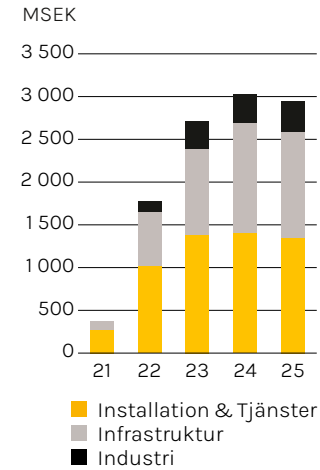
## Expansion till Finland

Novedo tog första steget in på den finska marknaden genom förvärvet av finska UKR Oy, specialiserat på fasadrenoveringar, och verksamt i Helsingforsregionen. Förvärvet stärker positionen inom fasadsegmentet och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Bolaget ingår i segmentet Installation & Tjänster.

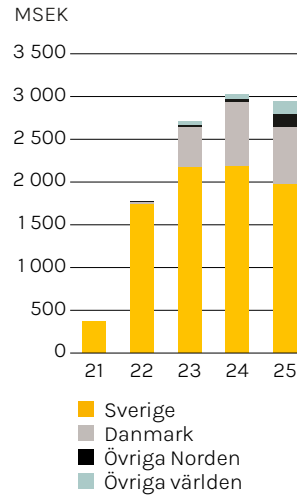
## Förvärv och tilläggsförvärv inom Infrastrukturesegmentet

Under året förvärvades Falks Markentreprenad, med en stark position inom markarbeten, VA och infrastrukturprojekt i Västra Götaland. Impab Dundertech genomförde ett tilläggsförvärv av Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnsborrning. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar närvaron i norra Sverige.

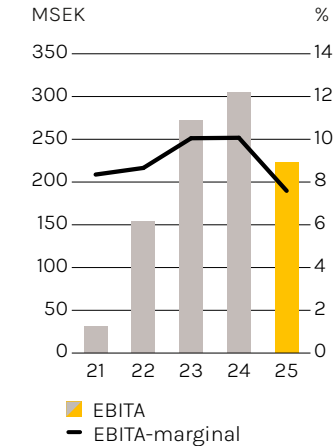
## Nettoomsättning per segment



## Nettoomsättning pergeografi



## EBITA och EBITA-marginal



## Finansiell översikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 943,2	3 026,9	2 708,2	1 773,4	370,9
EBITDA	331,6	403,1	339,8	192,2	39,6
EBITDA-marginal, %	11,3	13,3	12,5	10,8	10,7
EBITA	223,4	304,8	272,3	153,6	31,0
EBITA-marginal, %	7,6	10,1	10,1	8,7	8,4
EBIT	161,6	246,9	218,6	122,5	23,3
EBIT-marginal, %	5,5	8,2	8,1	6,9	6,3
Periodens resultat	-273,0	-187,6	-97,4	-56,9	0,5
Rörelsekapital	342,6	386,1	357,4	274,1	-7,3
Kassaflöde från löpande verksamhet	178,1	122,0	108,3	52,3	6,0
Soliditet	-1,9	6,6	12,6	20,4	25,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,3	17,8	16,3	11,5	8,6
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-17,10	-11,48	-6,53	-3,82	-0,08



Nyförvärvet Falks Markentreprenad ingår i segmentet Infrastruktur.



Helsingborgs Byggplåt var totalentreprenör vid renovering av brf Mariatorget som fick Helsingborgs Stadsbyggnadspris 2025. Murare Romeo Degirmenci monterar priset.

# Tuff marknad men förbättrat orderläge

Geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt präglade marknaden under 2025. Flera av koncernens bolag upplevde också en tuff avslutning på året. Samtidigt förbättrades orderläget, vilket kan tyda på att marknadsklimatet gradvis är på väg att stärkas.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9), en minskning med 2,8 procent jämfört med föregående år. EBITA uppgick till 223,4 MSEK (304,8), motsvarande en marginal om 7,6 procent (10,1). Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0).

Eget kapital uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. Samtidigt visar genomförd nedskrivningsprövning att återvinningsbara värden överstiger bokförda värden, vilket bekräftar styrkan i våra underliggande tillgångar.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), redovisar ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK per balansdagen, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent. Koncernens likvida medel uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per den 31 december 2025.

## Varierad utveckling mellan regioner och segment

Marknadsutvecklingen skilde sig åt mellan våra segment. Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggmarknaden, med färre uppdrag, hårdare konkurrens och pressade marginaler. Under året har flera bolag anpassat kostnader och kapacitet för att säkerställa lönsamhet och likviditet, samtidigt som de värnat nyckelkompetens för att stå väl rustade när efterfrågan ökar.

Inom Infrastruktur sköts flera projektstarter fram och aktivitetsnivån var lägre än föregående år. Variationerna mellan regioner och uppdragstyper var dock stora, och vår geografiska spridning bidrog till

att dämpa effekterna. Industrisegmentet utvecklades positivt trots en generellt svag industrikonjunktur, med god efterfrågan från försvarsindustrin. Det understryker värdet av en diversifierad portfölj med olika marknadsdrivkrafter.

## Förvärv stärker marknadsnärvaro

Under året genomförde vi tre förvärv varav ett tilläggsförvärv. Vårt första förvärv i Finland, UKR Oy, stärker erbjudandet inom fasadrenoveringar och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Förvärvet av Falks Markentreprenad ger en stark position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland. Genom tilläggsförvärvet av Desrock, inom prospektering, energi- och brunnsborrning, breddar vi erbjudandet och ökar vår geografiska närvaro i norra Sverige.

Vi utvärderar löpande nya förvärvsmöjligheter, både på befintliga marknader och i nya geografier, i linje med målet att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp med tre omsättningsmässigt likvärdiga affärssegment.

## Decentraliserad modell med affären i fokus

Vår verksamhetsmodell bygger på decentralisering och affärsnära beslutsfattande. Dotterbolagen är nischade och lokalt förankrade, med mandat att fatta beslut nära kund och marknad. Det skapar ansvarstagande, snabbhet och kundnärhet. Samtidigt ger koncernen struktur, uppföljning och strategiskt stöd samt ett nätverk för erfarenhetsutbyte mellan bolagen.

## Förbättrat orderläge

2025 var det mest krävande året sedan Novedo bildades. Jag vill därför rikta ett stort och varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang, er professionalism och ert hårda arbete under året. Inledningen av 2026 bedöms fortsatt präglas av försiktighet, med skillnader mellan marknader och kundgrupper. Det förbättrade orderläget ger dock anledning till en mer positiv syn jämfört med föregående år, även om osäkerheten i omvärlden gör det svårt att bedöma tidpunkten för och styrkan i en uppgång. På sikt väntas investeringar i infrastruktur, en gradvis stabilisering av bostadsbyggandet och behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar, bidra till ökad aktivitet. Samtliga våra segment har förutsättningar att dra nytta av detta.

## Väl positionerade

Det gångna året präglades av en avvaktande marknad, skiftande efterfrågan och krav på anpassning i flera delar av koncernen. Genom kostnadsdisciplin, operativt fokus och fortsatt arbete enligt vår verksamhetsmodell har vi hanterat förutsättningarna och samtidigt tagit strategiska steg för framtiden.

Med väletablerade bolag, förbättrat orderläge och en organisation som är van att fatta beslut nära affären står vi väl förberedda inför kommande period. Osäkerheten i omvärlden kvarstår, men vi har gått in i det nya året med ökad beredskap och goda möjligheter att ta tillvara en successiv förbättring i marknaden.

## Per-Johan Dahlgren

Vd & koncernchef



**Flera bolag har anpassat kostnader och kapacitet för att säkerställa lönsamhet och likviditet, samtidigt som de värnat nyckelkompetens för att stå väl rustade när efterfrågan ökar.**

# Starkare tillsammans

Novedo fäster stor vikt vid en sund företagskultur. Så pass stor vikt att det är första kriteriet vid bolagsförvärv. Novedo verkar efter tre deviser; ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag; bolag blir starkare tillsammans och alla bolag inom koncernen bidrar, via arbetstillfällen och lokala insatser, till ett starkare samhälle.

## Följande affärskultur kännetecknar Novedos verksamhet



### Förtroende

Vi bygger långsiktiga relationer baserat på förtroende och respekt.



### Affärsmannaskap

Vi skapar bästa möjliga värde via stark professionalism och etiskt företagande.



### Verksamhetsnära

Vi fattar beslut nära våra kunder baserat på kunskap och god marknadskännedom.



### INDUSTRI



### INFRASTRUKTUR



### INSTALLATION & TJÄNSTER



# Varför investera i Novedo?

Novedo har visat på stabilitet och god motståndskraft i en omvärld som mestadels präglats av geopolitisk osäkerhet och konjunkturedgång allt sedan det första bolagsförvärvet skedde 2021, vilket kan förklaras av bolagets fyra värdeskapande affärsstrategier.

## 1. Lönsamma, entreprenörsdrivna och marknadsledande bolag

Novedo förvärvar lönsamma små och medelstora B2B-bolag som är regionalt marknadsledande, drivs av engagerade entreprenörer och uppvisar stabila kassaflöden samt en varaktig EBITA-marginal över 10 procent. Varje bolag ska ha tydlig tillväxtpotential – både organiskt och genom tilläggsförvärv.

## 2. Decentraliserad struktur och starkt affärsmannaskap

Verksamheten bedrivs genom en decentraliserad bolagsstruktur med fullt resultatansvar. De lokala teamen har bäst kännedom om sina marknader och ansvarar för kundrelationer, lönsamhet och kultur. Koncernövergripande processer hålls enkla och effektiva, och gott affärsmannaskap genomsyrar alla nivåer i organisationen.

## 3. Tre affärssegment och geografisk diversifiering

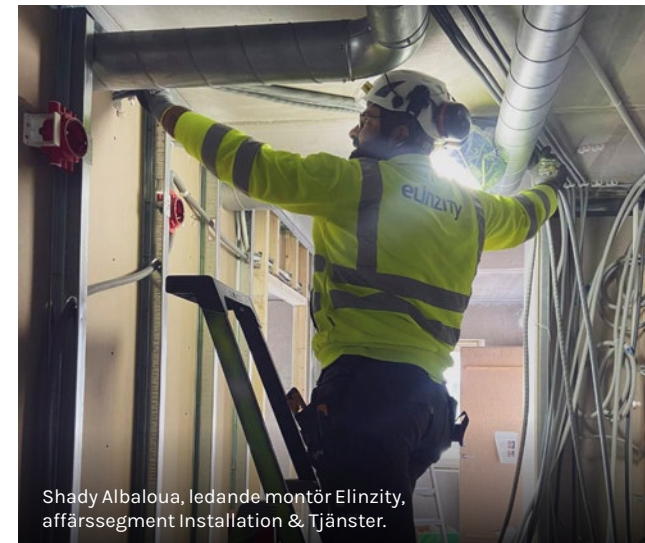
Novedo verkar inom tre kompletterande affärssegment – Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster – med verksamhet i Sverige, Danmark, Estland, Finland och Norge. Kombinationen av olika segment och geografier skapar stabilitet i intjäningen och minskar konjunkturrisken. På sikt är målet att segmenten ska vara omsättningsmässigt jämnstora, med goda möjligheter till fortsatt expansion både inom befintliga och nya marknader.

## 4. Erbjudande i linje med hållbara makrotrender

Novedos bolag verkar inom områden som gynnas av långsiktiga trender såsom klimatomställning, urbanisering och modernisering av infrastruktur. En stor del av verksamheten är kopplad till service, underhåll och renovering – områden som ofta är kontryckliga och bidrar till stabil efterfrågan över tid.



Björn Christensen, COO, och Henrik Hassing, vd Nordkabel, affärssegment Infrastruktur.



Shady Albaloua, ledande montör Elinzity, affärssegment Installation & Tjänster.



Angelica Holmerin, Head of Group Accounting Novedo.

# Affärsmodell

Bolagsförvärv är en primär del av Novedos tillväxtstrategi. Vid utgången av 2025 fanns 24 bolagsgrupperingar inom koncernen. Tre bolag tillträdde under året. Novedo har tydliga förvärvskriterier för bolag som förvärvas.

## Förvärvskriterier

Novedo förvärvar regionalt ledande bolag med sund företagskultur, starka kassaflöden, hållbar EBITA-marginal över 10 procent och god tillväxtpotential.

## Förvärvsfas

### 1. Identifiering

Dialog förs tidigt med ägare till intressanta bolag, via nätverk, rådgivare eller genom direktkontakt.

### 2. Utvärdering

Samtliga bolag som avses förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affär. Diskussioner och resonemang förs kring nyckelpersoners fortsatta engagemang samt Novedos värderingar och decentraliserade styrningsmodell. Alla förvärv behandlas av investeringskommittén och i vissa fall av koncernstyrelsen. Förvärv med en årsomsättning på över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence, med fokus på affärsetik, hälsa & säkerhet, arbetsgivarvarumärke och miljöledning.

### 3. Samsyn

Bedömning görs av om Novedo är rätt ägare och kan tillföra värde, och om det finns en samsyn kring bolagets framtida utveckling.

## Förvaltningsfas

### 4. Integration

När ett nytt bolag tillträds följer en tydlig integrationsprocess. En ny styrelse tillsätts, med ordförande från Novedo med relevant erfarenhet. Förvärvade bolag ska anta gemensamma policyer och rutiner, bland annat uppförandekod, vd-instruktion, attestinstruktion samt rapportering av finansiell och icke-finansiell information. Processerna hålls så enkla som möjligt. Novedo tror på att beslut fattas bäst nära kunder och marknad av engagerade entreprenörer och medarbetare. Dotterbolagen fortsätter därför drivas självständigt men får samtidigt tillgång till koncernens resurser och kompetens för att skapa långsiktig värdetillväxt. Stödet fokuserar särskilt på strategisk planering och ledarskap. En betydelsefull proaktiv aktivitet är ledarutbildningen för vd:ar samt program för blivande ledare och specialister.

### 5. Uppföljning

Bolagen rapporterar månadsvis in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella och icke-finansiella nyckeltal till Novedo. Uppföljningen är målinriktad och fokuserar på stabil tillväxt, marginalutveckling och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, och hållbarhetsagendan i dotterbolagen följs upp och utvärderas.

## Process för värdeskapande förvärv

### Förvärvsfas



## Förvärvskriterier

- Sund företagskultur
- Starka entreprenörer
- Beprövad och hållbar affärsmodell
- Ledande positioner inom sin marknad
- Stabil kundbas
- Starka kassaflöden
- > 10 procent EBITA-marginal



Tommy Hansson, vd  
Falks Markentreprenad

### Verksamhetsmodell med fokus på affärsnära beslutsfattande

Novedos verksamhetsmodell utgår från att varje dotterbolag är ett nischat, väl positionerat företag med stark lokal förankring, och att värdet skapas när dessa bolag får fortsätta utvecklas i sin egen takt men med tillgång till Novedos resurser, nätverk och erfarenhetsutbyte.

I modellen behålls affärsbesluten nära verksamheten, vilket säkerställer kundnärhet, flexibilitet och affärsmannaskap. Samtidigt skapar koncernens gemensamma policyer, uppföljning och strategiska stöd en stabil ram som underlättar tillväxt, kvalitet och långsiktig, hållbar utveckling.

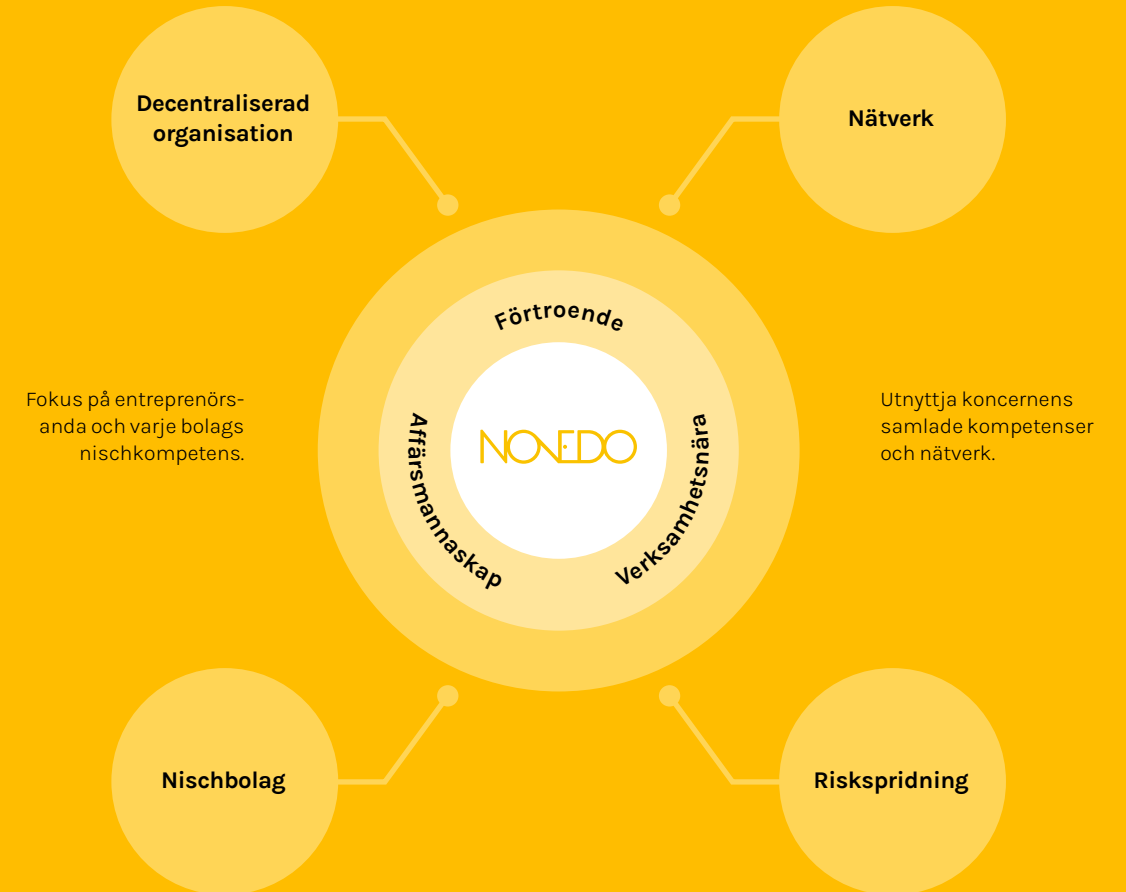
Den breda portföljen av nischbolag, i flera länder och inom tre huvudsegment, ger effektiv riskspridning och stärker koncernens motståndskraft mot marknads-svängningar. Nätverk inom koncernen möjliggör att erfarenheter, kompetenser och kundinsikter delas över bolagsgränser, vilket stärker konkurrenskraften i varje enskilt bolag.

Modellen bygger på förtroende och en kultur där bolagen ges utrymme att växa samtidigt som koncernen skapar förutsättningar för lönsamhet, hållbarhet och effektivitet. Hållbarhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och är en integrerad del i Novedos verksamhetsmodell. Novedo har sin bas i ett sunt och etiskt företagande, vilket innebär att verka i enlighet med bolagets värderingar, följa bolagets policyer och tillämpliga lagar, förordningar och regelverk. Novedos uppförandekod är baserad på internationella konventioner och standarder såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklARATIONEN om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s konvention mot korruption och RiodeklARATIONEN om miljö och utveckling.

För mer information om Novedos hållbarhetsarbete, se bolagets hållbarhetsmål på sidan 11 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 37-65.

## Värdeskapande operativ verksamhetsmodell

Operativ verksamhetsmodell driver värde och begränsar risk – starkare tillsammans.



# Mål och måluppfyllnad

Novedos övergripande mål är att kontinuerligt växa inom utvalda segment och marknader. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

## Finansiella mål

## Mål

## Utfall 2025

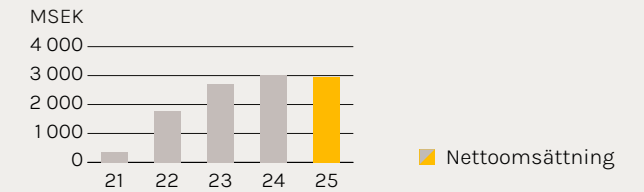
## Utveckling

### Årlig omsättningstillväxt

Novedos årliga genomsnittliga nettoomsättningstillväxt ska vara minst 30 procent under perioden 2024–2028, varav organisk tillväxt ska vara i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader. Under 2025 uppgick den årliga tillväxten till -2,8 procent (11,8), varav den konsoliderade organiska tillväxten uppgick till -7,6 procent (3,7).

>30%

-2,8%  
(11,8)

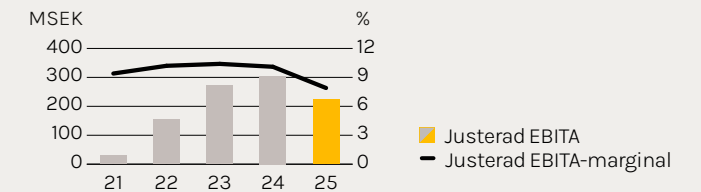


### Årlig justerad EBITA-marginal

Novedo har som målsättning att bolagets justerade EBITA-marginal på medellång sikt ska överstiga 10 procent. Justerad EBITA-marginal avser EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen. Koncernens justerade EBITA-marginal uppgick för 2025 till 7,9 procent (10,1).

>10%

7,9%  
(10,1)

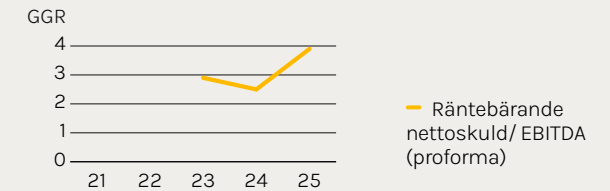


### Räntebärande nettoskuld / EBITDA (proforma)

Novedo har som målsättning att ha en balanserad och sund nettoskuld som understiger 3,5 ggr. Kvoten beräknas, i enlighet med definition i bolagets obligationsvillkor, som räntebärande nettoskuld i relation till proformerad EBITDA under den senaste 12-månadersperioden. Nettoskulden för 2025 uppgick till 3,9 ggr (2,5).

<3,5 ggr

3,9 ggr  
(2,5)





Novedos hållbarhetsmål fokuserar på att växa med sunda bolag som erbjuder en säker och hälsosam arbetsmiljö samt ett gott ledarskap.

### Hållbarhetsmål

### Mål

### Utfall 2025

#### ESG due diligence

Novedo har som mål att samtliga bolag med omsättning över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv. Utvärderingen omfattar miljö, sociala aspekter och bolagsstyrning. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Under 2025 granskades 100 procent (100) av de förvärvade bolagen med omsättning över 100 MSEK.

**100%**  
av bolag med omsättning >100 MSEK

**100%**  
(100)

#### Utbildning

Novedo har som mål att samtliga vd:ar i dotterbolagen ska genomgå ledarskapsutbildning minst var femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom ett år. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Vid utgången av 2025 hade 48 procent (66) av vd:ar genomgått ledarskapsutbildning de senaste fem åren. Ledarskapsutbildning har inte genomförts under 2025 på grund av för litet underlag av kandidater.

**100%**  
av vd:ar senaste fem åren

**48%**  
(66)

#### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar / totalt antal timmar, över hela koncernen på 12 månader. Sjukfrånvaro inkluderar all sorts sjukfrånvaro (delas inte upp på arbetsrelaterad och ej arbetsrelaterad). Sjukfrånvaron uppgick till 4,1 procent (3,8) under 2025.

**<5%**

**4,1%**  
(3,8)



## När bolagen får fokusera på affären skapas de bästa resultaten

Fokus på värdeskapande och en övertygelse om att de bästa besluten fattas nära affären. Det präglar Novedos kultur liksom arbetet med dotterbolagen, berättar Tina Hellstadius, ansvarig för affärssegmentet Installation & Tjänster sedan juni 2025.

– Det viktigaste är att skapa goda förutsättningar att leverera. Det innebär tydliga strukturer för uppföljning och rapportering, samtidigt som vi säkerställer handlingsutrymme nära affären för att kunna fatta snabba och välgrundade beslut. När bolagen ges rätt förutsättningar i respektive utvecklingsfas skapas både tillväxt och lönsamhet, säger Tina Hellstadius.

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag med olika behov av centralt stöd.

– Flera bolag har liknande affärer men befinner sig i olika geografier och har vitt skilda marknadsförutsättningar. Jag jobbar därför inte primärt med synergier eller att försöka trätta ned standarder. Tvärtom arbetar jag med att lyfta fram olikheterna som har

gjort just dessa bolag framgångsrika och att underbygga dessa styrkor, säger hon.

Under året förvärvades UKR, Novedos första bolag i Finland, vilket markerar ett viktigt steg i segmentets utveckling.

– Efter flera års analys av den finska marknaden identifierade vi ett bolag som motsvarar Novedos kriterier. Vi tittar aktivt på ytterligare förvärv i Finland, säger hon.



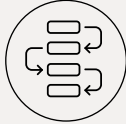
Fokus ligger på att fortsätta växa och förbättra lönsamheten.

– Vår styrka är att segmentet består av självgående, högpresterande bolag med starkt fokus på affären. Målet är att åter nå historiska lönsamhetsnivåer och att växa organiskt i linje med våra planer, avslutar Tina Hellstadius.

Tina Hellstadius, ansvarig för affärssegmentet Installation & Tjänster.

# Nischad industrigrupp

Novedo består av framstående entreprenörsdrivna små och medelstora bolag med sund företagskultur, utvecklade nischpositioner samt beprövade affärsmodeller inom tre affärssegment.

AFFÄRSSEGMENT	NETTOOMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	MEDARBETARE
 <p><b>Installation &amp; Tjänster</b> Segmentet består av nischbolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt för kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.</p>	<b>1 345,9</b>	<b>82,1</b>	<b>6,1</b>	<b>725</b>
 <p><b>Infrastruktur</b> Segmentet består av nischbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation.</p>	<b>1 230,8</b>	<b>146,0</b>	<b>11,9</b>	<b>502</b>
 <p><b>Industri</b> Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.</p>	<b>366,5</b>	<b>48,7</b>	<b>13,3</b>	<b>160</b>

# Installation & Tjänster



Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt för kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

## Finansiell översikt

Affärssegmentet påverkades av den svaga byggkonjunkturen med färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Nettoomsättningen uppgick till 1 345,9 MSEK (1 394,6), EBITA till 82,1 MSEK (149,4) och EBITA-marginalen uppgick till 6,1 procent (10,7).

## Marknadsutsikter

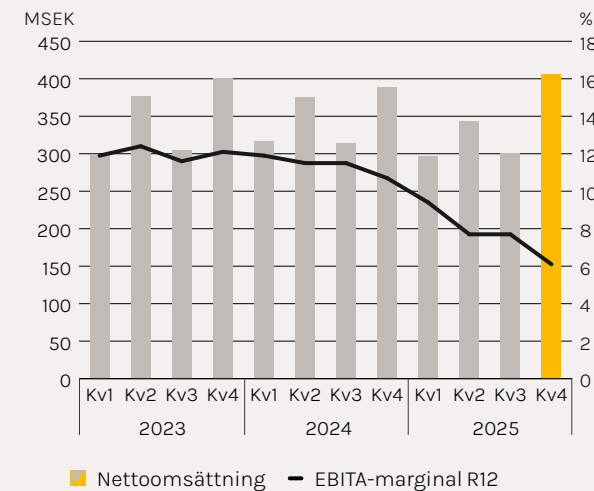
Marknadsklimatet bedöms i närtid vara fortsatt avvaktande, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. På sikt väntas segmentet gynnas av en gradvis stabilisering inom bostadsbyggandet samt av det kontinuerliga behovet av underhåll, energieffektivisering och uppgradering av befintliga fastigheter och anläggningar.

## Förvärv

Under året förvärvades UKR Oy, verksamt i Helsingfors storstadsregion. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför bolaget fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takarbeten. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

Vid årets slut bestod segmentet av 16 rörelse-drivande bolag och 11 dotterbolag med totalt 725 medarbetare. Se Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

## Nettoomsättning och EBITA-marginal<sup>1)</sup> per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv4 2025.

## Andel av koncernens omsättning, 2025

46%

## Andel av koncernens EBITA, 2025

30%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 345,9	1 394,6	1 382,0	1 013,1
EBITA	82,1	149,4	167,0	119,2
EBITA-marginal, %	6,1	10,7	12,1	11,8

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintertid och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

# Infrastruktur



Affärssegmentet Infrastruktur består av specialistbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.

## Finansiell översikt

Affärssegmentet påverkades delvis av lägre aktivitet drivet av förskjutningar i upphandlingar och senarelagda projektstarter i kundledet. Efterfrågan skiljer sig emellertid åt mellan geografi och typ av erbjudande. Nettoomsättningen uppgick till 1 230,8 MSEK (1 291,7) och EBITA till 146,0 MSEK (173,2) med en EBITA-marginal på 11,9 procent (13,4).

## Marknadsutsikter

Marknadsklimatet väntas i närtid vara fortsatt avvakande, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. På sikt förväntas ökade investeringar i energieffektiva system och i samhällskritiska anläggningar såsom järnvägar, tunnelbanor, sjukhus, skolor, vatten- och avloppssystem. Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad

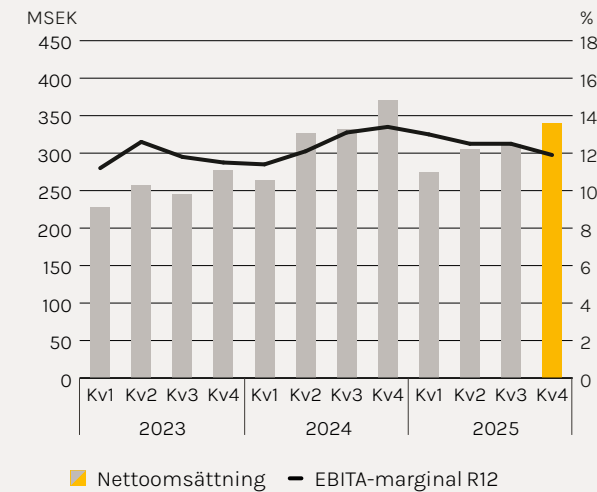
och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

## Förvärv

Under året förvärvades Falks Markentreprenad. Bolaget har en stark regional marknadsposition i Västra Götaland inom mark- och anläggningsarbeten. Vidare förvärvades Desrock (tilläggsförvärv), specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar närvaron i norra Sverige.

Vid årets slut omfattade Infrastruktursegmentet 8 rörelsedrivande bolag och 13 dotterbolag med totalt 502 medarbetare. Se även Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

## Nettoomsättning och EBITA-marginal,<sup>1)</sup> per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv4 2025.

## Andel av koncernens omsättning, 2025

42%

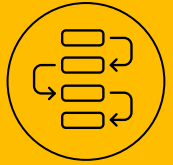
## Andel av koncernens EBITA, 2025

53%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 230,8	1 291,7	1 005,5	635,6
EBITA	146,0	173,2	115,4	70,0
EBITA-marginal, %	11,9	13,4	11,5	11,0

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintertid och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.

# Industri



Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

## Finansiell översikt

Industrisegmentet visade en positiv utveckling under 2025 trots en svag industrikonjunktur, med särskilt god efterfrågan från försvarsindustrin. Nettoomsättningen uppgick till 366,5 MSEK (340,6) och EBITA till 48,7 MSEK (38,5), motsvarande en EBITA-marginal på 13,3 procent (11,3). Marginalen utvecklades positivt på grund av högt kapacitetsutnyttjande och gynnsam produktmix.

## Marknadsutsikter

Industrisegmentet bedöms över tid kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion.

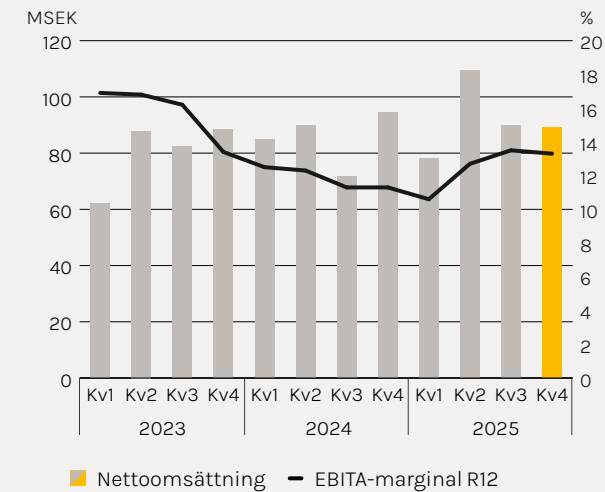
Lokala leverantörer minskar risker kopplade till geopolitik, tullar och valuta, samtidigt som de erbjuder kortare ledtider och bättre hållbarhetskontroll. Nord-europa har etablerat sig som en konkurrenskraftig tillverkningsregion tack vare hög produktionskompetens och en stark hållbarhetsprofil.

## Förvärv

Segmentets första förvärv genomfördes 2022. Vid utgången av 2025 bestod affärssegmentet av 2 rörelse-drivande bolag och 2 dotterbolag med sammanlagt 160 medarbetare.

Se även Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

## Nettoomsättning och EBITA-marginal<sup>1)</sup> per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv4 2025.

## Andel av koncernens omsättning, 2025

12%

## Andel av koncernens EBITA, 2025

18%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	366,5	340,6	320,7	124,7
EBITA	48,7	38,5	43,0	18,4
EBITA-marginal, %	13,3	11,3	13,4	14,7

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Industri har en underliggande säsongsvariation där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.



Vd Tommy Larsson och Kalkyl- och produktionschef Morgan Falk, Falks Markentreprenad.

## Förvärv av lönsamma bolag med beprövad affärsmodell och sund affärskultur

En viktig del av Novedos värdeskapande är att växa genom förvärv. Under året genomfördes förvärv av Falks Markentreprenad och UKR samt ett tilläggsförvärv av Desrock.

### Falks Markentreprenad stärker segmentet Infrastruktur

Under 2025 tog Novedo ytterligare ett steg i att bredda och stärka verksamheten inom Infrastruktur med förvärvet av Falks Markentreprenad, ett välrenommerat bolag med bas i Vårgårda.

Falks Markentreprenad har under sex decennier byggt en stark position i Västra Götaland. Verksamheten omfattar markarbeten med fokus på grundläggning, VA-arbeten och infrastrukturprojekt, med regionala byggbolag samt stat och kommun som huvudkunder.

De tidigare ägarna, Morgan Falk och Tommy Larsson, fortsätter i sina operativa roller som

kalkyl- och produktionschef respektive vd – något som säkerställer kontinuitet och vidareutveckling av verksamheten. – Tillsammans med Novedo får vi ännu bättre förutsättningar att fortsätta utvecklas med både befintliga och nya kunder, säger vd Tommy Larsson.

För Morgan Falk, delägare och del av grundarfamiljen, markerade förvärvet en viktig milstolpe.

– Det här är bra för våra kunder och för utvecklingen av Falks Markentreprenad, både på kort och lång sikt. Vi har alltid värnat kvalitet och ansvar i våra leveranser, och med Novedo har vi hittat en ägare som delar våra värderingar och synen på företagande, säger han.



Pasi Tuominen,  
vd UKR.



Henrik Elned, vd Impab  
Dundertech

### Första förvärvet i Finland

År 2025 markerar ett viktigt steg i Novedos internationella expansion genom förvärvet av UKR. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför bolaget fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takarbeten. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

UKR har en stark marknadsposition i Helsingforsregionen där en god underliggande efterfrågan förväntas stödja fortsatt tillväxt. Ägarna fortsätter att driva bolaget.

– Vi är glada över att bli en del av Novedo och att fortsätta växa och bredda vårt kunderbjudande tillsammans. Vi ser också fram emot att bidra till Novedos etablering i Finland, säger vd Pasi Tuominen.

### Tillväxt med Novedo i ryggen

Under året genomförde Impab Dundertech tilläggsförvärvet av Desrock, som en del i bolagets tillväxtresa. Förvärvet bidrar till bolagets expansion geografiskt, kompetensmässigt och genom ett bredare produktsortiment.

– För oss som mindre bolag hade ett sådant förvärv inneburit större risker. Med Novedos finansiella styrka och strategiska stöd kan vi istället fokusera fullt ut på att utveckla verksamheten, säger vd Henrik Elned.

Desrock är specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning – områden som kompletterar Impab Dundertechs befintliga erbjudande.

– Vi utökar kundbasen inom brunn- och energiborrning och får dessutom in specialistkompetens inom prospekteringsbörning, som är en särskild metod för att borra efter mineralfyndigheter. Samtidigt får Desrocks kunder tillgång till ett bredare produktsortiment genom Impab Dundertech, säger Henrik Elned.

Trots tuff konkurrens och prispress i branschen har Impab Dundertech fortsatt att växa. En viktig förklaring är företagets starka servicekultur och lagerhantering, som gör att de kan leverera med kort varsel.

– Vår största styrka är servicen. Den bygger på vår lagerhållning, som gör det möjligt att erbjuda snabba leveranser. Vi har egna servicebilar. Ett exempel: en kund ringde nu på morgonen, och vi packar ordern och är på plats inom ett par timmar, säger han.

Företaget säljer borrkronor, borrstål och andra förbrukningsmaterial som konkurrerar med större aktörer – men till ett lägre pris. Direktimport från fabrik har gjort det möjligt att behålla god lönsamhet trots prispressen.

Framåt är visionen tydlig: fortsatt tillväxt, både nationellt och internationellt.

– Vi har en mycket sammansvetsad och självgående organisation där alla vet vad de ska göra. Jag räknar med att vi fortsätter att växa, och vi tittar även på att öka andelen internationella affärer, med den service och det konkurrenskraftiga pris vi erbjuder, avslutar Henrik Elned.

# Rapporter



**Novedos bolagsstyrning syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter.**

Mikael Ericson, ordförande Novedo.

## 20 **BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT**

---

- 25 Styrelsens rapport om intern kontroll
- 27 Styrelse
- 28 Koncernledning
- 29 Revisors yttrande

## 30 **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

---

- 33 Risker och riskhantering
- 37 Hållbarhetsrapport
  - 37 Allmän information
  - 52 Miljöinformation
  - 61 Samhällsansvarsinformation
  - 64 Bolagsstyrningsinformation
  - 66 Revisorns granskningsberättelse

## 67 **FINANSIELLA RAPPORTER**

---

- 68 Koncernens redovisning
- 72 Moderbolagets redovisning
- 74 Noter
- 93 Styrelsens försäkran
- 97 Revisionsberättelse
  
- 99 Definitioner
- 100 Årsstämma 2026
- 101 Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning inom Novedo syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter. Styrningen omfattar upprätthållande av: effektiv organisationsstruktur, system för riskhantering och internkontroll, transparent intern och extern rapportering samt regelefterlevnad.

Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Bolaget har noterade obligationer 2024/2027 på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer (ISIN:SE0022240529) samt noterade konvertibler 2024/2028 på Börse Frankfurt (Open Market) (ISIN:N00013324731). Novedo förbereder även bolaget för en eventuell notering av dess aktier på Nasdaq Stockholm. Till följd av ovan så upprättar Novedo en lagstadgad bolagsstyrningsrapport för 2025 i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Avvikelser från Koden redovisas. Bolagsstyrningsrapporten ingår som en integrerad del i bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och är granskad av bolagets revisor.

Novedo bedriver verksamhet genom sina dotterbolag inom tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Ansvaret för ledning och kontroll av Novedo fördelas mellan aktieägare, styrelsen och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Novedo finns externa och interna styrinstrument.

Ramverk för de externa styrinstrumenten är den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden, tillika andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat bolagsordning, arbetsordning



Tina Hellstadius, ansvarig för affärssegment Installation & Tjänster. Novedodagarna Båstad.



Gustav Andelid Nilsson, M&A Director. Novedodagarna Båstad.



Henrik Elned, vd Impab Dundertech, Daniel Lång vd Desrock, och Eva Ekstam Wallgren, interim vd GBB. Novedodagarna Båstad.



Anders Andrén, vd Skanstull Måleri och Johan Widegren, vd Total Fasad Stockholm. Novedodagarna Båstad.

för styrelsen, instruktioner för styrelseutskott samt instruktion för verkställande direktör, uppförandekod, finanspolicy, riskpolicy, ramverk för intern kontroll, kommunikationspolicy, insiderpolicy, IT-policy samt attestinstruktion.

### Aktieägare

Novedo är ett privat bolag med ett aktieslag. Bolaget hade per 31 december 2025 ett aktiekapital om 551 970 SEK (551 970) fördelat på 15 480 000 aktier (15 480 000). Samtliga aktier har lika rösträtt och lika stor andel av tillgångar och vinst samt är berättigande till lika stor utdelning. De tio största aktieägarna representerade vid årsskiftet 93,1 procent (92,5) av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Vid årsskiftet var Esmaeilzadeh Holding Midco AB största ägare med 67,77 procent (67,54) av rösterna och kapitalet. Därutöver hade F Holmström PE 3 AB ett aktieinnehav om 12,41 procent (12,7). Ingen annan aktieägare äger över tio procent av bolagets aktier.

### Bolagsstämma och bolagsordning

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Novedos högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultat och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktör. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och ramarna för dess arbete samt om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Novedos årsstämma hålls årligen i Stockholm före juni månads utgång. Extra bolagsstämmor hålls vid behov. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska

utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske via pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats samt kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

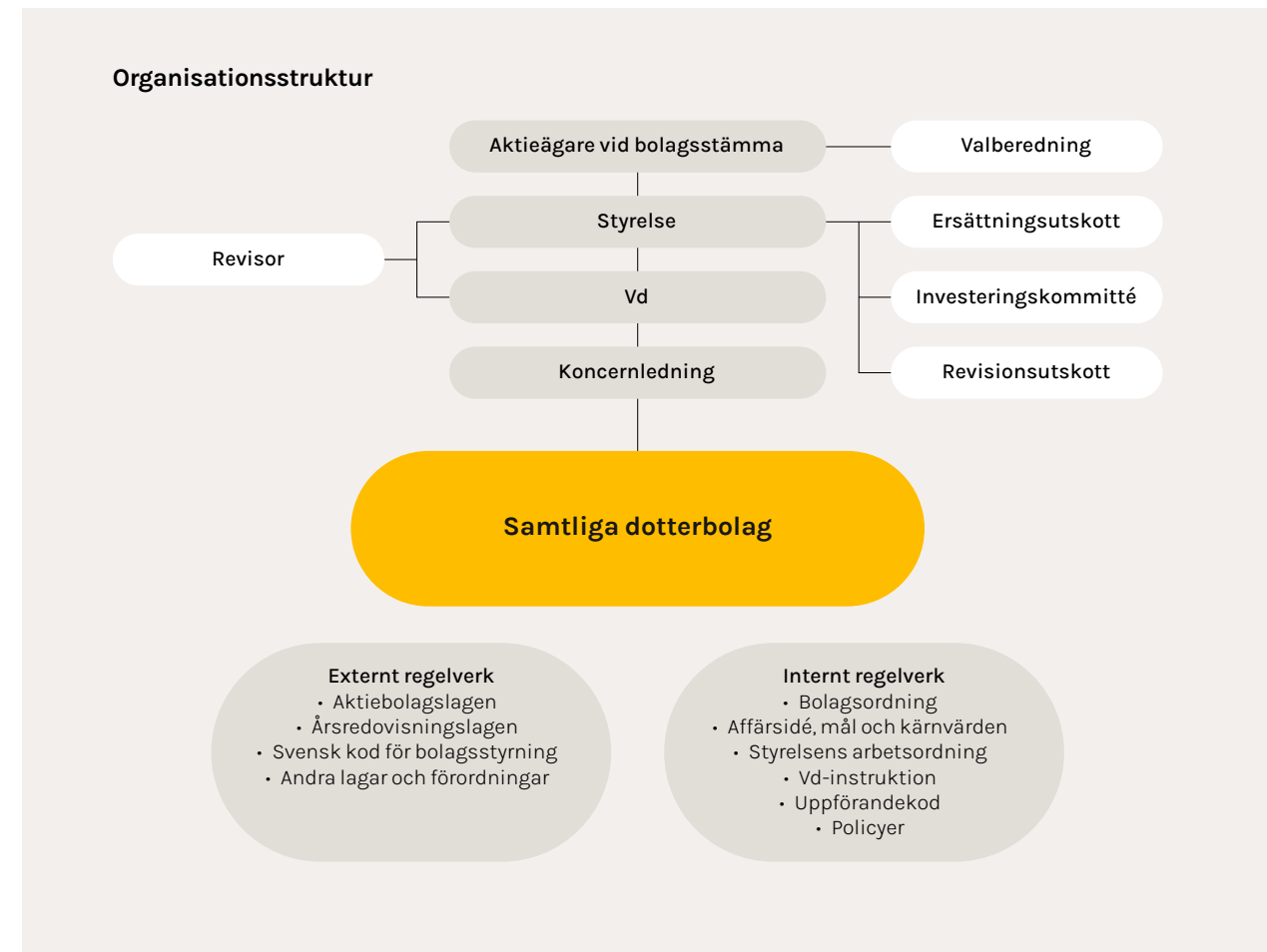
### Årsstämma 2025

Årsstämma i Novedo Holding AB (publ), org. nr 559334-4202 hölls den 15 maj 2025 på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga beslut var i enlighet med de förslag som lämnats på förhand av styrelsen och valberedningen. Vid stämman var 80,2 (80,7) procent av bolagets aktier och röster representerade. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om:

- Fastställande av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024.
- Beslut att disponera 2024 års resultat i enlighet med styrelsens förslag samt att i ny räkning balansera 121 543 805 kronor.
- Beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd för räkenskapsåret 2024.
- Val av styrelse i enlighet med valberedningens förslag.
- Beslut om arvode till styrelsens ledamöter och revisorn.
- Val av revisor.
- Emissionsbemyndiganden
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om två separata emissionsbemyndiganden för styrelsen, enligt nedan, att gälla intill nästa årsstämma.

### Bemyndigande om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner

Årsstämman bemyndigade styrelsen att intill nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Betalning får ske kontant och/eller genom apport eller kvittning eller i övrigt med villkor. Den sammanlagda ökningen av antalet aktier, vilket inklu-



derar utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får - om den sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt - uppgå till maximalt 25 procent av det nuvarande antalet utgivna aktier, med justering för eventuell split eller liknande. Bemyndigandet ska främst användas för genomförande av förvärv eller finansiering därav.

### Bemyndigande om att reglera ränta på befintliga konvertibler

Årsstämman bemyndigade styrelsen att inom ramen för vid var tid gällande bolagsordning, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett tillfälle intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av konvertibler med PIK-ränta 2024/2028 i syfte att utgöra årlig räntebetalning för perioden 18 september 2024-17 september 2025 för bolagets vid tidpunkten



för emissionen utestående konvertibellån med ISIN:NO0013324731. Betalning sker genom kvittning mot upparbetad ränta. För fullständig information, se [novedo.se](https://www.novedo.se).

### Extra bolagsstämmor 2025

Två extra bolagsstämmor hölls under 2025, den 15 januari 2025 och den 24 juli 2025. Vid den extra bolagsstämman den 15 januari 2025 var 80,3 procent av antalet utestående aktier och röster representerade. Stämman fattade beslut om att:

- Minska styrelsen från sex till fem ledamöter.
- Välja Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter.
- Bibehålla styrelsearvode i enlighet med beslut fattat av årsstämman i maj 2024, med tillägg att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska uppgå till 75 000 kronor för ordförande och till 50 000 för ledamöter.

I anslutning till den extra bolagsstämman lämnade Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune styrelsen. Styrelsen i sin helhet bestod efter stämman av Mikael Ericson (ordförande), Martin Almgren, Fredrik Holmström, Mona Örjansdotter Johansson och Lars Kvarnsund.

Vid den extra bolagsstämman den 24 juli 2025 fattades beslut om:

- Riktad nyemission om högst 124 810 374 kronor av konvertibler innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 33 268,765454 kronor. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom entreprenörer i Novedo-koncernen med fordringar gentemot bolaget om tilläggsköpeskillingar. Vid stämman var cirka 80,2 procent av bolagets aktier och röster representerade.

### Årsstämma 2026

Novedos årsstämma 2026 hålls den 13 maj 2026 i Stockholm. För mer information om årsstämman, se sidan 100.

### Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har som uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av stämmoderförande, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt förslag avseende styrelsearvode, revisorsarvode och, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i instruktionerna för valberedningen. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning och följer de riktlinjer som stipuleras i avsnitt 4.1 i Koden om mångfaldspolicy avseende sammansättning av styrelsen. Styrelseordförande är sammankallande till valberedningen. Bolagets valberedning ska bestå av ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per 30 september varje år. För det fall någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en representant till valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa tre aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna utse en representant. Sådan förändring ska dock inte ske om förändringarna i röstetal endast är marginella eller om förändringarna inträffar senare än tre månader före årsstämman, om inte särskilda skäl föreligger.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning utsetts. Ordföranden i valberedningen ska, om inte ledamöterna enhälligt enats om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, förutsatt att ledamoten inte även är styrelseledamot i Novedo. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

### Valberedningen inför årsstämman 2026

Valberedningen inför årsstämman 2026 har bestått av tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per 30 september 2025; Saeid Esmaeilzadeh utsedd av Esmaeilzadeh Holding AB, Oscar Stibeck utsedd av F Holmström PE 3 AB samt Marc Cameras utsedd av Cambo Holding AB. Valberedningen har utsett Marc Cameras till valberedningens ordförande. Valberedningen utsågs och kommunicerades via pressmeddelande i delårsrapporten och på bolagets webbplats den 6 november 2025.

Valberedningens förslag presenteras vid årsstämman 2026 och går att ta del av på Novedos webbplats [www.novedo.se](https://www.novedo.se). På webbplatsen finns även valberedningens motiverade yttrande, en redogörelse för dess arbete och en presentation av samtliga föreslagna ledamöter. Aktieägare kan när som helst komma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före den aktuella årsstämman. Inför årsstämman 2026 har inga förslag inkommit från aktieägare till valberedningen.

### Styrelsen

Novedos styrelse ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares, konvertibel- och obligationsinnehavares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar. Styrelsen är också ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete (för mer information se avsnittet Styrelsens ansvar för hållbarhetsarbetet i hållbarhetsrapporten). Styrelsen ska i förekommande fall upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsen bestod sedan den extra bolagsstämman 15 januari 2025<sup>1</sup> av Mikael Ericson (ordförande), Martin Almgren, Fredrik Holmström, Mona Örjansdotter Johansson samt Lars Kvarnsund. Mouna Esmaeilzadeh och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025.

Verkställande direktören och koncernens CFO deltar vid styrelsemöten. Koncernens CFO är mestadels styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän deltar såsom föredragande vid styrelsemöten.

### Oberoende

Tre styrelseledamöter har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare. Då Koden anger att minst två av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare är detta ett avsteg från Koden.

### Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har det hållits 13 (21) styrelsemöten, varav 5 (9) stycken per capsulam. Styrelsen har behandlat frågor som rör strategi, förvärv av bolag, finansiering, finansiell rapportering, rekrytering, hållbarhet samt policyer. Bolagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter på hållbarhetsområdet delges styrelsen i samband med den årliga strategi- och risköversynen.

<sup>1</sup>) Sedan den extra bolagsstämman 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson.

Styrelsen har under året särskilt behandlat följande hållbarhetsfrågor:

- CSRD-rapportering och EU-taxonomin

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder beslut i frågor som gäller ersättningsprinciper, löner, förmåner och ersättningar till verkställande direktören samt till ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera utfallen av program för rörlig ersättning och bolagets efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden.

### Arbetet under 2025

Under 2025 hade ersättningsutskottet två protokollförda sammanträden, och har under året berett beslut rörande ersättningsprinciper och ersättningar till bolagets ledande befattningshavare samt följt upp efterlevnaden av gällande ersättningsriktlinjer. Ersättningsutskottet utgjordes under 2025 av Mona Örjansdotter Johansson (ordförande), Mikael Ericson och Fredrik Holmström.

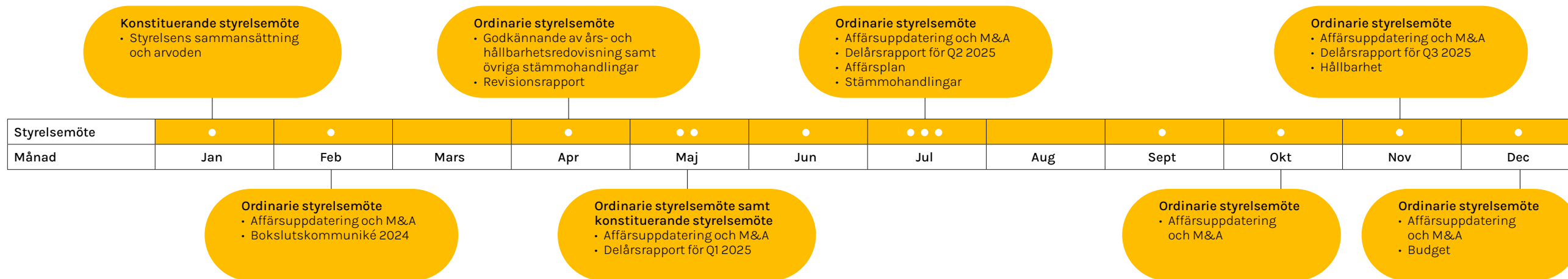
### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen för att säkerställa arbetets kvalitet och för att identifiera ett eventuellt behov av att tillföra ytterligare kompetens eller erfarenhet till styrelsen eller eventuella behov av att genomföra förändringar i styrelsens arbetssätt. Under 2025 har ingen systematisk och strukturerad utvärdering av styrelsens arbete skett, vilket är ett avsteg från

Styrelseledamöter	Befattning	Invald år	Närvaro vid styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Ersättning under 2025, SEK
Mikael Ericson	Styrelseordförande, ledamot Ersättningsutskottet, medlem Investeringskommittén	2024	13	Ja	Nej	580 000
Martin Almgren	Styrelseledamot, ledamot Revisionsutskottet	2025	13	Ja	Nej	288 710
Fredrik Holmström	Styrelseledamot, ledamot Ersättningsutskottet	2025	12	Ja	Nej	269 462
Lars Kvarnsund	Styrelseledamot, ordförande Revisionsutskottet, medlem Investeringskommittén	2025	13	Nej	Ja	360 887
Mona Örjansdotter Johansson	Styrelseledamot, ordförande Ersättningsutskottet	2021	13	Ja	Ja	298 118

Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025. Arvoden för de ledamöter som lämnade styrelsen uppgick under 2025 totalt i SEK till: Mouna Esmaeilzadeh, 9 409, Saeid Esmaeilzadeh, 9 409, Christer Hellström, 13 172, och Erik Rune, 10 538. Sedan den extra bolagsstämman 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson.

### Översikt styrelsens möten under 2025



Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för kommande kvartal.

Koden. Anledningen till att en sådan utvärdering inte genomförts är den större förändringen av styrelsens sammansättning som genomfördes i januari 2025, i enlighet med valberedningens förslag i slutet av 2024.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete i frågor som gäller riskbedömning, internkontroll, internrevision, redovisning, finansiell rapportering och revision. Utskottets arbete syftar till att säkerställa att de fastställda principerna för finansiell rapportering och internkontroll efterlevs och att bolaget har ändamålsenliga relationer med sina revisorer. Revisionsutskottet ska även genomföra en utvärdering av revisions- eller redovisningserfarenhet.

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende både den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess inom Novedo. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats i processen (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen). Baserat på

utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets revisorer.

Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av.

### Arbetet 2025

Under 2025 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat implementeringen av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och bolagets arbete med att sammanställa och kvalitetssäkra de uppgifter som krävs för de utökade rapporteringskraven enligt ESRS. Fokus för revisionsutskottets arbete har också varit interna kontroller och att öka mognadsgraden i organisationen i stort, för att på sikt möjliggöra för en börsnotering.

Under 2025 utgjordes revisionsutskottet av Lars Kvarnsund, ordförande och Martin Almgren, ledamot. På grund av att Lars Kvarnsund var anlitad som interim CFO under 2024 anses han inte vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Då majoriteten i revisionsutskottet enligt Koden ska utgöras av ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är detta ett avsteg från Koden. Under året hade revisionsutskottet fem protokollförda sammanträden.

### Investeringskommitté

Novedo har en investeringskommitté som bereder och utvärderar investeringsförslag. Investeringskommitténs medlemmar utgjordes av Mikael Ericson, Lars Kvarnsund samt Novedos verkställande direktör.

### Koncernledning

Novedos koncernledning bestod under 2025 av verkställande direktör samt två ledande befattningshavare: koncernens CFO samt COO. Därefter bestod koncernledningen av verkställande direktören och koncernens CFO. Se sidan 28 för mer detaljerad information om koncernledningen. Verkställande direktörens ansvar och befogenheter regleras i styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för att Novedos

strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Verkställande direktören, med bistånd av koncernledningen, ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policyer, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. Koncernledningen möts månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.

### Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs inom dotterbolagskoncern, se Not 32 på sidan 92 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt regler och policyer som fastställs av Novedos styrelse samt riktlinjer som fastställts av Novedos koncernledning. Dotterbolagens verkställande direktör har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetaren.

### Väsentliga händelser för koncernledningen under året

Året har präglats av utveckling av affären, förvärv av bolag, finansieringsfrågor och hållbarhetsrapportering.

### Ersättningar

För information om ersättningar till ledande befattningshavare se Not 9 på sidan 84 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025.

### Extern revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisorer sedan 2021. På ordinarie årsstämma den 15 maj 2025 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisor Victor Lindhall som huvudansvarig revisor, som revisor för tiden fram till slutet av ordinarie årsstämma 2026. Revisorn har deltagit vid ett av koncernens styrelsemöten under 2025 och då redogjort för sina iakttagelser för styrelsen där ingen från ledningen var närvarande. Revisorn har deltagit vid två möten med revisionsutskottet under året. Styrelsen utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Revisorn uppbär arvode för sitt arbete i enlighet med beslut av årsstämman. Information om arvode till revisorer finns i Not 10 på sidan 85 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning.

### Intern kontroll

Syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

### Riskhantering

Koncernen förebygger att risker förverkligas samt minimerar följderna av inträffade skadehändelser genom olika åtgärder. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget uppstår och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt uppstår, övervakas och följs upp. Det är ytterst segmentens och dotterbolagens ansvar att aktivt bedriva skadeförebyggande arbete.

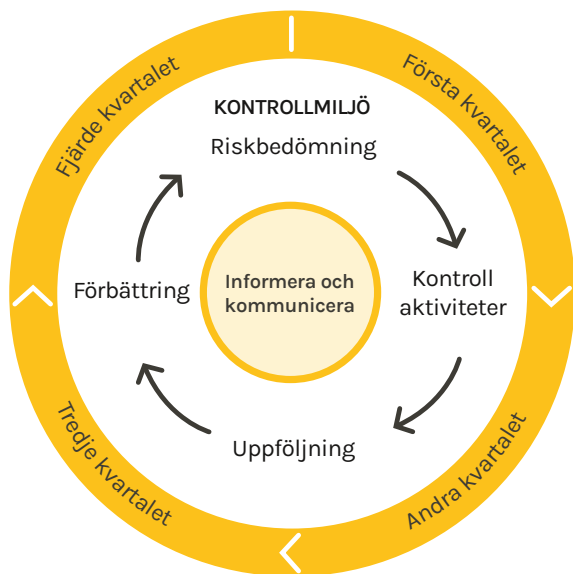
# Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens arbete avseende intern kontroll har bland annat till syfte att säkerställa att bolagets finansiella rapportering och konsolideringen av hållbarhetsrapporteringen är korrekt och att bolaget efterlever tillämpliga lagar och regler.

## Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarig för att säkerställa att interna kontrollmekanismer utarbetas, kommuniceras till och förstås av anställda inom Novedo-koncernen som utför de enskilda kontrollåtgärderna, och att sådana kontrollåtgärder genomförs, övervakas, uppdateras och upprätthålls. Ledningspersoner på alla nivåer är ansvariga för att säkerställa att rutiner för intern kontroll är etablerade inom deras respektive område samt att dessa kontroller leder till önskat resultat.

Novedos struktur för intern kontroll är uppbyggd utifrån COSO-modellen. Enligt COSO-modellen sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering samt en extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska uppfylla, vilket utgör en del av Novedos arbete med att förbereda koncernen för en börsnotering. Detta arbete involverar styrelsen, de ledande befattningshavarna och övriga medarbetare.



Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den interna kontrollen är dokumenterat i arbetsordningen för styrelsen och i instruktionerna för revisionsutskottet. En del av revisionsutskottets uppgift är att utvärdera bolagets struktur och riktlinjer för intern kontroll. Den finansiella rapporteringen till styrelsen sker enligt ett format som beskrivs i instruktion till verkställande direktör avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver gör bolagets CFO en genomgång av det finansiella resultatet och den senaste prognosen över innevarande år, på varje ordinarie styrelsemöte. Revisionsutskottet följer löpande upp bolagets internkontrollarbete och bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Utkast till delårsrapporter presenteras för revisionsutskottet, som under 2025 utgjorts av Lars Kvarnsund, ordförande och Martin Almgren, ledamot, för diskussion och behandling innan styrelsens godkännande.

Den interna finansiella rapporteringen följer ett standardiserat format där samma definitioner och nyckeltal används för samtliga dotterbolag. Uppföljning av finansiellt resultat sker genom månatlig rapportering från dotterbolagen samt genom halvårsvisa genomgångar där medlemmar från koncernledningen, den centrala ekonomiavdelningen samt respektive bolagsledning deltar. Detaljerad uppföljning av nyckeltal för dotterbolagen ger snabb information om avvikelser i driftsmarginaler eller driftsresultat jämfört med förväntat utfall. Den detaljerade uppföljningen är ett viktigt verktyg för att säkerställa den interna kontrollen.

## Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer finns. En god kontrollmiljö skapas genom kommunikation och utbildning för att säkerställa att policyer och regelverk förstås och efterlevs. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer i koncernen.

## Riskbedömning

Intern kontroll baseras på en riskanalys. Riskanalysen avseende intern kontroll och risk för fel i den finansiella rapporteringen är en del av den riskanalys som koncernledningen genomför och presenterar för styrelsen. I denna analys identifieras och värderas risker utifrån sannolikhet att de ska inträffa samt händelsens konsekvens för koncernens verksamhet och finansiella ställning. Därefter utvärderas koncernens interna kontroller och kontrollmiljö, och eventuella gap jämfört med önskad kontrollnivå identifieras. En åtgärdsplan för att reducera gapen etableras, där värdet och möjligheten av att minska risken värderas mot kostnaden för att etablera och vidmakthålla interna kontroller. Baserat på riskanalysen utformas kontrollaktiviteter med målet att reducera risk, till rimlig kostnad.



### **Kontrollaktiviteter**

Den interna kontrollen bygger på bolagets etablerade beslutsvägar och delegations- och attestordning, såsom de är dokumenterade i styrande policyer och riktlinjer. Kontrollaktiviteter kan vara IT-baserade eller manuella. De ska så långt som möjligt vara en integrerad del av definierade och dokumenterade processer och rutiner. Ett antal kontrollaktiviteter som är gemensamma för alla bolag inom koncernen har etablerats. Vissa av dessa utförs på dotterbolagsnivå och vissa utförs på koncernens ekonomiavdelning. Kontrollaktiviteterna är beskrivna i en koncerngemensam instruktion.

### **Information och kommunikation**

Novedos styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del det avser den finansiella

rapporteringen, kommuniceras framför allt via e-post samt möten där dotterbolagens ekonomiansvariga deltar samt via koncernens ekonomihandbok. Under 2025 träffades koncernens ekonomiansvariga för gemensam planering och genomgång. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. En gång om året samlas ledare för samtliga dotterbolag på de så kallade Novedo-dagarna.

### **Uppföljning**

Koncernen tillämpar gemensamma redovisningsinstruktioner. Styrelsen och koncernledningen får löpande information om koncernens resultat och

finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Effektiviteten i den interna kontrollen utvärderas av bolaget. Den granskas även av extern revisor. Resultatet av utvärderingen ligger till grund för förbättringar av processer och kontroller.

### **Internrevision**

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken huvudsakligen ingår små och medelstora fristående, och av varandra oberoende, verksamheter. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs upp av bolagens styrelser samt controller på moderbolagsnivå. Det är styrelsens uppfattning att nuvarande organisation inte behöver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsfunktion. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av fattat beslut.

## Styrelse under 2025



### Mikael Ericson

**Styrelseordförande sedan:** 2024

**Född:** 1960

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet, Stockholm.

**Aktuella väsentliga uppdrag:** Vd Esmaeilzadeh Holding AB (publ), styrelseordförande Lyvia Group AB (publ) och Protium Green Solutions Ltd samt styrelseledamot E. Öhman J.or AB, Handelsbanken plc, Idaion AB, Mevlogic AB och Mevlogic Holding AB, Nundinum AB, Rebellion Holding AB samt Rebellion Operations AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande positioner inom bank- och finansbranschen, bland annat vd för Intrum AB (publ) samt chefspositioner inom Danske Bank och Handelsbanken Capital Markets.

**Oberoendeförhållande:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

**Aktieinnehav:** Inget innehav, per 31 mars 2026.

Sedan den extra bolagsstämman 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson.



### Martin Almgren

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Född:** 1976

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

**Aktuella väsentliga uppdrag:** Vd Lyvia Group AB (publ).

**Arbetslivserfarenhet:** Styrelseledamot Lyvia Group AB (publ), CFO Lyvia Group AB (publ), CFO Skistar AB, affärsområdeschef Medtech inom AddLife AB, CFO AddLife AB, revisor inom Ernst & Young, koncerncontroller Addtech AB samt koncernredovisningschef Nefab AB.

**Oberoendeförhållande:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

**Aktieinnehav:** Inget innehav, per 31 mars 2026.



### Fredrik Holmström

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Född:** 1971

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi (BSBA) från International University of Monaco (IUM, tidigare University of Southern Europe).

**Aktuella väsentliga uppdrag:** Ägare och vd Holmströmgruppen samt styrelseledamot Esmaeilzadeh Holding AB samt Vincero Fastigheter AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Grundare och styrelseordförande Magnolia Bostad AB samt grundare Klippudden Fastigheter AB.

**Oberoendeförhållande:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 1 995 574 aktier (eget samt via närstående), per 31 mars 2026.



### Mona Örjansdotter Johansson

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Född:** 1969

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Fastighetsvärdering och analys, KTH Stockholm, studier i företagsekonomi, Företagsekonomiska Institutet i Stockholm, professionellt styrelsearbete, Michael Berglund.

**Aktuella väsentliga uppdrag:** Grundare Tenzing Invest AB samt Tenzing Industrihus AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Styrelseledamot Granit Bostad AB, Head of Marketing & Administration och National Director JLL Norden, Head of Administration och Partner Tenzing AB, vd Tenzing Invest AB samt Tenzing Industrihus AB, Administrativ chef Catella Corporate Finance.

**Oberoendeförhållande:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

**Aktieinnehav:** 125 000 aktier samt 94 936 konvertibler (via närstående), per 31 mars 2026.



### Lars Kvarnsund

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Född:** 1967

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Ekonom med studier vid Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

**Aktuella väsentliga uppdrag:** Styrelseordförande P.O. Jansson Industri AB och Zinkteknik Group AB samt styrelseledamot FM Mattson AB (publ), Ferroamp AB (publ), ITAB Shop Concept AB, United Power AB och LKV Consulting AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd & koncernchef Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstmide AB dessförinnan cirka 20 år som CFO i GARO AB (publ).

**Oberoendeförhållande:** Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen.

**Aktieinnehav:** Inget innehav samt 474 683 konvertibler (via närstående), per 31 mars 2026.

## Koncernledning

Koncernledningen i Novedo består av vd och koncernchef samt CFO. En operativ ledningsgrupp består, i tillägg till ovanstående roller, av segmentsansvariga och ansvarig för M&A.



### Per-Johan Dahlgren

**Vd & koncernchef sedan:** 2021

**Född:** 1975

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Magisterexamen Industriell organisation & ekonomi, Högskolan i Halmstad samt Högskoleingenjörs-examen i maskinteknik, Växjö universitet (numera Linnéuniversitetet).

**Aktuella uppdrag:** Styrelseordförande Liljas Plast AB samt styrelseuppdrag inom Novedo-koncernen.

**Arbetslivserfarenhet:** Vd & koncernchef S:t Eriks Group AB, vd & koncernchef AQ Group AB, vvd AQ Group AB, vd AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd (Kina).

**Aktieinnehav:** 225 187 aktier (eget samt närstående), per 31 mars 2026.



### Magnus Nordgren<sup>1</sup>

**Interim CFO sedan:** 2026

**Född:** 1970

**Nationalitet:** Svensk

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.

**Aktuella uppdrag:** Inga uppdrag.

**Arbetslivserfarenhet:** CFO Nilar International AB, Brandos AB, Ortivus AB samt Gas Turbine Efficiency Plc. Interim CFO vid börsnoteringar.

**Aktieinnehav:** Inget innehav, per 31 mars 2026.

<sup>1</sup>) Jonas Söderkvist avslutade sin tjänst som CFO i januari 2026 och ersattes av Magnus Nordgren som interim CFO.



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ), org.nr 559334-4202

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 20-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

### Victor Lindhall

Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse

Novedo består av 24 bolagsgrupperingar med 1 400 medarbetare i Sverige, Danmark, Estland, Finland, Norge och Tyskland. Under 2025 påverkades nettoomsättning och lönsamhet av en avvaktande marknad i spåren av geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt. Efterfrågan för bolagen varierade emellertid mellan olika geografiska områden och typer av erbjudanden.

Styrelsen och verkställande direktören för Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025.

## Verksamhet

Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Visionen är att vara förstahandsvalet för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet. Bolagets affärsidé är att utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunskaper och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultat-tillväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för

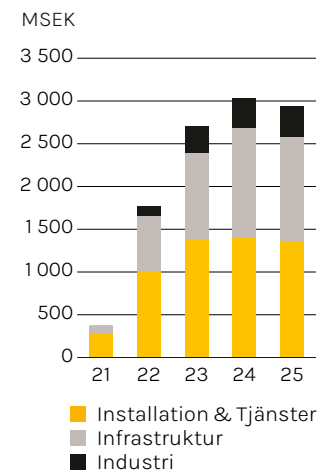
koncernen som helhet. Koncernens verksamhet fokuseras till tre affärssegment; Installation & Tjänster, Infrastruktur samt Industri. Segmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt till kommersiella fastighetsägare och allmännyttan. Segmentet Infrastruktur består av bolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation. Segmentet Industri består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, exempelvis underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling. För mer information om affärssegmenten se även sidorna 13-16 samt Not 6 sidan 81.

## Viktiga händelser under året

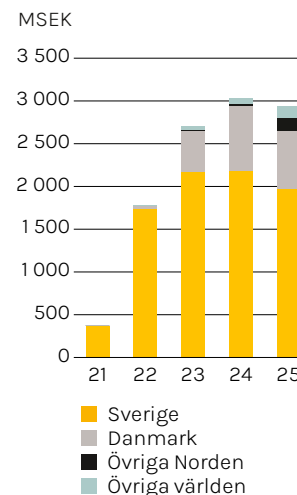
Under 2025 fortsatte Novedo arbetet med att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp. Novedo ökade sin geografiska närvaro och 33,0 procent (27,9) av koncernens nettoomsättning kom från bolag utanför Sverige, varav merparten från Danmark.

Tre bolag har tillträtts med en samlad årsomsättning för 2024 om 243,6 MSEK. Förvärvet av UKR Oy, koncernens första i Finland, stärker erbjudandet inom fasadrenoveringar och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Förvärvet av Falks Markentreprenad AB stärker koncernens position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland. Genom tilläggsförvärvet av Desrock AB, verksamt inom prospektering, energi- och brunnsborrning, breddas erbjudandet samtidigt som den geografiska närvaron i norra Sverige stärks.

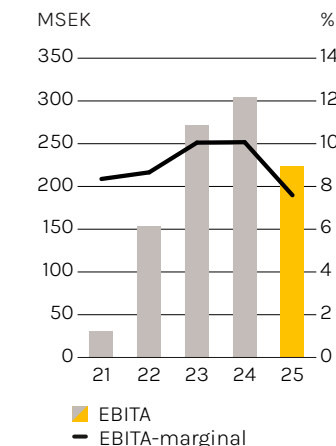
## Nettoomsättning per segment



## Nettoomsättning per geografi



## EBITA och EBITA-marginal



Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen.

CFO Jonas Söderkvist meddelade i augusti 2025 sitt beslut att lämna Novedo, och ersattes av Magnus Nordgren, interim CFO, under januari 2026.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9) under 2025, en minskning med -2,8 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,6 procent (3,7). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -6,4 procent.

## Resultat

EBITA för 2025 uppgick till 223,4 MSEK (304,8), med en EBITA-marginal om 7,6 procent (10,1). I resultatet ingår transaktionskostnader från förvärv under 2025 om -6,9 MSEK(-2,1). EBIT uppgick till 161,6 MSEK (246,9) och rörelsemarginalen uppgick till 5,5 procent (8,2). Finansnettot uppgick till -390,2 MSEK (-389,9), varav -155,5 MSEK (-155,5) utgjordes av räntekostnader för obligationslån, -86,0 MSEK (-19,1) av konvertibellån och -124,1 MSEK (-189,9) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar. Resultat före skatt uppgick till -228,6 MSEK (-143,0). Periodens resultat efter skatt uppgick till -273,0 MSEK (-187,6). Resultat per aktie uppgick till -17,10 SEK (-11,48).

## Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten uppgick till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. Baserat på utfallet av de nedskrivningsprövningar som utförts har ledningen och styrelsen funnit att det återvinningsbara värdet överstiger bokförda värden. Underliggande värden kan därmed försvaras.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), hade ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent per balansdagen. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent.

Likvida medel i koncernen uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per 31 december 2025.

Under 2025 genomfördes nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK, varav 124,8 MSEK kvittades mot tilläggsköpeskillingar och 70,9 MSEK avsåg reglering av upplupen ränta. Efter transaktionerna har konvertibler motsvarande 662 MSEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK. Konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market). Obligationer emitte-

rades om 350,0 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december 2025 till 1 460,3 MSEK (1 096,6) och nettoskuldssättningsgraden uppgick till -2 174,3 procent (481,1) vid årets utgång. För mer information, se not 26.

Mot bakgrund av finansiell ställning och tillgänglig likviditet gör styrelsen bedömningen att det finns tillräckliga resurser för att möta kortfristiga åtaganden, däribland skulder som förfaller inom ett år, inklusive villkorade köpeskillingar.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0) för 2025. Operativt kassaflöde uppgick till 360,0 MSEK (344,3), positivt påverkat av förändring i rörelsekapital. Kassakonverteringen uppgick till 90,1 procent (90,2) för 2025. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -417,9 MSEK (-207,1). Förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -407,9 MSEK (-182,6) varav utbetalningar av villkorade köpeskillingar har skett med -268,6 MSEK (-118,1) under helåret 2025. Övriga investeringar uppgick till -0,9 MSEK (-8,7) för 2025. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 265,9 MSEK (336,2) varav upplåning har skett med 343,5 MSEK (1 326,1) och amortering med -6,8 MSEK (-941,0).

## Medarbetare

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 400 (1 341), varav 3 (3) var anställda inom moderbolaget. Det genomsnittliga antalet medarbetare i koncernen under året uppgick till 1 346 (1 271). Könsfördelningen bland medarbetarna var 13 procent (12) kvinnor och 87 procent (88) män.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncern-interna managementtjänster. Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 7,8 MSEK (5,8). Resultatet uppgick till 333,6 MSEK (-59,5) för helåret. Resultatet påverkades positivt av en utdelning från dotterföretag samt negativt av räntekostnader för obligationslån om -155,5 MSEK (-155,5) för helåret.

## Forskning och utveckling

Novedo bedriver ingen forskningsverksamhet, däremot sker utveckling av egna produkter inom affärssegmentet Industri.

## Tillståndspliktig verksamhet

Bolaget bedriver genom en av sina dotterkoncerner verksamhet som innefattar förflyttning av berg. För detta innehas erforderliga tillstånd för förvärv, förvaring, överföring och användning av explosiva varor.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Novedos verksamhet och dotterbolag är exponerat mot flertalet risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernledningen har under året genomfört riskutvärdering samt presenterat utvärderingen för styrelsen. Se även avsnittet risker och riskhantering på sidorna 33-36.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av Not 9. Årsstämman för 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare. Riktlinjerna syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ge den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen och ska gynna bolagets affärsstrategi,

långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna går att läsa i sin helhet på [www.novedo.se](http://www.novedo.se). Inga avvikelser har skett mot riktlinjerna under 2025.

## Bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport

Bolagets hållbarhetsrelaterade information återfinns framför allt på sidorna 37-65. Novedos styrelse är ansvarig för bolagets hållbarhetsrapport. Novedos bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 20-28.

## Händelser efter balansdagen

- Magnus Nordgren tillträdde som interim CFO.
- Kallelse utfärdades till extra bolagsstämma i Novedo den 17 april 2026 enligt vilken EHAB föreslog att styrelsen ska bestå av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## Framtidsutsikter

Koncernen ser goda förvärvsmöjligheter inom Sverige men har även en aktiv förvärvsagenda utanför Sveriges gränser. Koncernen bedömer att marknaden kommer vara fortsatt avvaktande under inledningen av 2026, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. Det starkare orderläget kan tyda på att marknadsklimatet är på väg att förbättras och att 2026 blir bättre än 2025. Rådande osäkerhet i omvärlden innebär dock att det är för tidigt att avgöra tidpunkten för och styrkan i en uppgång. På sikt väntas tillväxten få visst stöd av investeringar inom infrastruktur, en gradvis stabilisering i bostadsbyggandet samt det fortsatta behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar.

### Finansiella mål

Novedo har följande finansiella mål:

- >30 procent genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år 2024-2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader;
- >10 procent justerad EBITA-marginal på medellång sikt;
- <3,5 ggr räntebärande nettoskuld / EBITDA (pro-formerad). Skuldkvoten beräknas, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolv månadersperioden (proforma).

### Hållbarhetsmål

Novedo har följande hållbarhetsmål:

- 100 procent av företag med årsomsättning >100 MSEK ska genomgå extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv.

- Samtliga vd:ar ska genomgå ledarskapsutbildning minst vart femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom 1 år.
- Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar/totalt antal timmar.

### Aktiekapital och aktieägare

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo emitterat säkerställda konvertibler om totalt 661 987 848 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 176 456 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie, det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i Novedo AB (dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB (publ) äger samtliga stamaktier).

### Aktieägaravtal för preferensaktier i Novedo AB

Ägare av preferensaktier har rätt att inför en s.k. "exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ) ("Holding"). Definitionen av "Exit" är en IPO av Holding eller en överlåtelse av en majoritet (50 procent) av aktierna i Holding. Vid en exit finns ömsesidiga rättigheter om drag-along (för Holding) och tag-along (för ägarna av preferensaktier i Novedo AB). Vid omvandling erhålls sådant antal stamaktier vars värde motsvarar värdet på preferensaktierna, vilket i sin tur beror av exit-värderingen. Ägare av preferensaktier har i aktieägaravtalet av sagt sig rätten att påverka beslutsfattandet i Novedo AB.

### Förslag till vinstdisposition, KSEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	-13 528
Överkursfond	143 934
<b>Årets resultat</b>	<b>333 557</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 463 963

Obligationsvillkor för seniort säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO0013277574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånet eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är onoterade.

### Utfall 2025

Omsättningstillväxt

**-2,8%**  
(11,8)

Justerad EBITA-marginal

**7,9%**  
(10,1)

Räntebärande nettoskuld/EBITDA (proforma)

**3,9<sup>ggr</sup>**  
(2,5)

ESG-due diligence

**100%**  
(100)

Utbildning

**48%**  
(66)

Sjukfrånvaro

**4,1%**  
(3,8)

# Risker och riskhantering

## Hantering av risker och möjligheter

Novedo arbetar enligt en koncernövergripande och systematisk process för att identifiera, bedöma och hantera strategiska, operativa, finansiella och regel- efterlevnadsrelaterade risker. Riskkartläggningen görs årligen. Arbetet grundar sig på ramverket från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Syftet är att säkerställa att risker hanteras effektivt, proportionerligt och i linje med koncernens mål och ambitioner.

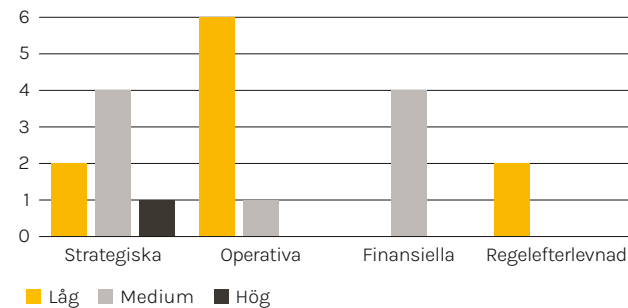
Styrelsen har det övergripande ansvaret för en ändamålsenlig riskhantering, medan koncernledningen ansvarar för att säkerställa att risker kontinuerligt övervakas, hanteras och rapporteras. Varje affärssegment och dotterbolag ansvarar för att identifiera och hantera risker inom sin egen verksamhet, i enlighet med koncernens riktlinjer.

I den senaste riskkartläggningen identifierades 58 (57) risker. Av dessa klassificerades 1 som hög, 16 (17) som medel och 41 (40) som låga. En detaljerad beskrivning av koncernens hantering av finansiella risker finns i Not 3, Finansiell riskhantering.

## Riskuniversum och riskkategorier

Novedos riskuniversum utgår från COSO:s fyra övergripande riskområden. Riskuniversumet uppdateras löpande och fungerar som en vägledning vid diskussioner om potentiella risker samt vid utvecklingen av interna kontrollplaner.

Bedömning per kategori



## Strategiska risker

Strategiska risker avser faktorer som kan påverka koncernens förmåga att nå sin vision och sina långsiktiga mål. De är ofta kopplade till branschens förutsättningar, marknadsdynamik och koncernens strategiska positionering.

STRATEGISKA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
<b>Sammanslagningar och förvärv</b> Personberoende av nyckelpersoner i förvärvade bolag vilket försvårar lämplig successionsplanering och långsiktigt värdeskapande.	Kontinuerligt och systematiskt arbete för att minimera risker kopplade till personberoende, inklusive genomgång av styrelse, vd och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering. I utvärderingen inför förvärv (s.k. due diligence) ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden.	Hög
Bristande due diligence (till exempel ekonomi, skatt, ESG, IT) i förvärvsprocessen innebär att risker inte upptäcks i önskad omfattning.	Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära. I samband med att Novedo tillträder förvärvade dotterbolag, tillsätts en ny styrelse som även består av representanter för Novedos koncernledning samt medarbetare med specialistkompetens. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och utarbetad struktur för hållbarhetsuppföljning. Delad risk med säljarna genom förvärvsavtal som är baserat på tilläggs-köpeskillingar.	Medel

STRATEGISKA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Novedo inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan utvecklingen inom koncernens strategiska mål hämmas.	Novedo har en utvecklad central förvärvsorganisation som arbetar strukturerat via egna kanaler eller via externa rådgivare för att identifiera möjliga bolag att förvärva. Tillväxt sker inom flera segment och i flera länder.	Låg
<b>Marknadsdynamik</b> Novedos dotterbolag är beroende av kundernas investeringar och inköp och påverkas av konjunkturförändringar inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning inom de sektorer som bolagen är verksamma inom, till exempel fastighetssektorn och byggbranschen, påverkar lönsamhet och tillväxt.	Novedos portfölj av bolag har diversifierats genom investeringar i mindre konjunkturkänsliga branscher. Affärsmodellerna är skalbara och anpassade för att möjliggöra snabba kostnadsjusteringar vid förändrade marknadsförutsättningar. Makroekonomiska analysverktyg används kontinuerligt för att följa konjunkturen och anpassa strategier proaktivt. Långsiktiga kundrelationer och kontrakt säkerställer stabila intäktsflöden.	Medel
Ökad konkurrens kan leda till minskad försäljning, prispress, lägre marginaler och förlust av marknadsandelar.	Varje bolag ansvarar självt för att bevaka sin marknad, identifiera konkurrenter och anpassa sitt erbjudande. Eftersom bolagen är nära sina kunder kan de snabbare justera sitt erbjudande för att behålla konkurrenskraften.	Medel
Det kan finnas motstånd/ovilja inom dotterbolagen att genomföra tilltänkta förändringsinitiativ från koncernen.	Dotterbolagens ledningar involveras i planering och beslut, för att skapa delaktighet och ägarskap, och därmed bidra till minskat motstånd mot förändringsinitiativ från koncernen.	Medel

STRATEGISKA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
<b>Klimatförändringar</b> Klimatförändringar i form av global uppvärmning samt extrema väderomslag och naturkatastrofer är risker som kan påverka koncernen och dess värdekedjor. Även förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka Novedos försäljning liksom transporten av varor, vilket sammantaget kan innebära att koncernens strategiska mål ej uppnås.	Novedos decentraliserade koncernstruktur, med små och medelstora dotterbolag verksamma inom flera olika branscher och geografier, minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet. I samband med att Novedo genomför förvärvsanalys sker även en ESG-due diligence där väsentliga hållbarhetsrisker kartläggs och bedöms inför ett potentiellt förvärv.	Låg

## Operativa risker

Operativa risker omfattar risker kopplade till effektivitet, interna processer, resursutnyttjande, system och medarbetare. Dessa risker påverkar den dagliga verksamheten och kan ha betydande konsekvenser för kvalitet, leveransförmåga och lönsamhet.

OPERATIVA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
<p><b>Kundkreditrisk</b> Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.</p>	Fullt operativt ansvar hos dotterbolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner. Koncernen stöttar vid behov.	Låg
<p><b>Successionsplanering</b> Bolagen är beroende av nyckelpersoner, och vid bristande successionsplanering kan det vara svårt att hantera att en nyckelperson slutar i bolaget.</p>	Vd i dotterbolag har i uppgift att identifiera och hantera intern successionsplanering inom sina respektive dotterbolag och frågan adresseras även av Novedo på styrelsenivå i dotterbolaget. Sedan Q3 2022 bedrivs ett program för talang- och ledarskapsutveckling. Därutöver sker kompetens- och erfarenhetsutbyten mellan dotterbolag via till exempel styrelserepresentation i ett systerbolags styrelse	Medel
Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för Novedo, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till begränsat nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande.	Långsiktiga kompetens- och resursplaner samt återkommande utvecklingsprogram. Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk.	Låg
<p><b>Störningar i redovisningssystem</b> Det finns en risk att störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivs alls.</p>	Novedos affärsmodell med många små och medelstora bolag reducerar risken för en materiell effekt på koncernen till följd av fel från eller störningar i enskilda bolag. Novedo har utvecklat ett ramverk av policyer med tillhörande riktlinjer som syftar till ökad IT-säkerhet och kontinuitetsplanering.	Låg

OPERATIVA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
<p><b>IT-incidenter</b> IT-incidenter på Novedos huvudkontor eller hos något dotterbolag kan leda till förlust av väsentlig data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.</p>	Novedos decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att få dotterbolag delar IT-plattform eller infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad. Ett ramverk av policyer med tillhörande riktlinjer som syftar till ökad IT-säkerhet och kontinuitetsplanering har tagits fram för implementering i koncernen. En stor andel av koncernens dotterbolag har även genomfört en självutvärdering för att kvalitetssäkra bolagets rutiner och kontroller med hänsyn till IT-system och informations säkerhet. Koncernens styrelse har tagit del av utfallet.	Låg
<p><b>Externa eller interna bedrägeriförsök</b> Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.</p>	Novedos affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Interna kontrollrutiner samt extern och anonym visselblåsarfunktion för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier är etablerade.	Låg
<p><b>Bolagsspecifika hållbarhetsfrågor / problem</b> Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens dotterbolag eller i leverantörskedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigering samt skada anseendet för dotterbolaget och även koncernen som helhet.</p>	Novedo genomför en ESG-due diligence innan ett potentiellt bolag förvärvas. Den decentraliserade koncernstrukturen med små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.	Låg

## Finansiella risker

Finansiella risker avser risker kopplade till intern och extern rapportering samt exponering mot exempelvis räntor, likviditet, krediter och valutor. Effektiv hantering av dessa risker är avgörande för koncernens stabilitet och långsiktiga finansiella motståndskraft.

FINANSIELLA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
<b>Likviditet</b> Risken för att Novedo inte skulle uppfylla bolagets åtaganden i enlighet med finansieringsavtal.	Löpande finansiell rapportering och övervakning av kovenanter. Attestordning där investeringar eller åtaganden som kan påverka koncernens likviditet och kovenanter granskas och godkänns av styrelsen.	Medel
<b>Kapitalstruktur</b> Risken för att Novedo skulle sakna likvida medel/kapital och därmed inte skulle kunna hantera den löpande verksamheten (till exempel uppfylla betalningsåtaganden) eller genomföra investeringar.	Novedo arbetar proaktivt med likviditetsstyrning genom detaljerade kassaflödesprognoser och kontinuerlig uppföljning av koncernens samlade kapitalbehov. Kapitalanskaffning sker vid behov genom en kombination av bankfinansiering, obligationsmarknad eller ägartillskott.	Medel
<b>Tillgång till finansiering</b> Störningar på kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.	Novedo har en central ansats avseende koncernens finansiering där all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen. Bolaget strävar efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv samt en diversifierad upplåning från välrenommerade banker.	Medel
<b>Ränterisk</b> Ofördelaktiga förändringar i räntenivåer kan få en stor negativ inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Löpande uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.	Medel

## Regelefterlevnadsrisker

Regelefterlevnadsrisker uppstår vid bristande efterlevnad av lagar, förordningar och interna regelverk, vilket kan leda till ekonomiska eller juridiska påföljder. Novedo arbetar systematiskt för att säkerställa att relevanta regelverk följs i samtliga verksamheter och länder.

REGELEFTERLEVNADSRISKER	Riskhantering	Riskenivå
<b>Rapporteringsfel</b> Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och skada Novedos förtroende och relation till investerare och andra intressenter.	Ramverk av rutiner för finansiell rapportering med kontroller är framtagna för god intern kontroll.	Låg
<b>Hållbarhet/kommunikation</b> Risken för att Novedo inte lever upp till intressenters och finansiärers krav på hållbarhetsrapportering.	För att säkerställa relevans inom ESG samt uppfylla rapporteringskrav har Novedo uppdaterat den dubbla väsentlighetsanalysen under 2025, och tagit fram en hållbarhetsrapport enligt ESRS och EU-taxonomin. Utbildning och information till hållbarhetsansvariga i dotterbolagen har genomförts av en extern hållbarhetskonsult. Hållbarhet är en fast punkt på minst ett ordinarie styrelsemöte årligen. Inrapportering av hållbarhetsdata sker från dotterbolagen, och datan konsolideras på koncernnivå.	Låg

# Hållbarhetsrapport 2025

Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") följer reglerna för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen och har anpassat rapporteringen i enlighet med EU:s regelverk Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och dess European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som trädde i kraft den 1 januari 2025.

Novedos hållbarhetsrapport ger information om hållbarhet och företagets inverkan på människor och miljö samt väsentliga risker och möjligheter från hållbarhetsfrågor på Novedos verksamhet. Rapporten består av fyra avsnitt:

1. Allmän information
2. Miljöinformation
3. Samhällsansvarsinformation
4. Bolagsstyrningsinformation

## Förklaringar till vanligt förekommande förkortningar i hållbarhetsrapporten:

### BP – Basis of Preparation (Rapporteringsunderlag):

Avser grunderna för hur hållbarhetsredovisningen har tagits fram. Det inkluderar hur den dubbla väsentlighetsanalysen har gjorts, värdekedjeinformation samt hur företaget hanterar ändringar av jämförelsetal från tidigare år.

**GOV – Governance (Styrning):** Avser styrning och ledning av hållbarhetsfrågor. Inkluderar administrativa, lednings- och tillsynsorganens roller och ansvar för att hantera väsentliga effekter, risker och möjligheter.

### IRO – Impact, Risk and Opportunity Management

(*Hantering av effekter, risker och möjligheter*): Omfattar processen för att identifiera och bedöma väsentliga effekter (både negativa och positiva, faktiska och potentiella), samt finansiella risker och möjligheter relaterade till hållbarhetsfrågor.

### SBM – Strategy, Business Model and Value Chain

(*Strategi, affärsmodell och värdekedja*): Beskriver hur hållbarhetsarbetet är integrerat i företagets övergripande strategi, affärsmodell och värdekedja. Det handlar om hur strategin påverkas av väsentliga effekter och risker.

## Allmän information

### BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Denna hållbarhetsrapport omfattar Novedo Holding ABs (publ) (559334-4202) verksamhet inklusive samtliga dotterbolag. Rapporten inkluderar även väsentlig information uppströms och nedströms i värdekedjan. Ingen information har undanhållits enligt de möjligheter till detta som ges i paragraf 5 d i ESRS 2.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter som är förknippade med koncernen genom dess direkta och indirekta affärsrelationer i värdekedjan uppströms och nedströms har fastställts med hjälp av principen om dubbel väsentlighet. För en detaljerad beskrivning av omfattningen, metodiken och antagandena i koncernens process för dubbel väsentlighetsbedömning (DMA), se ESRS 2 IRO-1.

### BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Novedo har tillämpat de tidshorisonter som definieras av ESRS 1:

- Kortsiktig horisont – nästa rapporteringsperiod fastställt i årsredovisningen (kalenderår)
- Medellång horisont – från 1 till 5 år
- Långsiktig horisont – mer än 5 år

Detta är Novedos första ESRS-rapport. Det innebär en stor förändring i Novedos hållbarhetsrapportering, men ingen data från tidigare år presenteras i rapporten och således har inga förändringar gjorts i relation till dessa som påverkar jämförelser med tidigare rapporteringsperioder. Inga väsentliga fel finns heller att rätta till, och inga andra standarder eller legala ramverk än ESRS har använts i framtagandet av denna rapport.

### Källor till mätosäkerhet relaterat till hållbarhetsdata och användning av indirekta datakällor

Eftersom de företag som förvärvas av Novedo-gruppen har mycket att anpassa sig till under de första 12-18 månaderna, som del av en större företagsgrupp, har endast viss hållbarhetsdata för 2025 kunnat samlas in från de bolagen. Dessa bolag är:

- Desrock AB
- Uudenmaan Korjausrakentajat Oy
- Falks Markentreprenad AB

Där så varit möjligt och tillämpligt har data extrapolerats för dessa enheter, i första hand genom jämförelser med motsvarande bolag inom koncernen och genom att deras värden har duplicerats. I andra hand har schablonvärden använts.

Hållbarhetsrelaterad information från värdekedjan, både uppströms och nedströms, är i många fall begränsad, vilket innebär en utmaning för Novedo att samla in tillförlitliga data. Novedo eftersträvar god datakvalitet och arbetar därför med att säkerställa lämpliga metoder och proaktiva dialoger med intressenter i värdekedjan. Bolagen har varit involverade i datainsamlingen och bidragit med underliggande data efter bästa förmåga, där majoriteten av bolagen har kunnat bidra med relevant primärdata för samtliga datapunkter som inte samlats in centralt. Där fullständiga primärdata saknas har uppskattningar, indirekta datakällor, eller extrapolering använts. Detaljer kring metoder och beräkningar redovisas i anslutning till respektive redovisad data/tabell. Detta gäller framför allt följande datapunkter:

- Scope 1 – Bränsleförbrukning för fordon: Utsläpp har beräknats baserat på genomsnittliga bränslepriser, tillsammans med faktiska data från bränslekostnader och fördelning mellan typer av fordon.
- Scope 2 – Värmeförbrukning: Energiförbrukning från uppvärmning för vissa av bolagen har extrapolerats baserat på värmedata från dotterbolag inom gruppen med liknande verksamheter och fastigheter.

- Scope 3 – Diverse kategorier: För vissa utsläppskategorier inom scope 3 har antaganden och estimeringar gjorts på grund av brist på primärdata. Se sidorna 54-55 för detaljer kring respektive scope 3-kategori.

För ovanstående datapunkter bedömer vi att mätosäkerheten på konsoliderad nivå är medelhög, eftersom befintliga primärdata från bolag inom koncernen har kunnat användas för att göra välgrundade extrapoleringar för de bolag där uppgifter har saknats. Utöver omsättning (som är densamma som i den finansiella rapporteringen), redovisas inga monetära siffror i hållbarhetsrapporten (bortsett från Novedos rapportering enligt Taxonomiförordningen). Således saknas mätosäkerhet för monetära värden.

Särskilda omständigheter (uppskattning av värdekedjan, källor till osäkerhet i uppskattning och utfall) presenteras i samband med det avsnitt där det är relevant under rubrikerna "Redovisningsprinciper" eller "Uppskattningar och bedömningar" i noter till respektive standard.

För att förbättra datakvaliteten framöver kommer de bolag som inte har rapporterat data för 2025 att göra detta för 2026. Novedo avser även att aktivt samarbeta med de aktörer i värdekedjan som är avgörande för ökad datakvalitet, exempelvis leverantörer av komponenter, logistikleverantörer och fastighetsägare.

### Införlivande genom hänvisning samt lista av infasningar

I den dubbla väsentlighetsanalys som genomförts och godkänts av Novedos styrelse, identifierades ämnet S2 – Arbetstagare i värdekedjan som ett väsentligt ämne för Novedo. Mot bakgrund av tillgängliga infasningsregler samt den delegerade akt som lanserades av EU under sommaren 2025, den så kallade "Quick-fix", rapporterar inte Novedo inom detta väsentliga område i årets hållbarhetsrapport. Ämnet är väsentligt och kopplat till koncernens affärsmodell, eftersom de branscher där dotterbolagen verkar är beroende av insatssvaror som produceras av arbetstagare i värdekedjan. Därtill

är affärssegmenten Infrastruktur och Installation & Tjänster ofta beroende av underleverantörer för att leverera enligt de tjänster som avtalats. I relation till detta hållbarhetsämne använder Novedo leverantörskoden, vilken beskriver koncernens värderingar, etiska riktlinjer och hur Novedos leverantörer och affärspartners förväntas agera i förhållande till koncernens verksamhet. Leverantörskoden är baserad på Novedos uppförandekod och internationella konventioner och standarder såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklARATIONEN om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s konvention mot korruption och RiodeklARATIONEN om miljö och utveckling.

Novedo har inga fastställda kvantifierbara mål för Arbetstagare i värdekedjan. Novedo har inte några mätetal kopplat till ämnet och har heller inte arbetat strukturerat med frågan under året. Inga mätetal har uteslutits genom infasning eftersom ESRS saknar mätetal för S2 Arbetstagare i värdekedjan. Ämnet är väsentligt främst till följd av potentiell negativ inverkan i Novedos uppströms värdekedja. Dotterbolagen agerar i bygg- och infrastruktursektorn, som är nära förknippad med potentiella arbetsmiljörisker, risk för utsättning av farliga kemikalier, exploatering av anställda och dylikt.

Utöver infasning av det väsentliga ämnet S2, har Novedo även använt de infasningsmöjligheter som finns i standarden samt den delegerade rättsakten "Quick-fix", vilken offentliggjordes under mitten av 2025. Det innebär att Novedo i denna rapport inte rapporterar på följande upplysningskrav:

- S1-7 Uppgifter om arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda
- S1-11 Socialt skydd
- S1-12 Personer med funktionsnedsättning
- S1-13 Utbildning och kompetensutveckling
- S1-14 Paragraf 88 d-e Arbetsmiljö
- S1-15 Balans mellan arbete och privatliv

Följande datapunkter har införlivats genom hänvisning (i sin helhet eller delar av)

Datapunkt	Sida i årsredovisningen
E1-6 paragraf 55 - nettointäkter för beräkning av intensitetstal för växthusgaser	54
Taxonomi - total omsättning	58
Taxonomi - totala kapitalutgifter	59

### GOV-1, GOV2, GOV-3, G1.GOV-1 Styrning

#### Styrelsens arbetsordning (GOV-1 § 22b)

Styrelsens arbete och arbetsformer fastställs årligen i en skriftlig arbetsordning, eller oftare vid behov. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner till dess utskott och för att utse den verkställande direktören. Styrelsen ska även fastställa strategi, affärsplaner, budget, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisning samt anta policyer, instruktioner och riktlinjer.

#### Styrelsens ansvar för hållbarhetsarbetet (GOV-1 § 22 a, c & d, GOV-2 § 26 a, GOV-1 § 21, GOV-2 § 26 b & c)

Novedos styrelse är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete vilket bland annat inkluderar att bedriva verksamheten ansvarsfullt och på strategisk nivå hantera inverkan, risker och möjligheter relaterade till hållbarhet (för mer information om identifierad inverkan, risk och möjligheter se avsnitt IRO-1 & 2).

På koncernledningens möten följs utvecklingen av Novedos hållbarhetsarbete upp (för mer information, se avsnittet Koncernledningens ansvar för hållbarhetsarbetet). Styrelsen informeras, om det bedöms nödvändigt, vid förändringar av koncerndirektiv och -instruktioner till följd av exempelvis regelverksförändring, eller utifrån intern utvärdering. Styrelsen uppdateras om utvecklingen av Novedos hållbarhetsarbete inom bolagets väsentliga områden. Uppdateringen sker av verkställande direktör, CFO, eller av dessa delegerad person.

Hållbarhetsredovisningen behandlas i revisionsutskottet som en del av Årsredovisningen (för mer info, se nedan). Styrelsen har delegerat intressentdialogerna till koncernledningens medlemmar, inom respektive ansvarsområde (för mer information kring koncernledningens ansvarsområden,

### Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter	Befattning	Relevant expertis	Kunskap om hållbarhet	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
<b>Mikael Ericson</b>	Styrelseordförande, ledamot Ersättningsutskottet och medlem Investeringsskommittén	Styrelsearbete, företagsledning, finansiering, kapitalmarknad, integration och samgåenden.	-	Ja	Nej
<b>Martin Almgren</b>	Styrelseledamot, ledamot Revisionsutskottet	Finansiering, redovisning, internationell industriexpertis.	-	Ja	Nej
<b>Fredrik Holmström</b>	Styrelseledamot, ledamot Ersättningsutskottet	Styrelsearbete, entreprenörskap, fastighets- och investeringskompetens.	Erfarenhet av hållbarhet i rollen som grundare och styrelseordförande i Magnolia Bostad och som ägare och vd för Holmströmgruppen.	Ja	Nej
<b>Lars Kvarnsund</b>	Styrelseledamot, ordförande Revisionsutskottet, medlem Investeringsskommittén	Styrelsearbete, bolagsstyrning och företagsledning, finansiell analys & kontroll, affärsområdesledning.	Erfarenhet från börsnoterade bolag och förändrings-/tillväxtmiljöer.	Nej	Ja
<b>Mona Örjansdotter Johansson</b>	Styrelseledamot, ordförande Ersättningsutskottet	Expertis inom fastighets- och investeringsbranschen med särskilt fokus på varumärke/marknad och fastighetsförvaltning/investeringar.	-	Ja	Ja

se avsnittet Koncernledningens ansvar för hållbarhetsarbetet). Vid behov eller större förändringar informeras styrelsen.

Under året har styrelsens och övriga ledningsfunktioners fokus inom hållbarhetsområdet varit att anpassa organisationens hållbarhetsrapportering till kraven i CSRD/ESRS och EU-taxonomin. Detta har även medfört en översyn av bland annat hållbarhetsrelaterade policyer, översikt av mål, med mera. Eventuella uppdateringar kring koncernens väsentliga inverkan, risker och möjligheter på hållbarhetsområdet delges styrelsen i samband med den årliga strategi- och risköversynen.

#### Revisionsutskottet (GOV-1 § 22 b)

Revisionsutskottets huvuduppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet övervakar koncernens interna kontroll och riskhantering avseende både den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess inom Novedo. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats i processen (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen). Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets revisorer.

Under 2025 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat interna kontroller, hållbarhet, och att öka mognadsgraden i organisationen i stort, för att på sikt möjliggöra för en börsnotering. Revisionsutskottet har även följt implementeringen av CSRD i koncernen, och arbetet med att sammanställa och kvalitetssäkra de uppgifter som krävs för de utökade rapporteringskraven. En av två ledamöter i revisionsutskottet är inte oberoende av bolaget eller bolagsledningen. Det är ett avsteg från Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), enligt vilken majoriteten av ledamöterna i revisionsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

#### Styrelsens erfarenhet och kompetens inom bolagets områden samt hållbarhet (GOV-1 § 23)

Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025 fattades beslut i enlighet med valberedningens förslag om att utse Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till ordinarie styrelseledamöter. De tre nya styrelseledamöterna innebar att Novedo tillfördes internationell industrierfarenhet och börserfarenhet samt stärkt kompetens inom finansie-

ring och redovisning. Därefter har ingen systematisk och strukturerad utvärdering av styrelsens arbete skett under 2025, vilket är ett avsteg från Koden. För mer information kring respektive styrelsemedlems erfarenheter och kompetenser, se tabell "Styrelsens sammansättning".

#### Övrigt

Tre styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare. En styrelseledamot bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare. Således bedöms 20 procent av styrelsen vara helt oberoende. Då Koden anger att minst två av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare är detta ett avsteg från Koden. Ingen av styrelseledamöterna är utsedd som arbetstagarrepresentant. Styrelsen består till 80 procent av män, och till 20 procent av kvinnor. Således är kvoten mellan män/kvinnor 4:1.

Novedo, och i förlängning dess styrelse, har genom ett samarbete med en väl etablerad och renommerad extern part möjlighet att på kort varsel få hjälp med hållbarhetsrelaterade frågeställningar, expertis, utbildningar, med mera.

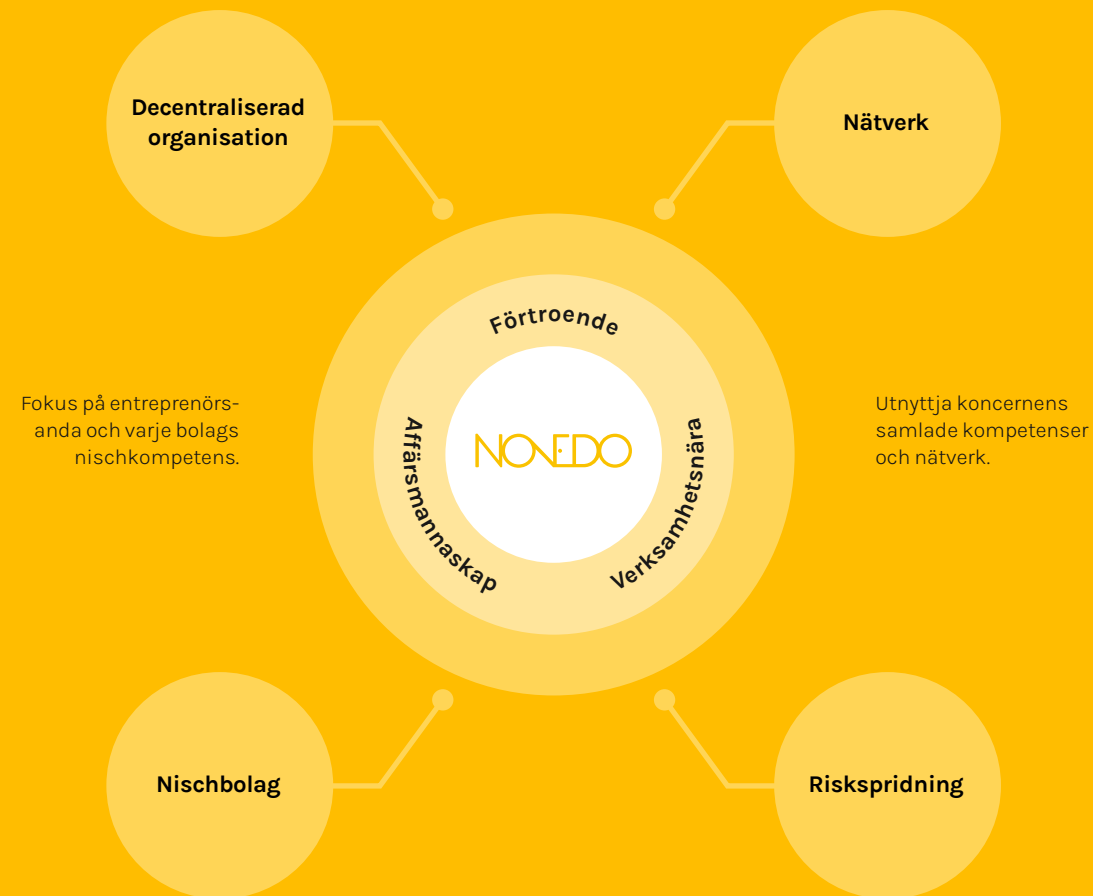
#### Koncernledning

##### Koncernledningens arbete och ansvar för hållbarhetsarbetet (GOV-1 § 21, GOV-1 § 22 c & d, GOV-2 § 26 a-c)

Novedos koncernledning bestod under 2025 av verkställande direktör och två ledande befattningshavare: koncernens CFO och COO (Chief Operating Officer). Därefter bestod koncernledningen av verkställande direktören och koncernens CFO. Verkställande direktörens ansvar och befogenheter regleras i styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för att Novedos strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Verkställande direktören, med bistånd av koncernledningen, ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policyer, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer samt att fastställa hållbarhetsmål. Koncernledningen möts

## Värdeskapande operativ verksamhetsmodell

Operativ verksamhetsmodell driver värde och begränsar risk - starkare tillsammans.





månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.

Verkställande direktören ansvarar vidare för att införa styrelsen och av styrelsen utsedd kommitté (Investeringskommittén) presentera slutsatser från due diligence-processer avseende hållbarhet (ESG-due diligence) inför eventuella förvärv, så att de inkluderas i investeringsbesluten. Det är främst på detta sätt som yttersta ledningen överväger hållbarhet i relation till Novedos övergripande affärsstrategi. Läs mer om Novedos generella strategi under kapitlet SBM-1, och mer om Novedos koncernspecifika område i kapitlet Ansvarsfulla investeringar och ägarskap.

Att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt ur ett miljöperspektiv samt att säkerställa etiska och trygga arbetsplatser är av stor betydelse för Novedo. Koncernens styrning inom dessa områden regleras främst genom uppförandekoden, leverantörskoden samt policyn för hälsa och säkerhet. Styrelsen har ett gemensamt ansvar för hållbarhetsfrågorna. Novedos koncernledning ansvarar för den strategiska inriktningen av hållbarhetsarbetet, fastställandet av den dubbla väsentlighetsanalysen samt bedömningen av risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. För mer detaljerad information om identifierade effekter, risker och möjligheter hänvisas till kapitlen SBM-3 och IRO-1 samt respektive kapitelavsnitt. Ansvaret för hållbarhetsarbetet omfattar samtliga medlemmar av koncernledningen, där vd har det yttersta ansvaret gentemot styrelsen. Inom koncernledningen är arbetet för antikorrupktion, GDPR samt rapportering av ESG-information delegerat till CFO.

Hållbarhet är en integrerad del av Novedos styrning och rapportering gentemot innehav. Detta genom att respektive dotterbolags styrelseordförande är ansvarig för den hållbarhetsdata som rapporteras in till Novedo. Novedo har även etablerat en extern visseblåsarfunktion på [www.novedo.se](http://www.novedo.se) som ger såväl externa personer som medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om ett allvarligt missförhållande.

### Koncernledningens erfarenhet och kompetens inom bolagets sektorer, produkter samt hållbarhet (GOV-1 § 23, G1-GOV-1)

Novedos koncernledning bedöms inneha en lämplig erfarenhet och kompetens för koncernens verksamhet, vilket inkluderar koncernens produkter och de sektorer som Novedo bedriver sin verksamhet inom. Denna kompetens omfattar bland annat relevant branschfarenhet, företagsförvärv,

börserfarenhet, marknadsföring och försäljning och finans vilka koncernen identifierat som väsentliga områden.

Koncernledningen besitter även kompetens inom hållbarhet, vilket bland annat omfattar arbetsmiljö, affäretik och miljöfrågor. Denna kompetens bedöms täcka de områden där koncernen har identifierat väsentliga effekter, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Därutöver anlitar Novedo externa hållbarhetsspecialister för att säkerställa att relevant och tillräcklig kompetens finns inom organisationen samt för att ge stöd till såväl ledning som styrelse.

### Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet bedrivs i dotterbolagen, se not 32 på sidan 92. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner.

Verksamheten bedrivs i enlighet med de regler och policyer som fastställts av Novedos styrelse samt de riktlinjer som beslutats av koncernledningen. Dotterbolagens verkställande direktörer har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar för att säkerställa tillväxt och utveckling. I detta ingår även ansvar för hållbarhetsarbetet på bolagsnivå.

Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetarna.

### Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare (E1.GOV-3)

Årsstämman för 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare. Riktlinjerna syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ge den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer. Utformningen ska gynna koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna går att läsa i sin helhet på [www.novedo.se](http://www.novedo.se). Det finns för närvarande inga hållbarhetsmål kopplade till incitamentssystem.

### GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Novedos due diligence-process avseende hållbarhet börjar med policyer och åtaganden, där exempelvis uppförandekoden och leverantörskoden är centrala. Respektive dotterbolags vd ansvarar för att medarbetare tar del av innehållet i relevanta policyer, direktiv, riktlinjer och instruktioner. På styrelsenivå i dotterbolagen behandlas hållbarhetsfrågor anpassat till respektive bolags specifika förutsättningar.

Hållbarhetsområden kartläggs, bedöms och prioriteras i den dubbla väsentlighetsanalysen. Väsentlighetsanalysen görs genom en serie interna workshops, inklusive riskbedömningar och hantering samt externa intressentdialoger. Hållbarhetsdata kommuniceras genom delårsrapporter och årsredovisningen som finns tillgängliga på Novedos hemsida.

Novedos uppförandekod och leverantörskod refererar till FN:s Global Compact samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koncernen har dock inte i nuläget utvecklat en process för tillbörlig aktsamhet i linje med de sex steg som specificeras i dessa riktlinjer: integrera (embed), identifiera och bedöma, förebygga och hantera, följa upp, kommunicera och åtgärda.

Delprocess	Exempel på innehåll (sidhänvisning/avsnitt)
Policyer och åtaganden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod (61)</li> <li>Leverantörskod (38, 40, 43, 64)</li> <li>Riktlinje för ansvarsfullt ägande (65)</li> <li>Övriga direktiv och instruktioner (MDR-P för respektive standard)</li> </ul>
Identifiering av hållbarhetsrisker	<ul style="list-style-type: none"> <li>Väsentlighetsanalysen (SBM-3, IRO-1)</li> <li>Intressentdialoger (SBM-2)</li> <li>Strategi, affärsmodell, förvärvsprocess (SBM-1)</li> </ul>
Implementering av strategi, aktiviteter och åtgärder	<ul style="list-style-type: none"> <li>S1-4 Åtgärder</li> <li>Åtgärder för ansvarsfulla investeringar och ägarskap</li> </ul>
Uppföljning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning på kvartals- och årsbasis (GOV-2)</li> <li>Internkontroller (GOV-5)</li> </ul>
Kommunicera och rapportera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsredovisning</li> </ul>

### GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

#### Interna kontroller och riskhantering av hållbarhetsrapportering

Novedo har etablerat en process för strukturerad genomgång av koncernens exponering gällande strategiska, operativa, finansiella och regelefterlevnadsrelaterade risker. Som en del av förberedelserna för CSRD har koncernen integrerat identifiering av risker kopplade till hållbarhet i samma processer som de som gäller för den finansiella rapporteringen. De identifierade riskerna värderas utifrån sannolikhet och potentiell effekt, och för risker med ett högre sammantaget värde definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången presenteras för och diskuteras i styrelsen.

En risk för Novedo är att bristande förmåga att visa den samlade utvecklingen inom centrala hållbarhetsområden, eller att tydligt beskriva hur hållbarhetsarbetet bedrivs i dotterbolagen, kan leda till minskat förtroende hos investerare och andra intressenter. För att möta denna risk har koncernen under 2025 vidareutvecklat struktur, verktyg och systemstöd för hållbarhetsrapportering. Utbildningsinsatser har genomförts för medarbetare inom finansfunktionerna, både på huvudkontoret och i dotterbolagen, och ansvariga för hållbarhetsrapporteringen på koncernnivå har fått särskild träning i rapportering. Återkoppling om framsteg kopplat till ovan beskrivna åtgärder har skett löpande under året till koncernledning, och vid möten under andra halvåret till styrelsen.

För att säkerställa att arbetet är relevant och i linje med gällande rapporteringskrav genomförde Novedo intressentdialoger och en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Den dubbla väsentlighetsanalysen uppdaterades under 2025. Inrapportering av hållbarhetsdata sker från dotterbolagen, med vissa komplement genom extrapoleringar från koncernen, och konsolideras på koncernnivå. Utöver intern kontroll, och tydligt ansvar för rapportering av data delegerat till respektive bolags styrelseordförande, verifieras datan även via externa specialister på hållbarhetsdata hos den avtalade systemleverantören för detta.

## Strategi

### SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande små och medelstora B2B-bolag med stabil och diversifierad kundbas inom tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster.

Segmentet Industri består av industriella nischbolag inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling. Segmentet Infrastruktur består av nischbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation. Segmentet Installation & Tjänster består av nischbolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt till kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

De bolag som ägs av Novedo är främst verksamma inom NACE-koderna Bearbetning av sten (NACE-kod C23.7), Tillverkning av metallvaror, förutom maskiner och utrustning (NACE-kod C-25), Tillverkning av dator-, elektroniska och optiska produkter (NACE-kod C26), Anläggningsarbeten (NACE-kod F42) samt Specialiserade byggnadsverksamheter (NACE-kod F43). Målsättningen är att de tre affärssegmenten över tid ska vara likvärdiga omsättningsmässigt. Under 2025 omsatte Novedo och dess bolag 2 943 MSEK, och hade 1 400 anställda vid årets slut, framför allt i Sverige, men även i övriga nordiska länder samt ett mindre antal i Estland och Tyskland. Novedo-koncernen är inte verksam och har inga inkomster som härstammar från fossila bränslen, produktion av kemiska varor, kontroversiella vapen, eller tobak.

### Strategi

Novedo har en aktiv tillväxtstrategi med avsikten att växa genom ytterligare bolagsförvärv samt via organisk tillväxt. Novedo ska utveckla, förvärva och långsiktigt äga regionalt marknadsledande, lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunskaper och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultatutveckling över tid, såväl för det enskilda bolaget som för koncernen som helhet. Novedo har satt hållbarhetsrelaterade mål, vilka beskrivs i respektive ämneskapitel. Målen är inte kopplade till en specifik produkt- eller kundgrupp utan adresserar interna prioriteringar. För närvarande har ingen hållbarhetsstrategi implementerats, utan hållbarhet ses

som en integrerad del i affärsstrategin. Inför ett förvärv är det viktigt att förstå hur bolagsförvärvets affärsmodell och konkurrenskraft påverkas av hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker. Novedo har därför som mål att bolagsförvärv med omsättning över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence vid förvärvsutvärdering, inkluderande miljö, sociala aspekter och bolagsstyrning. Se bolagsspecifikt avsnitt Ansvarsfulla investeringar och ägarskap. Se även respektive kapitel där Novedos väsentliga IRO:er beskrivs. Inga kritiska projekt eller andra typer av lösningar som är specifika för Novedo har identifierats.

### Affärsmodell

Novedo växer genom att utveckla och förvärva välskötta, lönsamma B2B-företag med stark lokal marknadsposition. Strategin bygger på att kombinera bolagens entreprenörsdriv och marknadskunskap med Novedos finansiella styrka, nätverk och strategiska stöd.

### Förvärvskriterier

Novedo förvärvar bolag som är regionalt marknadsledande, drivs av motiverade entreprenörer med sunda värderingar samt har starka kassaflöden och en varaktig EBITA-marginal över 10 procent. Det ska även finnas en tillväxtpotential i bolaget, både organiskt och via tilläggsförvärv. Därutöver önskar Novedo att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom de kan marknaden och affären bäst.

### Förvärvsprocess- och förvaltningsprocess

Förvärvsprocessen har tre centrala moment, den första fasen är den där potentiella bolag identifieras, därefter sker utvärderingen och slutligen momentet där Novedo och det säljande bolaget skapar samsyn kring hur bolaget ska drivas och utvecklas framåt samt kommer överens om de kommersiella villkoren. Därefter vidtar förvaltningsprocessen som syftar till att säkerställa god bolagsstyrning, långsiktig värdeutveckling och ett effektivt samspel mellan dotterbolaget och koncernen. Förvaltningen bygger på löpande uppföljning av finansiella och icke-finansiella nyckeltal samt ett aktivt strategiskt stöd, där bolaget fortsatt drivs med hög grad av självständighet och beslutsfattande nära marknad och kunder.

#### 1. Potentiella bolag identifieras

Novedo strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägare till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Novedo ofta den naturliga samarbetspartnern för ägaren inför

## Förvärvs- och förvaltningsprocess

### Förvärvsfas



### Förvaltningsfas

en eventuell försäljning. Novedo har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta potentiella bolagsförvärv, både från det egna nätverket, från externa rådgivare samt från entreprenören själv.

#### 2. Granskas och utvärderas

Samtliga bolag som avses förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affär. Diskussioner och resonemang kring nyckelpersoners fortsatta engagemang samt Novedos värderingar och decentraliserade styrningsmodell sker tidigt i utvärderingen. En grundlig och anpassad utvärdering genomförs i syfte att säkerställa att möjligheter och risker med bolagsförvärvet har identifierats. Förutom koncernens samlade kompetens, genomförs även en due diligence av en extern revisionsfirma samt juristfirma, där exempelvis miljöpåverkan, sociala aspekter, bolagsstyrning, skatt, finansiell ställning och legala ärenden granskas.

#### 3. Skapar samsyn framåt

Slutligen gör Novedo en avvägning om Novedo är en lämplig ägare och vad Novedo kan tillföra det potentiella förvärvsbolaget. Om ett potentiellt förvärvsbolag inte bedöms följa relevanta krav och standarder, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Novedo förvärvet. Samtliga förvärv föredras för Novedos investeringskommitté, som även kan godkänna vissa förvärv enligt av styrelsen utfärdad delegation. Övriga förvärv föredras för och godkänns av koncernens styrelse.

#### 4. Integration

I samband med att det förvärvade bolaget formellt tillträds finns en strukturerad integrationsprocess som syftar till att ge bolaget de bästa förutsättningarna inom koncernen. Initialt tillsätts ny styrelse med ordförande från Novedo som har relevant erfarenhet av att driva liknande bolag. För att säkra god bolagsstyrning ankommer det även på det förvärvade bolaget att anta vissa koncerngemensamma koder och policyer, bland annat uppförandekod, vd-instruktion samt attestinstruktion. Därutöver tillkommer rapporteringsrutiner avseende finansiell och icke-finansiell information. Novedo eftersträvar att nödvändiga koncernprocesser hålls så enkla som möjligt.

Novedo drivs med en övertygelse om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunderna och marknaden av kunniga och engagerade entreprenörer och medarbetare. Centralt i Novedos verksamhetsmodell är därför att dotterbolagen drivs vidare som tidigare, men där bolagen ges möjligheter att dra fördel av koncernens samlade kompetens, erfarenhet och resurser för att över tiden skapa bästa möjliga värdeutveckling. Novedo fokuserar primärt på att stötta dotterbolagen med strategisk planering och ledarskapsfrågor. En betydelsefull proaktiv aktivitet för utveckling inom ledarskap är den ledarutbildning som bedrivs sedan några år tillbaka. Utbildningen syftar till att förse bolagen med goda ledare och specialister. Utbildningen, som genomförs av en extern professionell aktör, har tre spår där ett spår är för befintliga vd:ar, ett är för blivande ledare och ett är för talanger/specialister, vilka också kan vara yngre personer. Utbildningen är obligatorisk för befintliga vd:ar.

## 5. Uppföljning

Varje månad rapporterar bolagen in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella och icke-finansiella nyckeltal till Novedo centralt. Den löpande uppföljningen är målorienterad med fokus på affärsmässighet som har bäring på stabil tillväxt, marginalutveckling och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, och hållbarhetsagendan i dotterbolagen följs upp och utvärderas.

### Värdekedja

Novedos värdekedja har kartlagts genom skrivbordsanalys och bekräftats genom intressentdialoger. Uppströms aktiviteter inkluderar produktion och transporter av diverse verktyg, maskiner, komponenter för att kunna utföra Novedos egna tjänster och produkttillverkning. Till följd av Novedos

decentraliserade affärsmodell sköts inköp på dotterbolagsnivå. Resursinflöden och leverantörer skiljer sig därför avsevärt, men på ett övergripande plan är Novedo-bolagen kopplade till NACE-koderna inom kategorierna C (Tillverkning) och F (Byggverksamhet).

Egen verksamhet inkluderar dels tjänster inom installation och infrastruktur, såsom ventilation, byggnation, måleri, renovering och mark- och bergarbete, dels produkttillverkning och transporter. Aktiviteter nedströms innefattar bland annat egenproducerad avfallshantering, transporter, användning av produkter. Nedströms intressenter inkluderar kunder som nyttjar Novedos tjänster och produkter, exempelvis fastighetsbolag, tillverkande bolag samt privata kunder.

### SBM 2 Intressentengagemang

Novedos affärsmodell innebär att verka och skapa värde via en decentraliserad bolagsstruktur. Det är det lokala teamet som via aktiva och kontinuerliga dialoger och samspel med lokalsamhället, kunder, medarbetare, leverantörer, branschkollegor och ägare skaffar sig kunskap och erfarenhet för att tillhandahålla och utveckla hållbara produkter och tjänster i linje med de närmaste intressenternas och omvärldens prioriteringar och krav. Centralt från koncernnivå sker interaktion med medarbetare och investerare löpande, vilket kontinuerligt ger inspel till utvecklingen av strategi och affär. Processen är dock inte formaliserad utan sker utifrån behov.

Utöver kontinuerligt intressentengagemang involverades ett flertal intressenter i väsentlighetsanalysen, se mer under avsnittet som rör upplysningskravet IRO-1.

### SBM 3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell

Baserat på Novedos nyckelaktiviteter finns koncernens största hållbarhetsinverkan inom klimatförändringar, resursanvändning och arbetsförhållanden, både i egen verksamhet och i värdekedjan.

Eftersom samtliga Novedos affärssegment är aktiva inom sektorer som är materiellintensiva, påverkar det miljön i flera steg, från råvaruutvinning genom materielens värdekedja, till användning och slutligen som avfall. I relation till samtliga dessa steg finns människor där antingen faktisk eller potentiell negativ inverkan uppstår. Genom samtliga dessa steg sker även transporter, vilket har en stor inverkan på framför allt klimatet genom utsläpp av växthusgaser, som indirekt riskerar att ha en inverkan på människor inte bara inom Novedos värdekedja utan på ett mer generellt plan. Således är Novedo både direkt ansvarigt för och genom affärsrelationer kopplade till denna inverkan. Då Novedo är en relativt ung organisation, och det finns mer arbete att göra kopplat till många områden inom hållbarhet, finns en förväntan om att materiell negativ inverkan kan komma att minska på medel till lång sikt, i takt med att gruppen inför olika typer av initiativ kopplat till hållbarhet. För att läsa mer om respektive ämnes identifierade inverkan, se relevant kapitel.

Risker inkluderar ökade råvaru- och energikostnader samt regleringskrav, medan energieffektivisering, cirkulära materialflöden och transparent avfallshantering skapar möjligheter. Dock har ingen risk (eller möjlighet) bedömts signifikant påverka innevarande eller kommande finansiella rapporteringscykel i relation till finansiell position, utveckling eller kassaflöde. Se mer under "Affärsmodellens resiliens".

Novedos strategi är att utveckla entreprenörsdrivna bolag som levererar lösningar inom bygg, infrastruktur och industri. Att säkerställa de anställdas rättigheter samt deras hälsa och säkerhet är avgörande för affärsmodellen och utgör därför en central del av bolagens arbete. Eftersom bolagen huvudsakligen är verksamma i Norden, med mindre verksamhet i Estland och Tyskland, bedöms risken för överträdelse av mänskliga rättigheter som låg och utgör därför inte en väsentlig faktor i utformningen av strategi och affärsmodell.

Hållbarhetsarbetet styrs av Novedos miljöpolicy, uppförandekod, leverantörskod, policy för hälsa och säkerhet samt visuellblåsarpolicy, och integreras i strategi, förvärv och värdekedja för att stödja långsiktigt värdeskapande och hållbar utveckling. De interna styrdokumenterna omfattar alla anställda och övriga personer inom koncernen, medan leverantörskoden täcker hela värdekedjan och bland annat påverkar arbetsförhållanden vid utförande av tjänster.

### E1.SBM-3 Affärsmodellens resiliens

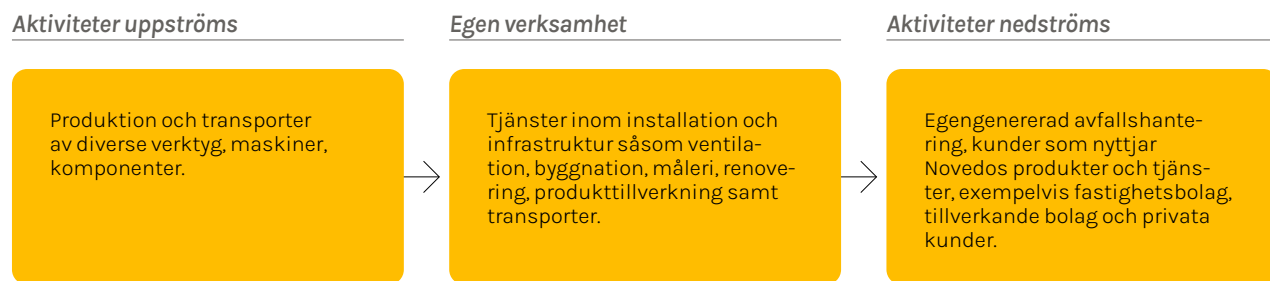
Novedos affärsmodell bygger på att förvärva och långsiktigt utveckla lönsamma B2B-bolag med stark lokal förankring inom industri, infrastruktur samt installation och tjänster. Resiliensen skapas genom en diversifierad kundbas, decentraliserat entreprenörskap och en jämn fördelning mellan tre affärssegment, vilket minskar beroendet av enskilda marknader och cykler.

Ur ett hållbarhetsperspektiv stärks motståndskraften genom tydliga förvärvskriterier och due diligence som inkluderar miljö- och hållbarhetsaspekter. Bolag som inte lever upp till relevanta standarder väljs bort, vilket minimerar långsiktiga risker. Den strukturerade integrationsprocessen, där dotterbolagen behåller sin affärsnärlighet men samtidigt omfattas av koncerngemensamma policyer och uppförandekod, bidrar till en stabil och ansvarsfull utveckling.

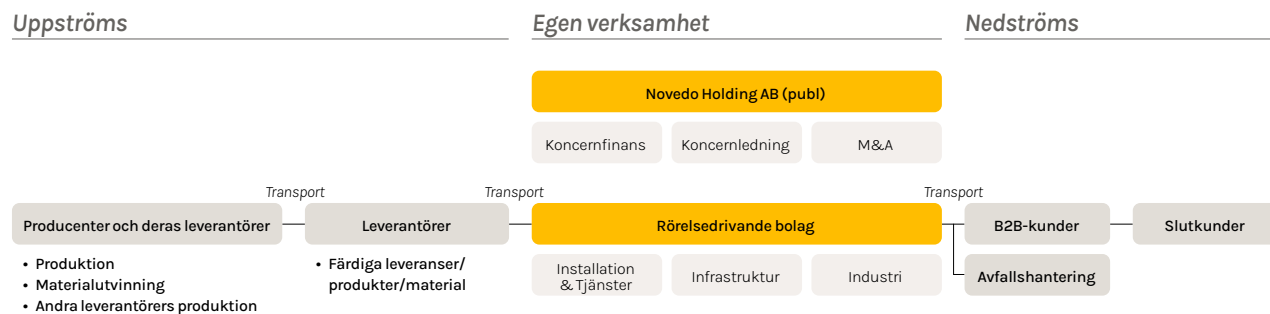
Novedos dotterbolag inom segmentet Infrastruktur kan av sin natur dra nytta av de möjligheter som utgörs av miljörelaterade frågor. Exempelvis kan infrastrukturbolagen stötta företaget med att förebygga vissa fysiska klimatrisker genom mark- och bergarbete. Det innebär att det finns en motståndskraft mot framtida klimatförändringar och tillhörande risker. Även energieffektiviseringsprojekt inom segmentet Installation & Tjänster står sig starkt i ett klimat där energibesparingar kommer vara centralt. Det innebär att Novedo kan dra nytta av sin affärsmodell både i fråga om att minska negativ inverkan samt möta risker och möjligheter.

Sammantaget innebär det att Novedos affärsmodell och strategi av sin natur står väl rustat för dessa förändringar, och kommer att anpassa erbjudande och tjänster utifrån de

### Novedos värdekedja



### Kartläggning av värdekedjan tillämpad för dubbel väsentlighetsbedömning



Värdekedjekartläggningen som genomfördes i samband med väsentlighetsanalysen omfattade de bolag som ingick i koncernen vid den aktuella tidpunkten (Q1 2024). De förvärv som genomförts efter detta bedöms inte ha medfört några väsentliga förändringar i värdekedjans utformning.



behov som uppstår om risker ökar eller realiserar. Resiliensanalys sedd ur ett klimatperspektiv har inte genomförts, och därför har heller inte strategin och affärsmodellen ändrats utifrån en sådan. Novedo har inte utarbetat finansiella nyckeltal/kvantifieringar kopplade till inverkan, risker och möjligheter.

## Identifiering av inverkan, risker och möjligheter

### IRO-1 Väsentlighetsanalys

Novedo redovisar hållbarhetsfrågor utifrån principen om dubbel väsentlighet. Under 2024 genomfördes en koncernövergripande dubbel väsentlighetsanalys enligt metodiken i ESRS. I den dubbla väsentlighetsbedömningen beaktar koncernen inverkan, risker och möjligheter (IRO:er) som uppstår både i den egna verksamheten och som ett resultat av affärsrelationer i värdekedjan. Väsentlighetsanalysen beaktar Novedos tre affärssegment Industri, Infrastruktur och Installation & Tjänster och utgår ifrån följande steg:

- Kartläggning av värdekedja
- Affärs- och branschanalys
- Intressentdialoger
- Analys av inverkansväsentlighet för ESRS 10-ämnen
- Analys av finansiell väsentlighet för ESRS 10-ämnen
- Analys kring miljöspecifika ämnen
- Tillägg av bolagsspecifikt ämne
- Godkännande från ledning och styrelse

Då Novedo har som mål att samtliga större förvärv ska föregås av extern due diligence, och samtliga förvärv ska föregås av intern due diligence, ser Novedo att koncernledning och styrelse, som ansvarar för transaktioner, får löpande information avseende potentiell förändring av väsentliga IRO:er genom dessa due diligence-processer. Genom utsedda representanter i respektive dotterbolags styrelse fångas även eventuella förändringar i existerande portfölj upp.

### Kartläggning av värdekedja

Novedos värdekedja kartlades som en initial del av väsentlighetsanalysen. Kartläggningen rapporteras under ESRS 2 SBM-1.

### Affärs- och branschanalys

Företagsanalysen innefattade granskning av styrdokument, årsredovisningar och hållbarhetsrapporter samt finansiella uppgifter och leverantörsdata. Branschanalysen utvärderade hållbarhetsrelaterade exponeringar och beroenden samt relationer med aktörer inom branscher med stor hållbarhets-

inverkan. Utöver det utgick analysen från geografisk exponering och vilken potentiell hållbarhetsinverkan och risker den kan innebära.

### Intressentdialoger

Under arbetet med väsentlighetsanalysen arrangerades tio semistrukturerade dialoger med interna och externa intressenter för att utvärdera deras hållbarhetsprioriteringar och förväntningar på Novedo. Interna intressenter inkluderade ledning, anställda, dotterbolagschefer och en styrelseledamot medan externa inkluderade kunder och investerare. Dialogerna baserades på AA1000SES-standard. Utöver dialoger skickades en enkät ut till alla anställda på huvudkontoret (15 stycken), varav 13 svar kom in. En enkät skickades även ut till alla vd:ar för dotterbolagen (19 st), med 13 svar.

Intressenterna har bidragit med insikter och operativ kontext för att säkerställa en heltäckande förståelse av den egna verksamheten och genom hela värdekedjan. Interna intressenter spelar en viktig roll både i arbetet med att utforma och i att överbrygga policier till praktik, vilket direkt påverkar effektiviteten i rapporteringen och förbättringen över tid. Deras engagemang är viktigt för att utvärdera Novedos påverkan på och påverkan från hållbarhetsfrågor. Externa intressenter bidrar främst med förståelse för den finansiella väsentligheten och de risker och möjligheter som kan vara relevanta för Novedo. Intressenter som deltagit i dialoger anses vara representativa för sin respektive intressentgrupp.

### Utfall från intressentdialogerna

Nedan sammanfattas insikter från intressentdialogerna.

#### Mest betydande inverkan

- Säkerställa säkra och anständiga arbetsförhållanden inom hela koncernen. Minska produkternas och tjänsternas miljöpåverkan

#### Främsta möjligheterna

- Stödja dotterbolagen i att tillhandahålla hållbarhetsdata och information för att uppfylla kundernas krav och vinna fler affärer.
- Att prioritera hållbarhet kan göra Novedo särskilt attraktivt för investerare som söker långsiktiga, hållbara investeringsmöjligheter, både vanliga och gröna investeringar.

#### Främsta riskerna

- Potentiella finansiella risker och ryktesrisker om intressenternas förväntningar och lagstadgade krav inte uppfylls.

- Begränsad insyn i leveranskedjan ur ett socialt och miljömässigt perspektiv, vilket leder till negativ exponering för händelser i leveranskedjan.

### Intressenternas förväntningar på Novedo

- Förväntningar från företaget att aktivt arbeta med hållbarhet och visa initiativ och transparens i sina insatser.
- Visa förmåga att förstå och hantera hållbarhetsrelaterad inverkan, risk och möjlighet genom en stark styrningsfunktion.
- En fortsatt strategi för att förvärva etablerade och finansiellt solida företag.

De intressentdialoger som genomförts inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har i nuläget inte medfört några förändringar i Novedo-gruppens nuvarande strategi eller affärsmodell, och i nuläget finns inte avsikt att ta vidare steg för att ändra strategi på grund av vad som uttryckts i dessa dialoger. Novedo bevakar dock löpande olika intressenters åsikter i relation till Novedo som organisation och till dotterbolagen. Detta inkluderar även området hållbarhet. Således kan inte framtida förändringar uteslutas. Novedos koncernledning och styrelse får löpande information om intressenters förväntningar inom ramen för det informationsflöde som beskrivits under GOV-1 och GOV-2.

De intressenter som identifierats som viktigast för Novedo är koncernens och innehavens anställda (inklusive ledning, styrelse etc.), ägare, investerare och kunder.

### Analys av inverkansväsentlighet för ESRS 10-ämnen

Bedömning av inverkansväsentlighet utfördes baserat på om Novedos inverkan på en relevant hållbarhetsfråga är positiv eller negativ samt om inverkan är faktisk eller potentiell. Negativ inverkan bedömdes utifrån allvarlighetsgrad, som inkluderar omfattning, skala och återställbarhet, tillsammans med sannolikhet (för potentiell inverkan). För potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter har allvarlighetsgrad prioriterats över sannolikhet. Positiv inverkan bedömdes utifrån omfattning, skala och sannolikhet. Inverkan har också bedömts utifrån kort (<1 år), medellång (1-5 år) och lång sikt (>5 år). Hänsyn togs också till om inverkan skedde som en del av Novedos kärnverksamhet, eller längre ut i värdekedjan.

### Analys av finansiell väsentlighet för ESRS 10-ämnen

Finansiell väsentlighet bedömdes genom att fastställa om en hållbarhetsfråga innebär en risk och/eller möjlighet för Novedo samt sannolikheten och den potentiella effekten av respektive risk eller möjlighet. Hänsyn togs till att identifierad

väsentlig inverkan kan leda till väsentlig risk och/eller möjlighet. Bedömningen tog hänsyn till effektens omfattning och sannolikhet på kort, medellång och lång sikt. Novedo har fastställt ett tröskelvärde utifrån vilket koncernen avser hantera, rapportera och följa upp på ämnet. Detta, kvalitativa, tröskelvärde har dock inte någon motsvarighet i relation till övrig riskhantering. På sikt ser Novedo positivt på att inkludera detta arbete i övrigt riskarbete och på så sätt bättre kunna prioritera bland samtliga identifierade risker, oavsett om dessa relaterar till hållbarhet eller inte. Den finansiella analysen har genomförts baserat på ESRSs parametrar:

- Företagets utveckling
- Finansiell ställning
- Finansiellt resultat
- Kassaflöden
- Tillgång till finansiering
- Kapitalkostnad

Analysen som genomfördes var kvalitativ, och således har Novedo inte möjlighet att rapportera på förväntade finansiella effekter till följd av väsentliga IRO:er. Slutsatsen är dock att det för innevarande eller kommande rapporteringsår inte har identifierats någon IRO där det finns en signifikant risk för betydande inverkan på Novedos finanser så som de rapporteras i årsredovisningen i stort.

### Analys kring miljöspecifika ämnen (E2.IRO-1, E3.IRO-1, E4.IRO-1, E5.IRO-1)

Det utfördes även en övergripande analys för att kunna bedöma om/hur koncernen påverkar eller påverkas av IRO:er relaterade till föroreningar, vatten, och/eller biologisk mångfald. Analysen baserades på de länder samt sektorer där Novedo-koncernen är aktiv. Screening av specifika platser för dotterbolagen har inte utförts i och med att bolagens huvudsakliga påverkan sker på kundernas byggplatser. Därav är den geografiska lokaliseringen av dotterbolagens huvudkontor / egna verksamhetslokal inte av lika stor vikt. Analysen konkluderade att hållbarhetsämnen föroreningar, vatten och biologisk mångfald inte är väsentliga för Novedo. Genom att specifikt ta upp dessa ämnen under genomförda intressentdialoger, bekräftades tidigare skrivbordsanalys, som resulterade i att ämnena ESRS E2, E3 och E4 inte var att betrakta som väsentliga. Inom ramen för analysen genomfördes inga dialoger med intressenter som representerar intressentgruppen "påverkade samhällen".

I nuläget har inga väsentliga risker kopplat till biodiversitet identifierats, men det kan tilläggas att beroendet av ekosystemtjänster skulle kunna analyseras djupare i relation till de



produktinflöden som bolagen är beroende av för att erbjuda sina tjänster. För ett antal av bolagen, framför allt inom segmentet Industri, är ESRS E4 ett ämne där det framgent behövs analys av företagets inverkan, risker och möjligheter djupare, eftersom dessa bolag på ett generellt plan är mer aktiva inom verksamheter som kan antas ha mer IRO:er relaterat till ämnet, och således på dotterbolagsnivå kan förväntas jobba mer med ämnet. Det kan dock konstateras att eftersom Novedos bolag inom segmentet Infrastruktur alltid arbetar på uppdrag av en beställare, som erhållit tillstånd för beställt arbete, är det osannolikt att Novedos bolag i sig skulle behöva vidta några åtgärder för att begränsa förlusten av biologisk mångfald. Detta eftersom det regleras i de Miljökonsekvensbeskrivningar som ligger som grundförutsättningar för de arbeten som beställs/genomförs. Analys av väsentlig inverkan, risker och möjligheter för E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi har följt den övergripande processen för väsentlighetsanalysen, vilken beskrivs på föregående sida. Utfallet beskrivs närmre i kapitlet för E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

### E1.IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter

Processen för analys av inverkan, risker och möjligheter relaterat till klimatförändringarna har följt den övergripande väsentlighetsanalysmetoden. Inverkan har bedömts baserat på dess omfattning, skala och, vid negativ inverkan, återställbarhet, vilket har summerats till en allvarlighetsgrad. Risker och möjligheter har analyserats baserat på potentiell finansiell effekt på koncernen, i form av utveckling, finansiell ställning, finansiella resultat, kassaflöde, tillgång till finansiering samt kapitalkostnad. Väsentligheten har sedan fastställts genom att väga samman sannolikheten för potentiell inverkan samt risker och möjligheter, med allvarlighetsgraden och finansiell effekt. Intressentdialoger har genomförts i enlighet med den formella processen för väsentlighetsanalys, som har bidragit till bedömningen.

Bedömningen av risker kopplat till anpassning till klimatförändringar har analyserats på kort, medellång och lång sikt, liksom resterande underämnena i ESRS, och i enlighet med samma definitioner som i väsentlighetsanalysen. Scenarioanalys på övergripande nivå, baserat på geografisk placering av moderbolaget och dotterbolagen, har genomförts som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Baserat på denna, och att det i nuläget inte identifierats fysiska klimatrisker eller omställningsrisker som är kritiska i närtid, har inte en djupare scenarioanalys utifrån olika typer av utsläppsscena-

rier bedömts som nödvändig hittills. Novedo ämnar dock att löpande utvärdera behovet av en djupgående scenarioanalys för att säkerställa att väsentligheten kontinuerligt följs upp. Vid en mer djupgående scenarioanalys skulle granskning göras av specifika tillgångars och affärsverksamheters exponering för omställningshändelser och fysiska klimatrisker samt dess kompatibilitet med en klimatneutral ekonomi. Fysiska klimatrisker och omställningsrisker i värdekedjan har analyserats utifrån de sektorer där Novedo-koncernen är aktiv, men har inte inkluderat specifika leverantörsled då de skiljer sig signifikant baserat på bolag. I och med Novedos decentraliserade affärsmodell uppmuntrar koncernen i stället bolagen att utföra egna analyser kring hur fysiska klimatrisker och omställningsrisker kan komma att påverka specifika tillgångar och intäktströmmar. Novedo har inte gjort några klimatrelaterade antaganden i de finansiella rapporterna.

#### Tillägg av bolagsspecifikt ämne

Då Novedos affärsmodell är centrerad kring att förvärva och äga självständiga bolag bedömdes processen för hur Novedo förvärvar och har översyn över bolagen kunna ha stor påverkan på vilken hållbarhetsinverkan och vilka hållbarhetsrisker koncernen har. Som investerare och ägare har Novedo hävstång i form av kravställning och screeningskriterier. Av denna anledning adderades "Ansvarsfulla investeringar och ägarskap" som ett bolagsspecifikt ämne, i vilket Novedos process för ESG-due diligence och riktlinjer för ansvarsfullt ägarskap ingår.

#### Godkännande från ledning och styrelse

Utöver att delar av Novedos koncernledning och styrelse involverats i dubbla väsentlighetsanalysen genom intressentdialoger hölls också möten med respektive grupp för att gå igenom och godkänna analysens metod och resultat.

#### Uppdatering av väsentlighetsanalys 2025

Under 2025 uppdaterades väsentlighetsanalysen baserat på intressentdialoger och nya data från dotterbolagen som resulterade i ytterligare insikter om relevansen av specifika ESRS-delområden. Omvärderingen resulterade i färre väsentliga ämnen för Novedo som koncern. Det är dock viktigt att notera att ett antal av de frågor som inte är väsentliga på koncernnivå fortfarande är relevanta för vissa dotterbolag inom Novedo, varför dessa beaktas som en del av "Ansvarsfulla investeringar och ägande". För mer information kring identifierade IRO:er i relation till de olika ämnena i ESRS, se respektive kapitelavsnitt.

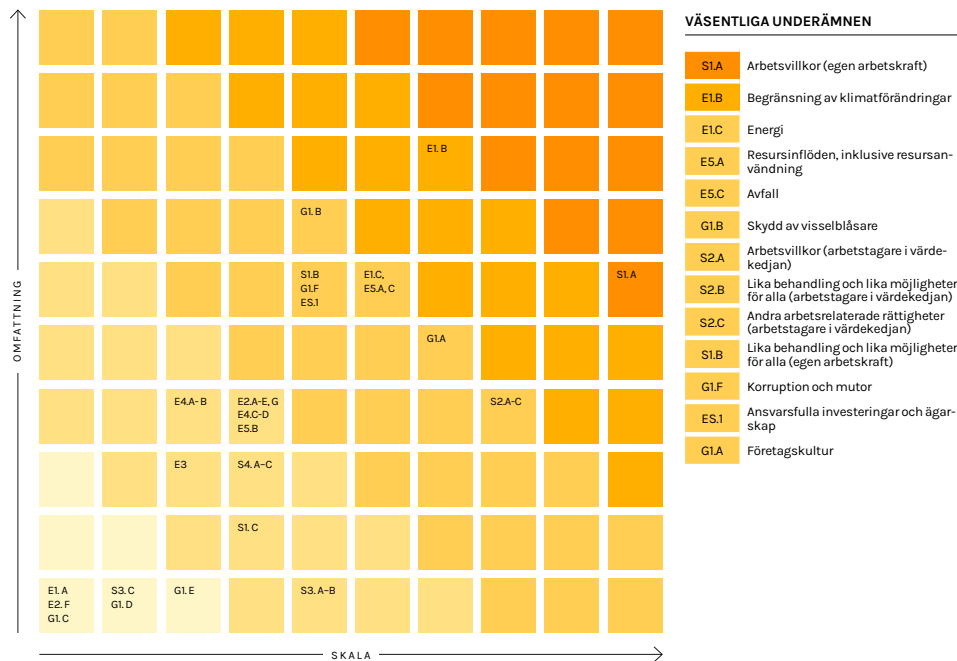
### Resultat från väsentlighetsanalysen

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsbedömningen har följande ESRS-ämnen och underämnena identifierats som väsentliga.

Ämne	Väsentligt underämne	Tidshorisont	Väsentlig inverkan	Väsentlig risk	Väsentlig möjlighet	Uppströms värdekedja	Egen verksamhet	Nedströms värdekedja
E1 Klimatförändringar	Anpassningar till klimatförändringar	Medellång och lång sikt	Nej	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Begränsningar av klimatförändringar	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
	Energi	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
	Avfall	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
S2 Anställda i värdekedjan	Arbetsvillkor	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej	Ja
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Nej	Ja
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Nej	Ja
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Skydd för visseblåsare	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Ja	Nej
	Korruption och mutor	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja
ES Bolags-specifikt ämne	Ansvarsfulla investeringar och ägarskap	Kort- medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej



## Inverkansväsentlighet



### Inverkansväsentlighet

E1.B = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja bidrar till utsläpp av växthusgaser från varor och tjänster.

E1.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja omfattar energikrävande och fossilintensiv verksamhet från tillverkning av material och varor samt hög energiförbrukning.

E5.A = Novedos verksamhet omfattar användande av jungfruliga material, exempelvis betong, kemikalier, plast och stål.

E5.B = Novedos producerande verksamhet har möjlighet att designa produkter enligt cirkulära principer.

E5.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja genererar både icke-farligt och farligt avfall.

S1.A = Novedo har medarbetare i branscher som har förhöjd risk för arbetsplatsolyckor. Även väsentligt att upprätthålla rättvisa anställningsförhållanden, löner och arbetarrättigheter.

S1.B = Novedo har verksamhet där vissa grupper ibland är under-representerade, av vikt att prioritera mångfald, jämlikhet och inkludering vid underrepresentation. Novedo kan även påverka arbetsmiljön positivt och därmed förbättra välbefinnande, motivation och engagemang.

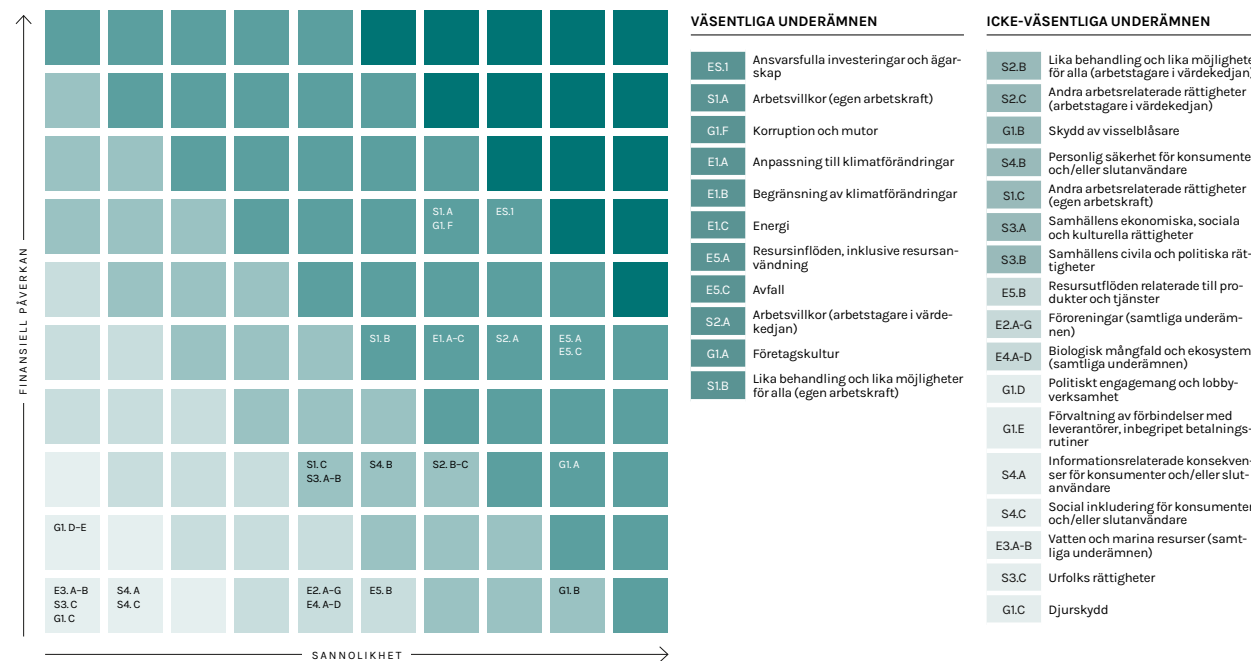
S2.A, S2.B, S2.C = Novedos uppströms värdekedja kan innebära riskfyllt arbete inom vissa industrier och länder. Novedo kan påverka positivt genom att applicera bolagets leverantörskod.

G1.A = Novedo har en långsiktig ägarstrategi och har därmed möjlighet att etablera en stark och sund affärskultur.

G1.B = För att stödja etiskt företagande är det av vikt att Novedo även har en anonym och extern visseblåsarfunktion där miss-tankar om olämpligt beteende eller handlingar kan rapporteras.

ES.A = Novedo har möjlighet att via förvävsstrategi, styrdokumentation, kravställen samt målsättning påverka i vilken utsträckning dotterbolagen arbetar med hållbarhetsfrågor.

## Finansiell väsentlighet



### Finansiell väsentlighet

E1.A = Novedos leverantörer i uppströms värdekedja kan behöva anpassa sin verksamhet på grund av klimatrisker vilket kan påverka koncernens försörjning av råmaterial och utrustning.

E1.B = Novedos leverantörer i uppströms värdekedja kan omfattas av strängare reglering avseende exempelvis koldioxidintensiva industrier, vilket kan innebära minskad tillgång av råmaterial samt ökade kostnader.

E1.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja kan omfattas av ökade koldioxid- och bränsleskatter samt ökad konkurrens om grön energi, vilket kan leda till högre kostnader.

ES.A = Novedos kostnader kan öka till följd av kunders ökade fokus på hållbarhet och ökade efterfrågan på mer miljövänliga alternativ.

E5.C = Novedos kostnader kan öka till följd av strängare regleringar kring avfallsgenerering och -hantering.

S1.A, S1.B = God resultatutveckling stöds av engagerade och väl-mående medarbetare baserat på goda och marknadsmässiga arbetsvillkor.

S2.A = Brister i hantering av hälsa, säkerhet och arbetsvillkor i uppströms värdekedja kan leda till skadat rykte, böter och även förlust av kunder för Novedo.

G1.A = Novedos affärskultur är baserad på högt förtroende, gott affärsmannskap och verksamhetsnära samt ett etiskt företagande, vilket är positivt för tillväxt och resultatutveckling.

G1.F = Novedos affärskultur tillsammans med styrdokument stödjer ett sunt och etiskt företagande och hållbar lönsamhet.

ES.A = Novedos förvävsstrategi tar hänsyn till etiskt företagande och gott ledarskap, vilket kan påverka tillväxt, resultat samt starkt varumärke.

## IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av koncernens hållbarhetsrapport

Genom en kvalitativ bedömning och enligt de instruktioner som ges i ESRS 1, avsnitt 3.2 (och tillhörande bilaga) har Novedo fastställt väsentliga upplysningar, mätetal och datapunkter som ska ingå i hållbarhetsrapporten. Nedan följer en lista över upplysningskrav och sidhänvisning som ingår

i denna rapport. Novedo tar stöd av en extern dataplattform och hållbarhetsrådgivare för att utföra insamling och validering av data. På detta sätt ökar datakvalitet och kunskap genom rådgivning kring potentiella förbättringsområden inför rapportering kommande år. Utöver den lagstadgade granskning som görs av revisorer, har extern verifiering enligt en etablerad standard (exempelvis AA1000AS) ej utförts på den data som rapporteras i denna rapport.

### Upplysningskrav som omfattas av Hållbarhetsrapporten (IRO 2)

ESRS	Upplysningskrav	Sida	Kommentar
ESRS 2	BP-1	37	
ESRS 2	BP-2	37	
ESRS 2	GOV-1	38-40	
ESRS 2	GOV-2	38-40	
ESRS 2	GOV-3	40	
ESRS 2	GOV-4	40	
ESRS 2	GOV-5	40	
ESRS 2	SBM-1	41-42	
ESRS 2	SBM-2	42	
ESRS 2	SBM-3	42-43	
ESRS 2	IRO-1	43-46	
ESRS 2	IRO-2	46-51	
ESRS E1	E1.GOV-3	40	
ESRS E1	E1-1	52	Novedo har inte antagit en omställningsplan i dagsläget, därav är datapunkter relaterade till en sådan inte inkluderade
ESRS E1	E1.SBM-3	42-43, 52	
ESRS E1	E1.IRO-1	44	
ESRS E1	E1-2	52	
ESRS E1	E1-3	52-53	Under 2025 har Novedo inte vidtagit några åtgärder för att minska klimatavtryck eller energianvändning eller för anpassning till klimatrisker
ESRS E1	E1-4	52-53	I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplade till klimatförändringarna
ESRS E1	E1-5	53	
ESRS E1	E1-6	54	Biogena utsläpp för scope 2 och 3 ingår ej i årets datarapportering
ESRS E2	E2.IRO-1	43-44	
ESRS E3	E3.IRO-1	43-44	
ESRS E4	E4.IRO-1	43-44	
ESRS E5	E5.IRO-1	43-44	

ESRS	Upplysningskrav	Sida	Kommentar
ESRS E5	E5-1	55	
ESRS E5	E5-1	55	
ESRS E5	E5-2	56	Under 2025 har Novedo inte vidtagit några åtgärder för resursanvändning och cirkulär ekonomi
ESRS E5	E5-3	56	I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi
ESRS E5	E5-4	56	
ESRS E5	E5-5	57	
ESRS S1	S1.SBM-3	61	
ESRS S1	S1-1	61-62	
ESRS S1	S1-2	62	Novedo har under 2025 inte haft rutiner för kontakt och engagemang med egen arbetskraft
ESRS S1	S1-3	62	
ESRS S1	S1-4	62	Under 2025 har Novedo inte vidtagit några åtgärder för egen arbetskraft
ESRS S1	S1-5	62	
ESRS S1	S1-6	62-63	
ESRS S1	S1-8	63	
ESRS S1	S1-9	63	
ESRS S1	S1-10	62	
ESRS S1	S1-14	63	
ESRS S1	S1-16	62	
ESRS S1	S1-17	63	
ESRS G1	G1.GOV-1	38	
ESRS G1	G1-1	64	
ESRS G1	G1-2	64	
ESRS G1	G1-3	64	Andel riskutsatta avdelningar som fått utbildning ingår ej i årets datarapportering
ESRS G1	G1-4	64	
ESRS ES		65	Enhetsspecifikt ämne

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EU:s klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (5), bilaga II		39
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		39
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				40
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (6), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 (7), bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	52
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		52
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		52-53
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				53
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				53

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EU:s klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				53
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		54
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53-55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		54
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Ej väsentlig för Novedo
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret - Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponering utsatta för fysisk risk			Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 - Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom - Säkerhetens energieffektivitet			Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				E2 ej väsentligt område
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EU:s klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m <sup>3</sup> per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS 2 - IRO 1 - E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				43-44
ESRS 2 - IRO 1 - E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				43-44
ESRS 2 - IRO 1 - E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				43-44
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				57
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				57
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				61
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		61
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				61-62

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EU:s klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS S1-3 mekanismer för klagomåls-hantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				62
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		63
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		62
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				62
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		63
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b		Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I			S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16					S3 ej väsentligt

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EU:s klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I					
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		S3 ej väsentligt
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				S3 ej väsentligt
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		S4 ej väsentligt
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35		Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I			S4 ej väsentligt
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				64
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				64
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		64
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				64



# Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

### Omställningsplan

#### E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Novedo har inte en omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna i linje med 1,5-gradersmålet, och har i nuläget inte fattat beslut om att utarbeta en sådan. Däremot har Novedo formulerat en omställningsinriktning för klimatförändringarna, som uttrycks i principer och arbetssätt som en del av miljöpolicy. Baserat på koncernens verksamheter är Novedo inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

### Inverkan, risker och möjligheter

#### E1.SBM-3 Väsentliga inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

##### Klimatrelaterad inverkan, risker och möjligheter

Novedos dotterbolag kan påverkas av klimatförändringar genom väderrelaterade risker, störningar i leveranskedjor och ökade kostnader i byggprojekt. Fysiska klimatrisker innefattar ökat extremväder i de nordiska länderna vilket kan innebära oförutsedda kostnader vid potentiella skador på bolagens tillgångar. Risken existerar för bolag inom samtliga affärssegment men är störst för bolagen med stort beroende av fysiska tillgångar såsom tillverkningslokaler. Fysiska klimatrisker i uppströms värdekedja, i produktion eller transport, kan även påverka Novedos dotterbolag vid större störningar och förseningar till följd av exempelvis extremväder. De väderrelaterade riskerna och incidenterna kan dock även skapa affärsmöjligheter för Novedos bolag inom segmentet Infrastruktur i form av mark- och bergarbete. Det innebär att anpassning till klimatförändringar kan innefatta både risk och möjlighet för Novedo.

Omställningsrisker, såsom skärpta regleringar och koldioxidskatter, kan höja produktions- och transportkostnader men samtidigt stärka konkurrenskraften för de bolag som

är väl förberedda. Även stigande energipriser påverkar råvarukostnader från leverantörer och därmed finansiella resultat. Stigande medvetenhet och intresse kring klimatförändringarna från intressenter såsom investerare och kunder kan också påverka attraktiviteten av Novedo som koncern beroende på hur frågan hanteras.

Sammantaget innebär klimatanpassning både risker och möjligheter, med en måttlig finansiell påverkan och hög sannolikhet för påverkan inom vissa områden. Sannolikheten för att en väsentlig risk (och möjlighet) materialiseras ökar med tidshorisonten.

Novedos största klimatpåverkan kommer från utsläpp i transport, produktion och energikrävande verksamheter inom segmenten Infrastruktur och Industri. Uppströms värdekedja är speciellt utsläppsintensiv då den innebär råvaruutvinning och produktion av olika slag. Intensiv energianvändning sker framför allt i uppströms värdekedja och i egen verksamhet, då Novedo agerar i sektorer med hög klimatpåverkan. Samtliga dotterbolag är beroende av transporter och därmed fossila bränslen i stor utsträckning, vilket gör utsläppsminskningar och energieffektivisering centrala för verksamheten. Bolag inom segmentet Installation & Tjänster erbjuder bland annat olika energieffektiviseringslösningar, vilket innebär att begränsning av klimatförändringar även är en affärsmässig möjlighet för Novedo som koncern.

### Policyer och åtgärder

#### E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

##### Novedos miljöpolicy

Novedos miljöpolicy anger koncernens inriktning för att minimera miljöpåverkan och är baserad på internationella konventioner och standarder, däribland FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer och Riodeklarationen. Miljöpolicyen täcker fler miljöområden utöver klimatförändringar, såsom resursanvändning och cirkulärekonomi. Policyen gäller hela koncernen och är överordnad dotterbolagens interna riktlinjer.

Miljöarbetet enligt policyen omfattar principen om "do-no-harm", vilket innebär att alla affärsbeslut i största möjliga mån ska undvika negativ miljöpåverkan. Policyen specificerar även att koncernen ska identifiera, mäta och följa upp växthusgasutsläpp och energianvändning samt ha rutiner för att minska utsläpp. Det innefattar bland annat att effektivisera egen energi- och resursanvändning, välja fossilfritt där tekniskt och ekonomiskt möjligt, och att använda transportsätt med minsta möjliga miljöpåverkan. Policyen specificerar även att Novedo ska arbeta för att identifiera klimatrisker. Därmed adresserar policyen både Novedos inverkan på klimatförändringar genom växthusgasutsläpp och energianvändning, samt Novedos klimatrelaterade risker. Novedo ska systematiskt arbeta för att säkerställa kvalitets- och miljöprocesser i sin verksamhet, vilket innebär miljömärkning och certifiering av produkter inom relevanta bedömningsområden. Material och energianvändning ska optimeras och vid val av förpackningsmaterial ska Novedo välja återvunnet och återvinningsbart, vilket utöver resurseffektivitet skulle minska Novedos scope 3-utsläpp.

Novedos styrelse har antagit miljöpolicyen. Koncernens vd är ägare av policyen och det är varje dotterbolags vd:s ansvar att den implementeras i bolagen. Baserat på Novedos kontinuerliga dialog med ägare och kunder tas dessa intressenters åsikter i beaktan vid samtliga beslut, även de som rör hur miljöfrågor styrs i koncernen. Exempelvis förväntar sig intressenter att Novedo är transparent i sitt arbete med hållbarhetsfrågor, vilket reflekteras i policyen. Miljöpolicyen är i nuläget ett internt dokument. Novedo ämnar publicera policyen på bolagets hemsida under 2026. Miljöpolicyen ses över årligen. Senaste versionen utfärdades 15 maj 2025.

#### E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar

Under 2025 har Novedo inte vidtagit några konkreta åtgärder för att minska klimatavtryck eller energianvändning eller för anpassning till klimatrisker. Anledningen till detta är att koncernen först vill lägga grunden för datainsamling för att ha kvalitativa data som grund för att fatta välgrundade beslut. I och med den decentraliserade strukturen behöver Novedo utforma ett gediget arbetssätt där koncernen får information från samtliga bolag. Till följd av resurserna som går till att utveckla gemensamma processer har arbetet med faktisk utsläppsminskning inte påbörjats ännu.

Under året har Novedo således fokuserat på att skapa standardiserade processer för insamling av klimatdata från dotterbolagen. I samband med det har Novedo genomfört workshops med bolagen för att stötta arbetet med data samt utfört en kartläggning av väsentliga datapunkter (scope 1, 2 och 3) för dotterbolagen. Kartläggningen täckte Novedos moderbolag samt de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets start. Värdekedjan har inte ingått i datakartläggningen men leverantörer involveras för att få klimatdata. Syftet med kartläggningen var att optimera processen för datainsamling för att generera så högkvalitativa och relevanta data som möjligt. Genomgång av kartläggningen har genomförts med Novedos dotterbolag under hösten 2025, och dotterbolagen kommer fortsatt kontinuerligt att arbeta för att förbättra kvaliteten i klimatdata. I slutet av datainsamlingen år 2025 samlades feedback in från rapportörerna, vilken Novedo använt för att förbättra processen inför år 2026. Från 2025 planeras att datainsamling sker årligen i enlighet med hållbarhetsredovisningen. Under årets sista kvartal sattes slutligen den standardiserade processen för datainsamling, vilken inkluderar stort ägarskap på central nivå hos Novedos moderbolag, med informationsinhämtning från dotterbolagen. Datainsamlingen svarar upp mot Novedos åtagande i miljöpolicyen att identifiera och övervaka koncernens växthusgasutsläpp i verksamheten. Denna åtgärd kan dock inte kopplas till faktisk minskning av scope



1, 2 och 3-utsläpp utan snarare till övervakning och uppföljning av dessa.

Novedo har under 2025 även utvärderat alternativ för att minska scope 1-utsläpp genom att byta ut delar av fordonsflottan. Arbetet har inneburit kartläggning av nuvarande fordonsflotta i dotterbolagen samt vilka möjligheter som finns att byta ut delar av fordonsflottan. Utvärderingen kommer att fortgå in i 2026. Möjligheten att byta ut fordonsflottan till större andel eldrivna fordon är ett sätt för Novedo att välja transportsätt med mindre miljöpåverkan, och därmed minska växthusgasutsläpp, vilket miljöpolicyen specificerar att Novedo åtar sig göra. Då detta är avhängigt teknisk utveckling och vad som är kommersiellt gångbart i varje verksamhet, och att åtgärden behöver genomföras successivt i varje bolag i takt med att fordonsflottan förnyas, sker detta inte inom någon centralt styrd aktivitet. Av denna anledning kan inte faktiska minskningar i växthusgaser eller koppling mellan åtgärderna och signifikant CapEx/OpEx<sup>1)</sup> anges.

Då Novedo utövar en decentraliserad affärsmodell arbetar bolagen individuellt, med begränsad central styrning, med att kontinuerligt optimera energianvändning och identifiera resurseffektiva material, vilket är en del av åtagandet i miljöpolicyen under ”Cirkuläritet och resurseffektivitet”. Novedo har under 2025 inte vidtagit några åtgärder som avsetts stödja tillhandahållandet av gottgörelse eller som kan kopplas till mätbar minskning av klimatavtryck eller utfasning av fossila bränslen. Koncernen har inte haft en CapEx- eller OpEx-plan kopplat till åtgärderna och har i nuläget inte för avsikt att fastställa en sådan. Anledningen till detta är att dotterbolagen styr över och arbetar självständigt med sina respektive investeringsplaner. Novedo har i nuläget ingen intern koldioxidprissättning och använder inte koldioxidkrediter för klimatkompensation.

## Mätvärden och mål

### E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplat till klimatförändringarna och har ingen specifik metod för att följa upp på effektiviteten i miljöpolicyens mål. Detta beror på att detta är första året som Novedo rapporterar klimatdata. I nuläget har Novedo inga beslut eller planer på att sätta klimatmål. Eftersom Novedo inte har satt klimatmål finns ingen definierad ambitionsnivå eller indikatorer och basår för att utvärdera ett sådant. Det verktyg Novedo har för att följa upp på policyens övergripande syfte och mål är att mäta koncernens växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3, samt resursinflöden och avfall. År 2025 var första året som Novedo utförde en insamling av klimatdata från dotterbolagen, med syfte att lära bolagen om processen. Insamlingen baserades på data från 2024, och fungerade som en förberedelse inför kommande år. Då datan användes internt och inte rapporterades externt har inte jämförelsetal tagits med i rapporten för 2025.

I och med att 2025 är det första räkenskapsåret som Novedo rapporterar på miljödata så blir 2025 basåret för att följa upp på framsteg för att uppfylla policyens syfte. Varje år ska styrelsen se över om policyen bör revideras, och därav följs även rimligheten i policyens åtaganden upp på årsbasis.

### E1-5 och E1-6 Mått

Novedos klimatdata inkluderar samtliga dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut. Vissa data från nyförvärvade bolag har extrapolerats då tillgång till denna data under 2025 varit begränsad. För mer information hänvisas till noterna som är placerade under respektive klimatdatatabell.

De mått som Novedo använder sig av för klimatförändringar är de standardiserade mått som finns i ESRS, inga bolagsspecifika mått har lagts till. E1-5 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan till följd av energiförbrukning medan E1-6 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos klimatpåverkan till följd av växthusgasutsläpp.

## E1-5 Energianvändning och energimix

	2025
<b>Fossil energi</b>	
Total användning av fossil energi (MWh)	30 886,7
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0,0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	27 000,3
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	0,0
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0,0
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor (MWh)	4 430,9
Andel fossila källor i förhållande till total energianvändning (%)	98
<b>Kärnkraftsenergi</b>	
Total användning av energi från kärnkraft (MWh)	0,0
Andel användning av energi från kärnkraft i förhållande till total energianvändning (%)	0
<b>Energi från förnybara källor</b>	
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv) (MWh)	545,7
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	229,4
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0,0
Total användning av förnybar energi (MWh)	775,0
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	2
<b>Total energianvändning</b>	<b>31 661,7</b>
Total energianvändning (MWh)	
<b>Energiintensitet</b>	
Energiintensitet (MWh /MSEK nettointäkt <sup>1)</sup> )	<b>10,8</b>

Novedo rapporterar ej på jämförelseår då 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata. Samtidig energianvändning kommer från verksamheter inom sektorer med hög klimatpåverkan då samtliga Novedos dotterbolag är aktiva inom sådana sektorer.

<sup>1)</sup> Upplysning om nettointäktsbeloppet från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan innefattar hela Novedos nettointäktsbelopp och återfinns i de finansiella rapporterna på sidorna 80-81.

Sektorer med hög klimatpåverkan där Novedo är aktivt: Bearbetning av sten (NACE-kod C23.7), Tillverkning av metallvaror, förutom maskiner och utrustning (NACE-kod C-25), Tillverkning av dator-, elektroniska och optiska produkter (NACE-kod C26), Anläggningsarbeten (NACE-kod F42) samt Specialiserade byggnadsverksamheter (NACE-kod F43).

Endast ett av dotterbolagen använder avtalsinstrument för sin energi.

På grund av bristande data för ett antal av dotterbolagen har energiförbrukning från uppvärmning till stor del extrapolerats. Dessa extrapoleringar har gjorts baserat på existerande värmedata från dotterbolag inom gruppen med liknande verksamheter och fastigheter kombinerat med storleken på bolagens lokaler. Av bolagen där fjärrvärme används har 62 procent av bolagen extrapolerad data.

Då energicertifikat inte kunnat visas upp för samtliga bolag förutom två, har det antagits att all el och värme för dessa bolag kommer från fossila källor. I verkligheten kan andelen förnybart vara högre.

<sup>1)</sup> CapEx (Capital Expenditures / Investeringar): Avser utgifter för anläggningstillgångar, exempelvis inköp av maskiner, fastigheter, ny teknik eller anläggningar som ska användas för att förbättra företagets hållbarhetsprestanda (till exempel minska klimatpåverkan). OpEx (Operational Expenditures / Driftskostnader): Avser löpande kostnader för verksamhetens drift som är kopplade till hållbarhetsåtgärder, exempelvis underhåll av grön teknik, forskning och utveckling (FoU) inom miljöområdet, eller utbildning av personal.



## E1-6

### E1-6 Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	2025
<b>Scope 1 – växthusgasutsläpp</b>	
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO <sub>2e</sub> )	6 713,0
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)	0,0
Biogena utsläpp i scope 1 (tCO <sub>2e</sub> )	120,5
<b>Scope 2 – växthusgasutsläpp</b>	
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO <sub>2e</sub> )	279,3
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO <sub>2e</sub> )	819,9
<b>Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3</b>	
Totala indirekta bruttoutsäpp scope 3 (tCO <sub>2e</sub> )	31 857,1
1. Inköpta varor och tjänster	26 959,1
2. Kapitalvaror	410,1
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	1 696,2
4. Transport och distribution i tidigare led	1 196,1
5. Avfall genererat i verksamheter	37,1
6. Tjänsteresor	709,4
7. Anställdas pendling	523,4
8. Transport i senare led	325,7
<b>Totala utsläpp av växthusgaser</b>	
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO <sub>2e</sub> )	<b>38 849,4</b>
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO <sub>2e</sub> )	<b>39 390,0</b>
<b>Växthusgasintensitet</b>	
Växthusgasintensitet (platsbaserade) (tCO <sub>2e</sub> / MSEK nettointäkter <sup>1</sup> )	<b>13,2</b>
Växthusgasintensitet (marknadsbaserade) (tCO <sub>2e</sub> / MSEK nettointäkter <sup>1</sup> )	<b>13,4</b>

Novedo rapporterar ej på jämförelseår då 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata.

<sup>1</sup>) Upplysning om nettointäktsbeloppet för uträkning av intensiteten i växthusgasutsläppen och återfinns i de finansiella rapporterna på sidorna 80-81.

Inga växthusgasutsläpp inom scope 1 kommer från reglerade utsläppshandelsystem eftersom Novedo inte använder sig av ett sådant.

De utsläppskategorier i scope 3 som uteslutits från rapporteringen samt anledning till att dessa uteslutits anges i tabellen nedan.

Scope 3 kategori	Anledning till uteslutning från rapportering (AR 46i)
8: Tillgångar som leasas i tidigare led	Utsläpp från tillgångar som Novedo leasar inkluderas redan i scope 1 och 2 i enlighet med GHG-protokollet.
10: Bearbetning av sålda produkter	Novedo har valt att inte prioritera insamling av utsläppsdata från sålda produkter på grund av bristande data och komplexitet i beräkning. Detta kommer ses över under nästa rapporteringsperiod.
11: Användning av sålda produkter	Se ovan.
12: Slutbehandling av sålda produkter	Se ovan.
13: Tillgångar som leasas i senare led	Novedo leasar inte ut tillgångar i nedströms värdekedja.
14: Franchiseavtal	Franchiseavtal förekommer inte inom Novedo.
15: Investeringar	Novedo har inga nedströms investeringar. Utsläppen från de förvärvade bolagen rapporteras redan som del av koncernen.

På grund av tekniska begränsningar kommer Novedo inte kunna återge den exakta andelen av scope 3-data som beräknats baserat på primärdata. Dock återges betydande antaganden, estimeringar och extrapoleringar nedan (exempelvis extrapoleringar avseende energidata samt antaganden och estimeringar avseende Scope 3-kategorier).

AR 39b: Novedo följer GHG-protokollet som vägledning för att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Utsläppsberäkningarna baseras antingen på utsläpp, som tillhandahålls direkt av Novedo och dess dotterbolags respektive leverantörer för de olika kategorierna där det är relevant, eller på aktivitetsbaserade data som sedan multipliceras med en lämplig utsläppsfaktor. I vissa fall har aktivitetsbaserad data behövts estimeras på grund av brist på underlag. Betydande antaganden inkluderar:

- Utsläpp inom scope 1 har beräknats baserat på genomsnittliga diesel-, bensin- och elpriser under 2025 (data från Konjunkturinstitutet), tillsammans med faktiska data om bränslekostnader och fördelning mellan typer av fordon (diesel, bensin, hybrid och el). Bränslen för maskiner för infrastrukturbolagen utgör den största delen av Novedos utsläpp inom scope 1.
- På grund av bristande data för ett antal av dotterbolagen har utsläppen från uppvärmning behövts extrapoleras. Dessa extrapoleringar har gjorts baserat på existerande värmedata från dotterbolag inom gruppen med liknande verksamheter och fastigheter kombinerat med storleken på bolagens lokaler. Av bolagen där fjärrvärme används har 62 procent av bolagen extrapolerad data.
- Utsläppsdata för scope 3 för de bolag som förvärvats under året har extrapolerats baserat på existerande data från

dotterbolag med liknande verksamheter samt baserat på omsättning.

- För vissa utsläppskategorier inom scope 3 har olika antaganden och estimeringar gjorts på grund av brist på data. Se nedan tabell för detaljer för varje scope 3 kategori.

Novedo beräknar endast biogena utsläpp för scope 1, på grund av begränsningar vad gäller tillgången till tillförlitliga utsläppsfaktorer för scope 2 och 3.

Novedo använder ett webb-baserat verktyg från en tredjepartsleverantör för att beräkna utsläpp baserat på aktivitetsdata.

Utsläppsfaktorerna kommer från Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), International Energy Agency (IEA), Association of Issuing Bodies (AIB), Energi-företagen, EPD, International, Furniture Industry Research Association och DELL.



Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3	Rapporteringsgränser och beräkningsmetoder för uppskattning
<b>1 Inköpta varor och tjänster</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inom inköpta varor och tjänster utgör konstruktionsmaterial den största delen av utsläppen. Här har en avgränsning gjorts där varje dotterbolags tre största inköpskategorier inom konstruktionsmaterial tagits med, då Novedo bedömt att det är dessa material som är väsentliga. Resterande material utgör tillsammans inte väsentlig mängd, givet bolagens diversifierade verksamheter.</li> <li>Utöver dessa tre materialkategorier ingår i denna utsläppskategori även elektronik, kontors-IT, kontorsmöbler, förbrukningsmaterial för kontor samt mat och dryck.</li> <li>Mat och dryck har estimerats baserat på antal anställda i varje bolag samt hur mycket som förväntas konsumeras per anställd på ett år.</li> </ul>
<b>2 Kapitalvaror</b>	På grund av bristande utsläppsdata för specifika maskiner som har köpts in under året, så som CNC-maskiner och borrar, har indirekt data för liknande kapitalvaror använts för estimering.
<b>3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter</b>	Inga betydande rapporteringsgränser har applicerats för denna kategori. Utsläpp beräknas med energiförbrukningen från bränslen och inköpt energi (enligt scope 1 och 2) och den genomsnittliga utsläppsfaktorn i scope 3.3 för energikällan och landet.
<b>4 Transport och distribution i tidigare led</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Data för transporter har baserats på antal transporter under året, tillsammans med genomsnittliga avstånd från ursprungsplatsen till bolagens verksamheter.</li> <li>För dotterbolag med transporter från flera olika ursprungsplatser, har det antagits att transporter har fördelats jämnt mellan dessa olika ursprung.</li> </ul>
<b>5 Avfall genererat i verksamheter</b>	Inga betydande rapporteringsgränser har applicerats för denna kategori. Utsläpp från avfall har beräknats baserat på mängd avfall med motsvarande emissionsfaktorer.
<b>6 Tjänsteresor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utsläpp för affärsresor har beräknats baserat på totala resekostnader, bolagens vanliga resesträckor, antal resor baserat på genomsnittlig kostnad för biljetter samt genomsnittlig sträcka för resorna.</li> <li>Majoriteten av resorna för de flesta företag görs med bil och ingår därmed redan i bränsleförbrukningen.</li> <li>Hotellnätter baseras på genomsnittlig kostnad för en hotellnatt i Norden, tillsammans med registrerad kostnad för hotellnätter för varje företag.</li> </ul>
<b>7 Anställdas pendling</b>	Utsläpp från pendling har uppskattats baserat på antalet anställda per land, det genomsnittliga antalet arbetsdagar per år, den uppskattade andelen distansarbete och andelen kontorsplatser i stadsområden.
<b>9 Transport i senare led</b>	• Liknande beräkningsmetoder och antaganden som för kategori 3.4.

## E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

### Inverkan, risker och möjligheter

#### E5.SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Novedos dotterbolag är i stor utsträckning beroende av ett kontinuerligt inflöde av insatsvaror, särskilt inom segmentet Industri där användningen av återvunnet material är begränsad. Det gör resursförsörjning till en central fråga för koncernen.

Avfall genereras i hela värdekedjan, både farligt och icke-farligt, och återvinningsgraden är låg vilket gör den totala avfallsmängden till en viktig aspekt. En särskild utmaning finns vid markarbeten där jord, grus och sten måste deponeras. Korrekt separation av dessa material minskar både miljöpåverkan och kostnader.

Alla Novedos dotterbolag är beroende av insatsvaror, vars framtida priser kan bli volatila till följd av brist, lagstiftning och geopolitik. Stigande kostnader för koldioxid kan också påverka Novedos dotterbolag. Samtidigt kan nya regler för avfall och farligt avfall öka kraven på transparent hantering. Dessa faktorer utgör både risker och möjligheter, med måttlig finansiell påverkan och hög sannolikhet för genomslag.

Processen för analys av inverkan, risker och möjligheter relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi har följt den övergripande väsentlighetsanalysmetoden. Inverkan har bedömts baserat på dess omfattning, skala och, vid negativ inverkan, återställbarhet, vilket har summerats till en allvarlighetsgrad. Risker och möjligheter har analyserats baserat på dess potentiella finansiella effekt på bolaget, i form av företagets utveckling, finansiella ställning, finansiella resultat, kassaflöde, tillgång till finansiering samt kapitalkostnad. Sannolikheten för potentiell inverkan samt risker och möjligheter har bedömts, vilket i kombination med allvarlighetsgraden samt finansiell effekt gett väsentligheten. Intressentdialoger har genomförts i enlighet med den formella väsentlighetsanalysprocessen, vilket bidragit till bedömningen. Inverkan, risker och möjligheter har analyserats på kort, medellång och lång sikt, likt resterande underämnen i ESRS, och i enlighet med samma definitioner som i väsentlighetsanalysen. Novedo har inte konsulterat "påverkade samhällen" som en del av bedömningen av inverkan, risker och möjligheter för resursanvändning och cirkulär ekonomi.

### Policyer och åtgärder

#### E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

##### Novedos miljöpolicy

Novedo arbetar utifrån miljöpolicyen avseende frågor kring resursanvändning och cirkulär ekonomi. I policyen beskrivs att resursanvändning ska granskas kontinuerligt i syfte att höja effektiviteten och cirkulariteten. Material- och energianvändning minimeras och optimeras för effektivisering. Vid val av förpackningsmaterial ska Novedo använda återvunnet och återvinningsbart material och begränsa överskottet av förpackningsmaterial. Det innebär att policyen adresserar den inverkan och de risker och möjligheter som Novedo har kopplat till resursinflöden. Policyen täcker inte på vilket sätt Novedo ska ställa om från nya resurser till återvunna eller hur hållbar anskaffning ska utföras då dotterbolagens leverantörer och inköp skiljer sig mycket åt. I verksamheter med betydande resurs- eller energipåverkan ska dock den negativa inverkan kartläggas, utvärderas och minimeras. Policyen specificerar att Novedo ska använda fossilfria energikällor i den mån det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och motiverat ur ett miljöperspektiv.

I linje med substitutionsprincipen ska miljöfarliga ämnen och mindre effektiv teknik successivt ersättas med mer resurseffektiva och miljövänliga alternativ. Novedo ska arbeta i linje med avfallshierarkin, där förebyggande, återanvändning och återvinning prioriteras framför deponering. Avfallshantering av miljöfarligt klassificerade ämnen (produkter, material och preparat) ska hanteras, transporteras och omhändertas eller återvinnas på ett säkert sätt, med hänsyn till människor, djur och miljö. Den inverkan och de risker som Novedo har kopplat till avfall adresseras därmed av policyen.

Miljöpolicyen gäller hela koncernen och är överordnad dotterbolagens interna riktlinjer. För information kring ansvar för policyen, tredjepartsstandarder, intressenters perspektiv samt tillgång till policyen, se E1.



## E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under året har Novedo fokuserat på att skapa standardiserade processer för insamling av data relaterat till resursanvändning och avfall från dotterbolagen. Novedo har även hållit i gemensamma workshops för dotterbolagen i koncernen för att stötta dem i datainsamlingen. Under andra och tredje kvartalet 2025 genomfördes även kartläggning av data inom resursinflöden och avfall, med syfte att utvärdera väsentlighet för dotterbolagen. Kartläggningen täckte Novedos moderbolag samt de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets start. Värdekedjan har inte ingått i datakartläggningen men leverantörer har därefter involverats för att få data kring avfall och inköp. Under sista kvartalet av året etablerades slutligen den standardiserade processen för datainsamling, vilken inkluderar stort ägarskap på central nivå hos Novedos moderbolag, med informationsinhämtning från dotterbolagen.

Datainsamlingen svarar upp mot Novedos åtagande i miljöpolicy att identifiera och övervaka koncernens resursinflöden och avfall i verksamheten. Denna åtgärd kan dock inte kopplas till faktisk minskning av resursinflöden eller avfall utan snarare till övervakning och uppföljning av dessa.

Utöver arbetet med att utforma en datainsamlingsprocess har Novedo under 2025 inte vidtagit några fler åtgärder centralt inom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Anledningen till det är att fokus för koncernen och dotterbolagen har varit på kommersiell tillväxt samt kostnadseffektivitet, snarare än på hållbarhetsåtgärder.

I dagsläget finns inte planer på centraliserade åtgärder kring resursanvändning och cirkulär ekonomi utöver den årliga datainsamlingen för resursinflöden och avfall.

Då ingen faktisk negativ påverkan som drabbar en specifik intressent har identifierats under 2025 har Novedo inte arbetat med tillhandahållande av gottgörelse. Koncernen har inte haft en CapEx-/OpEx-plan kopplat till åtgärderna och har i nuläget inte för avsikt att fastställa en sådan. Novedo ämnar i stället att fortsätta se över hur koncernen kan stötta bolagen i deras individuella arbete med resursinflöden och avfall, utan central styrning.

## Mätvärden och mål

### E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi och har ingen specifik metod för att följa upp på effektiviteten i miljöpolicyens mål. Det beror på att detta är första året som Novedo rapporterar data kring resursanvändning och avfall. I nuläget har Novedo inga beslut eller planer på att sätta mål kopplat till resursanvändning och avfall. I och med att Novedo inte har satt mål på detta område finns ingen definierad ambitionsnivå eller indikatorer och basår för att utvärdera ett sådant. I nuläget finns inget beslut om att se över potentiellt mål framåt. Det verktyg Novedo har för att följa upp på policyens övergripande syfte och mål är att mäta koncernens växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3 samt resursinflöden och avfall.

Då detta räkenskapsår är första året som Novedo rapporterar på miljödata blir 2025 basåret för att följa upp på framsteg för att uppfylla policyens syfte. Varje år ska styrelsen se över om policyn bör revideras, och därav följs även rimligheten i policyens åtaganden upp på årsbasis.

### E5-4 och E5-5 Mått

Datainsamling för resursinflöden och avfall sker i likhet med processen för klimatdata. Novedos data för resursinflöden och avfall inkluderar samtliga dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut. Vissa data från nyförvärvade bolag har extrapolerats då tillgång till denna data under 2025 varit begränsad. Se mer under noterna kring datan.

De mått som Novedo använder sig av för resursanvändning och cirkulär ekonomi är de standardiserade mått som finns i ESRS, inga bolagsspecifika mått har lagts till. E5-4 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan och risker till följd av resursinflöden medan E5-5 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan och risker kopplat till avfall.

## E5-4 Resursinflöden

Nyckelprodukter och material som en del av resursinflöden för Novedo (E5-4 Paragraf 30 AR 21):

- Produkter och förpackningar: färg och lack, elkomponenter och kablar, rör och ventilationskomponenter, saneringskemikalier, plast- och metallförpackningar.
- Metaller: koppar, aluminium, plast/polymerer, kemikalier samt sällsynta jordartsmetaller i elektronik.
- Vatten: används för rengöring, spädning, spolning och dammreducering i flera processer.
- Egendom & utrustning: maskiner, fordon, produktionsanläggningar, verkstäder och specialutrustning för elektronik, ventilation, sanering och tunnelarbete.
- Resursinflöden för mark och bergarbete såsom sprängämnen och fogmassor, cement och betong.

Viktiga leverantörer i uppströms värdekedja: leverantörer av färg, el, elektronik, ventilationsmaterial, metaller och maskiner samt transporter främst via väg, ibland sjö/järnväg, med liknande nyckelprodukter och material som för Novedos egen verksamhet.

Komplett datatäckning för samtliga produkter och material ovan finns ej i dagsläget. Data nedan baseras på tillgänglig information från Novedos dotterbolag om inköp av material och produkter under 2025. Täckning av data för större inköp har prioriterats. Bolagen ämnar kontinuerligt förbättra datatäckning för produkt- och materialinköp framåt.

Resursinflöden	2025
Total vikt av produkter (ton)	194,5
Total vikt av tekniskt material (ton)	258 814,2
Total vikt av biologiskt material (ton)	60,6
Total vikt av produkter och material (ton)	259 069,4
Biologiska material och inköp	
Total vikt av hållbart inköpt biologiskt material (ton)	0,0
Procent av total mängd biologiskt material som är hållbart inköpt (%)	0
Återanvända eller återvunna insatsvaror	
Total vikt av återanvända eller återvunna material och komponenter (ton)	9 766
Procent av sekundär eller återanvända komponenter (%)	4

Novedo rapporterar ej på jämförelseår i och med att 2025 är första året som bolaget rapporterar miljödata.

Konstruktionsmaterial är den största delen av koncernens resursinflöde inom tekniskt material. Här har en avgränsning gjorts där varje dotterbolags tre största inköpskategorier inom konstruktionsmaterial tagits med, då Novedo bedömt att det är dessa material som är väsentliga. Resterande material utgör tillsammans inte väsentlig mängd, givet bolagens diversifierade verksamheter.

I total vikt av produkter ingår elektronik, kontors-IT, och kontorsmöbler. I biologiska material ingår trä, kontorspapper samt mat och dryck.

Mat och dryck har estimerats baserat på antal anställda i varje bolag samt antagande kring hur mycket som förväntas konsumeras per anställd på ett år.

Den totala vikten av återvunna material har beräknats baserat på estimerad andel återvunnet av specifika materialtyper för varje bolag där detta varit relevant. Ingen överlappning mellan återanvända och återvunna material har identifierats.

Resursinflöden för de bolag som förvärvats under året har extrapolerats baserat på existerande data från dotterbolag med liknande verksamheter samt baserat på omsättning.



## E5-5 Resursutflöden (avfall)

### Avfallsflöden i Novedos egen verksamhet:

- Måleri: färgrester, lösningsmedel, metall- och plastförpackningar.
- El och elektronik: elektronikskrot, kabelspill, kartong och plast.
- Ventilation: metallskrot, isoleringsmaterial, emballage.
- Tunnel & markarbete: betong- och stenrester, förorenad jord, oljor, sprängämnesemballage.
- Sanering: kemikalierester, förorenade skyddskläder, plastdunkar.
- Generellt: blandat byggavfall, träspill, kontorsavfall.

### E5-5 Resursutflöden

Resursutflöden	2025
Avfallsmängd	
Total mängd avfall (ton)	15 934,0
Typer av avfall	
Farligt avfall (ton)	568,2
Icke-farligt avfall (ton)	15 365,8
Radioaktivt avfall (ton)	0,0
Återvinning	
Icke-återvunnet avfall (ton)	5 286,9
Icke-återvunnet avfall (%)	33
Återvunnet avfall (ton)	10 647,1

Återvinningsförfaranden	Farligt avfall	Icke-farligt avfall
Avfall som avletts från bortskaflande		
Total mängd (ton)	1,1	10 646,0
Återanvändning (ton)	0,0	0,0
Återvinning (ton)	1,1	10 646,0
Andra återvinningsförfaranden (ton)	0,0	0,0
Bortskaflning av avfall		
Total mängd (ton)	567,1	4 719,8
Förbränning (ton)	14,7	4,5
Deponi (ton)	0,0	1,1
Annat bortskaflningsförfarande (ton)	0,0	1,9
Okänd (ton)	552,4	4 712,3

Novedo rapporterar ej på jämförelseår eftersom 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata.

Datatäckning för samtliga avfallsströmmar listade ovan finns ej i dagsläget. Presenterade data är baserade på den information som Novedos dotterbolag har tillgänglig om avfall under 2025. Data för större mängd avfall har prioriterats och bolagen ämnar kontinuerligt förbättra datatäckning. Där möjligt har beräkning av avfallsmängder gjorts baserat på faktiska dataunderlag från leverantörer. I cirka 70 procent av fallen har mängden avfall uppskattats av dotterbolagen baserat på antingen kostnader (det vill säga att bolagen har gjort en estimering själva utifrån utgifter) eller genom extrapolering utifrån liknande bolag inom Novedo-gruppen, i kombination med omsättningsdata. Farligt avfall inkluderar främst asfalt, elektronik, däck, spackel och färg.

Hantering av avfall som rapporterats under kategorin "okänd" under bortskaflning av avfall är i dagsläget okänd. För att räkna konservativt har avfallet inkluderats i bortskaflat avfall i stället för i återvunnet, även om andelarna är okända. För kommande år kommer Novedo arbeta med att öka transparensen i hantering av avfall.

## Upplysningar enligt EU:s taxonomi

### Bedömning av taxonomitillämplighet

Under 2025 utförde Novedo en analys av alla aktiviteter inom EU:s taxonomiförordning i relation till dotterbolagens verksamheter för att identifiera vilka av koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Analysen utfördes av Novedos segmentsansvariga, som även sitter i styrelsen i majoriteten av bolagen, och bekräftades av Novedos CFO. I de fall en ekonomisk aktivitet överensstämmer med två eller fler taxonomiaktiviteter har den bäst passande aktiviteten valts ut, för att undvika dubbelrapportering. Bedömningen och slutsatserna dokumenterades i ett excel-verktyg.

I och med den rådande osäkerheten kring potentiella förenklningar av EU:s taxonomiförordning har Novedo valt att rapportera i enlighet med de ursprungliga reglerna inklusive tabellerna för EU-taxonomin.

Baserat på den analys som utförts rapporterar Novedo finansiella data för åtta tillämpliga aktiviteter:

- Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- Renovering av byggnader
- Förvärv och ägande av byggnader
- Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning
- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- Tjänster avseende vägtransport av gods
- Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik
- Infrastruktur för järnvägstransport

Ingen av Novedos tillämpliga aktiviteter är förenlig med taxonomins tekniska granskningskriterier.

### Rapportering av taxonomitillämplighet

Rapporteringen av taxonomitillämplighet täcker de dotterbolag där respektive aktivitet är relevant, vilket visualiseras i tabeller på kommande sidor. Sammanställning av relevant data har utförts på moderbolagsnivå, baserat på insamlade finansiella data från respektive dotterbolag. I rapporteringen för räkenskapsår 2025 ingår de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut, inklusive nyförvärvade bolag. Novedo följer den finansiella redovisningen avseende de finansiella indikatorerna, och rapporterar utifrån IFRS.

## Rapportering av finansiella indikatorer

Andel av nettoomsättningen från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter 2025. Notera: total omsättning återfinns i de finansiella noterna i årsredovisningen på sidorna 80-81.

## Omsättning

Räkenskapsår 2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Minimi-skydds-åtgärder J/N	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter 2024 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T
Kod	Omsättning MSEK	Andel av omsättningen 2025 %	Begränsning av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Föreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N						
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	0	0,00%																0,00%		
Varav möjliggörande verksamheter	0	0,00%																0,00%	E	
Varav omställningsverksamheter	0	0,00%																0,00%	T	
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																				
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	226	7,67	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15	103	3,49	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Renovering av byggnader	CCM 7.2	653	22,21	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	404	13,72	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	219	7,46	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0,00%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	1605	54,56	47,10%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,46%	0,00%									0,00%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	1605	54,56	47,10%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,46%	0,00%									0,00%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	1337	45,44																		
<b>TOTALT</b>	<b>2 941</b>	<b>100</b>																		

### Andel omsättning/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0,00%	47,10%
Anpassning till klimatförändringar	0,00%	0,00%
Vatten och marina resurser	0,00%	0,00%
Cirkulär ekonomi	0,00%	7,46%
Förebyggande och kontroll av föreningar	0,00%	0,00%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,00%	0,00%

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N/EL - Omfattas ej: verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 EL - Omfattas; verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

## Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter 2025

Investering i anläggningstillgångar. Notera: totala kapitalutgifter återfinns i de finansiella noterna i årsredovisningen på sidorna 81-83.

### Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2025	2025	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					Minimi-skydds-åtgärder J/N	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter 2024 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T
		Kod	Kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifterna 2025 %	Begränsning av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Förening J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Förening J/N				
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0,00%														0,00%		
Varav möjliggörande verksamheter	0	0,00%														0,00%	E	
Varav omställningsverksamheter	0	0,00%														0,00%	T	
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	36	28,90	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	6	4,98	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	0	0,10	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidnsål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15	1	0,62	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Renovering av byggnader	CCM 7.2	1	1,00	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	6	4,69	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	15	12,10	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	1	0,68	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0,00%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	67	53,07	52,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,68%	0,00%								0,00%		
<b>A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>	67	53,07	52,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,68%	0,00%								0,00%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	59	46,93																
<b>TOTALT</b>	<b>126</b>	<b>100,00</b>																

### Andel av kapitalutgifter/totalt kapitalutgifter

	Taxonomi-förenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0,00%	52,39%
Anpassning till klimatförändringar	0,00%	0,00%
Vatten och marina resurser	0,00%	0,00%
Cirkulär ekonomi	0,00%	0,68%
Förebyggande och kontroll av föreningar	0,00%	0,00%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,00%	0,00%

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N/EL - Omfattas ej: verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 EL - Omfattas; verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta målet.



## Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter 2025

Rörelsekostnader

### Driftsutgifter

Räkenskapsår 2025	2025	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								Minimi-skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
	Kod	Drifts-utgifter MSEK	Andel av driftsutgifterna 2025 %	Begränsning av klimat-förändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimat-förändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Förore-ningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimat-förändringar J/N	Anpassning till klimat-förändringar J/N	Vatten J/N	Förore-ningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N	J/N	%	E	T		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																					
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,00%														0,00%				
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%														0,00%	E			
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%														0,00%		T		
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																					
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon		CCM 6.5	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Infrastruktur för järnvägstransport		CCM 6.14	16	28,40	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik		CCM 6.15	2	4,23	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Renovering av byggnader		CCM 7.2	2	3,89	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		CCM 7.3	6	9,78	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	0		EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%				
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning		CE 1.2	1	0,90	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0,00%				
<b>Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>			27	47,20	46,31%	0%	0%	0%	0,90%	0%							0,00%				
<b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>			27	47,20	46,31%	0%	0%	0%	0,90%	0%							0,00%				
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin			30	52,80																	
<b>TOTALT</b>			<b>57</b>	<b>100,00</b>																	

#### Andel av driftsutgifter/totalt driftsutgifter

	Taxonomi-förenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0,00%	46,31%
Anpassning till klimatförändringar	0,00%	0,00%
Vatten och marina resurser	0,00%	0,00%
Cirkulär ekonomi	0,00%	0,90%
Förebyggande och kontroll av föroreningar	0,00%	0,00%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,00%	0,00%

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 N/EL - Omfattas ej: verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.  
 EL - Omfattas; verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Rad	Kärnenergi-relaterade verksamheter	Ja/Nej	Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	Ja/Nej
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej	4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej	5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej	6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

# Samhällsansvarsinformation

## S1 Egen arbetskraft

### Inverkan, risker och möjligheter

#### **S1.SBM-3** Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Genom Novedo-koncernens affärsmodell sysselsätts 1 400 medarbetare som erbjuder tjänster inom och till bolag som är verksamma i branscher som ofta klassas som högriskbranscher avseende hälsa och säkerhet i den nordiska kontexten. Således utsätts Novedos anställda för en förhöjd negativ inverkan avseende hälsa och säkerhet. Denna negativa inverkan avser framför allt anställda i dotterbolagen som arbetar med byggnation, renoveringar samt i infrastrukturprojekt, vilket innebär en majoritet av anställda inom Novedo-koncernen. Typiska riskområden innefattar arbete på hög höjd, tunga lyft, arbete med kemikalier samt arbete i tunnlar, vilket innebär att den potentiella inverkan är systematiskt förekommande till sin natur. Inverkan på anställda i Novedos moderbolag relaterar främst till psykisk ohälsa såsom stress. Inverkan på hälsa och säkerhet anses vara faktisk. Med det stora antalet medarbetare och branschen där bolagen är aktiva kommer det kontinuerligt ske inverkan på både fysisk och psykisk hälsa.

De branscher där Novedos dotterbolag verkar är på ett generellt plan mansdominerade och har, exempelvis, en historia av sämre villkor för kvinnliga medarbetare. Detta är dock inte belagt genom kontroll av lönestatistik inom koncernen (då detta hittills inte har mätts). Inverkan på jämställdhet avser framför allt dotterbolagen, inte Novedos moderbolag. Då en stor andel av Novedos anställda är män bedöms inverkan på jämställdhet som faktisk. Ingen väsentlig inverkan kopplad till tvångs- eller barnarbete har identifierats. Trots att koncernen har styrningsprocesser på plats för att motverka den negativa inverkan som identifierats avseende dessa områden, medför de en förhöjd risk för påföljande ekonomiska risker, exempelvis genom böter och andra typer av sanktioner, eller bristande förmåga att rekrytera kvalificerade medarbetare, om missförhållanden bekräftas. Om hälsa och säkerhet för anställda inte kan garanteras finns risk för hög

personalomsättning och dåligt rykte på marknaden. Denna risk relaterar främst till de arbetsgrupper som befinner sig fysiskt ute på byggsiter, i likhet med de som utstår störst inverkan. Brister i hur bolagen hanterar jämställdhetsfrågan kan även leda till att grupper känner sig diskriminerade och därför väljer att lämna sitt arbete. Denna risk är främst kopplad till kvinnor, som är underrepresenterade i dotterbolagen. Å andra sidan finns även möjligheter kopplat till att vara branschledande inom arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt jämställdhet, då det kan attrahera investerar, bättre arbetskraft och mer affärer från kunder som prioriterar dessa frågor. En övergripande personalnödighet i dessa frågor skulle innebära att bolagen kan behålla medarbetare och undvika onödiga rekryterings- och utbildningskostnader.

Inom Novedos dotterbolag används underentreprenörer. Anställda på dessa bolag anses vara anställda i värdekedjan snarare än icke-anställda i Novedos egen arbetskraft. För att hantera temporära resursbehov förekommer att Novedo på koncernnivå samt inom dotterbolagen använder visstidsanställda som antingen är egenföretagare eller kommer från bemanningsföretag. Dessa klassificeras som icke-anställda inom egen arbetskraft men kommer dock inte ingå i rapportering för 2025, då infasning tillåts.

### **S1-1** Policy och styrande dokument

#### **Novedos uppförandekod**

Novedos uppförandekod fastställer koncernens principer för ansvarsfullt företagande. Den utgör en etisk kompass och tydliggör de värderingar och riktlinjer som ska vägleda hur alla medarbetare, konsulter och styrelseledamöter agerar inom ramen för verksamheten. Uppförandekoden gäller för hela koncernen. Om dotterbolag önskar reglera styrning av berörda ämnesområden på en djupare detaljnivå tillåts detta. Novedos styrelse är ansvarig för att anta och regelbundet revidera uppförandekoden, och styrelseordförande är ägare av dokumentet. Ansvar för att implementera uppförandekoden och tillgängliggöra den för anställda ligger hos respektive dotterbolags verkställande direktör. Det finns

därför ingen koncernövergripande process för hur implementeringen ska gå till.

Uppförandekoden slår fast att Novedo inte tillåter någon form av diskriminering, trakasserier, övergrepp eller hot, varken fysiska eller digitala. De uttalade diskrimineringsgrunderna i uppförandekoden är sexism, rasism, extremism, homofobi, transfobi, radikala ideologier samt utanförskap. Novedo avser att koden framgent skall inkludera samtliga diskrimineringsgrunder som listas i svensk lag respektive aktuell rapporteringsstandard. Uppförandekoden fastställer också att koncernen åtar sig att motverka könsdiskriminering såsom orimliga löneskillnader. Inkludering och mångfald ses som en styrka. De åtaganden som uppförandekoden specificerar kring arbete mot diskriminering samt för inkludering är direkt relaterat till både inverkan, risker och möjligheter som identifierats i underämnet jämställdhet och mångfald. Koncernen har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete, slavarbete, olagligt arbete eller andra former av modernt slaveri. Alla medarbetare ska ges rättvisa arbetsvillkor och en trygg arbetsmiljö som omfattar både fysisk säkerhet och psykiskt välbefinnande, vilket innebär att Novedo åtar sig arbeta med att förebygga negativ inverkan på hälsa och säkerhet och därmed även mitigera riskerna kopplat till detta.

Av uppförandekoden framgår vidare att Novedo respekterar medarbetares rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar samt följer tillämpliga lagar, kollektivavtal och branschstandarder rörande arbetstid, ersättning och anställningsvillkor. Rättvisa löner, likabehandling och transparens i anställningsvillkor är självklara delar.

För att säkerställa efterlevnad kompletteras uppförandekoden med rutiner för rapportering och en extern visselblåsarfunktion, som möjliggör anonym anmälan av överträdelser eller missförhållanden. Rapporterna behandlas konfidentiellt och utan risk för represalier.

Uppförandekoden är baserad på internationella konventioner och standarder, såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s grundläggande arbetsprinciper, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och konventionen mot korruption.

Vid fall av överträdelse mot de mänskliga rättigheterna, kommer Novedo arbeta aktivt för att tillse att gottgörelse sker. Detta, samt koncernens tillvägagångssätt för att bedriva dialog med anställda, eller generellt tillvägagångssätt för att tillgodose gottgörelse vid väsentlig negativ inverkan som organisationen orsakat eller bidragit till, är i nuläget inte inkluderat i uppförandekoden. Vidare följs regler och riktlinjer enligt gällande kollektivavtal. Utöver den policyimplementering som beskrivs under GOV-avsnittet i denna rapport, sker ingen specifik implementering för att främja sårbara grupper eller förhindra diskriminering inom koncernen. Utöver den löpande dialog som sker med medarbetare har ingen informationsinsamling från intressenter gjorts för att implementera uppförandekoden.

#### **Policy för hälsa och säkerhet**

Utöver uppförandekoden har Novedo en koncernövergripande policy för hälsa och säkerhet som fastställts av styrelsen. Policyn omfattar hela koncernen och syftar till att säkerställa en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö, både fysiskt och mentalt, i all verksamhet. Den betonar vikten av ett systematiskt arbetsmiljöarbete där riskbedömningar, förebyggande åtgärder och kontinuerlig uppföljning är centrala delar. Novedos vd och koncernchef är ytterst ansvarig för att policyn finns tillgänglig för samtliga berörda inom koncernen. Verkställande direktör på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa policyn. Det finns därför ingen koncernövergripande process för hur implementeringen ska gå till.

Novedos målsättning är att förebygga olyckor, arbetsskador och yrkessjukdomar genom att skapa arbetsförhållanden som främjar hälsa, välbefinnande och säkerhet. Policyn understryker även det individuella ansvaret för att integrera hälso- och säkerhetsaspekter i det dagliga arbetet, samtidigt som koncernen tillhandahåller utbildning, information, personlig skyddsutrustning och rutiner för brandsäkerhet, ergonomi och ren och säker arbetsmiljö. Policyn gäller samtliga medarbetare och konsulter inom koncernen, inklusive



inhyrd personal, praktikanter och lärlingar. Ansvarsfördelningen är tydligt definierad där Novedos vd och koncernchef är ytterst ansvarig för innehållet i policyn samt att den finns tillgänglig för samtliga berörda inom koncernen. Vd på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa policyn.

Novedo följer alltid relevant nationell lagstiftning och regelverk. Om principerna i policyn är strängare än nationell lagstiftning gäller policyns riktlinjer. Policyn revideras regelbundet och fastställs av styrelsen minst en gång per år.

### S1-2 och S1-3 Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

Novedo tillhandahåller en extern kanal för klagomålshantering (visselblåsning) samt har rutiner för hur dessa hanteras och följs upp. Samtliga rapporterade incidenter utreds av oberoende interna och/eller externa parter. Anonymitet garanteras i den utsträckning som lokal lagstiftning tillåter. Negativa konsekvenser eller någon form av hämndaktion för den visselblåsare som rapporterat i god tro är förbjudna. Visselblåsarfunktionen finns på Novedos hemsida och är därför tillgänglig för samtliga Novedos anställda samt externa parter. Utöver detta rekommenderas även "farfarsprincipen", vilket innebär att eventuella oegentligheter ska rapporteras till närmsta chef eller dennes chef.

Även om information kring kanal för klagomålshantering finns tillgänglig för de anställda, har Novedo inte någon process på plats för att utvärdera de anställdas vetskap om, eller förtroende för, kanalen, eller om kanalen över lag fungerar väl. Novedo har heller ingen koncernövergripande etablerad process implementerad, såsom medarbetarundersökningar, som kan likställas vid en generell process för att interagera med samtliga anställda. Bolaget följer tillämpliga nationella lagar och regler, inklusive kollektivavtal, när det gäller eventuell gottgörelse, men har inte vidtagit någon specifik åtgärd för tillhandahållande av gottgörelse under 2025.

Visselblåsarpolicyen ska revideras regelbundet och fastställas av koncernens styrelse årligen. Mer information om Novedos visselblåsarfunktion samt visselblåsarpolicy finns under G1 Ansvarsfullt företagande på sidan 64.

### S1-4 Åtgärder

Novedo vidtar inte några åtgärder på koncernnivå för egna anställda. I och med den decentraliserade modellen ligger i stället ansvaret för att vidta nödvändiga åtgärder på respektive dotterbolag. Dotterbolagen har egna HR-funktioner som säkerställer arbetet med anställdas hälsa och säkerhet samt likabehandling av arbetskraften. Då ingen gemensam gruppfunktion för HR finns inom koncernen vidtas inte heller åtgärder på koncernnivå.

### ISO-certifiering

Novedos affärsmodell innebär att dotterbolagen fattar självständiga beslut om ledningssystem och certifieringar utifrån affärsmodell och riskbedömningar. Dotterbolagen arbetar överlag strukturerat inom miljö och arbetsmiljö och närmare hälften av dotterbolagen inom koncernen har även implementerat ISO-certifieringar eller motsvarande avseende kvalitet, miljö och/eller arbetsledning, vilket många gånger efterfrågas av kunder och är en styrka i olika affärssammanhang. Under första kvartalet 2025 certifierades Sentexa AB enligt ISO, och Elinzity har även inlett arbetet med att uppnå ISO-certifiering.

### S1-5 Mål

#### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som: antal frånvarotimmar/totalt antal timmar, över hela koncernen på 12 månader. Sjukfrånvaro inkluderar all sorts sjukfrånvaro (delas inte upp på arbetsrelaterad och ej arbetsrelaterad). Målet inkluderar samtliga bolag i Novedos koncern. Sjukfrånvaron uppgick till 4,1 procent (3,8) under 2025 och antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar uppgick till 11,2. Inga arbetsplatsolyckor med dödlig utgång har skett under året.

Målet har inte definierats med hjälp av ett basår eller basvärde, utan är ett löpande mål från år till år, och har inga delmål. Målet är delvis kopplat till syftet med policyn för hälsa och säkerhet men inkluderar även sjukfrånvaro som inte är arbetsrelaterad, och är därför inte helt linjerat. Det finns tydlig koppling mellan målet för sjukfrånvaro och inverkan på hälsa och säkerhet för egen arbetskraft.

Anställda på bolagsnivå har inte varit delaktiga i fastställande av detta mål, och är heller inte delaktiga (på annat sätt än korrekt tidsrapportering i HR/lönesystem) i rapportering mot målet. Varken anställda eller arbetstagarrepresentanter har engagerats för att utvärdera lärdomar avseende Novedos

prestation i förhållande till målet. Då målet är relativt nytt finns än så länge inte en tillräckligt lång dataserie för att dra några specifika lärdomar av målet. När så sker kommer anställda att medverka i detta arbete. Eventuella allvarliga arbetsplatsincidenter som medför längre sjukfrånvaro (incidenter kopplade till negativ inverkan på hälsa- och säkerhet) efterföljs alltid av en utredning där lärdomar adresseras. I detta utvärderingsarbete är de anställda en central del.

Utöver mål kring sjukfrånvaro har inte några mål satts kopplat till egen arbetskraft. I dagsläget finns alltså inget mål som kopplas till inverkan på inkludering och mångfald. Anledningen är att denna fråga hanteras av respektive dotterbolag, och koncerngemensamt mål är därför svårt att säkerställa.

### Mått

Novedo arbetar systematiskt med att förebygga potentiella hälso- och säkerhetsincidenter och arbetsskador. Skador och olyckor som inträffar i arbetet loggas, utreds och förebyggande åtgärder införs. Allvarliga incidenter och olyckor inrapporteras till styrelsen och koncernledningen som utvärderar och följer upp vidtagna åtgärder. Novedo mäter även personalomsättning och sjukfrånvaro på konsoliderad nivå. Hög sjukfrånvaro följs upp och lämpliga åtgärder införs i det berörda bolaget. Dessa kontinuerliga rutiner är direkt kopplade till Novedos inverkan, risker och möjligheter inom hälsa och säkerhet för egen arbetskraft.

### Uppgifter om anställda

För upplysningar om anställda, se nedan under noter samt redovisningsprinciper.

### Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning) samt skäliga löner (S1-10 och S1-16)

Den årliga ersättningen för den högst betalda personen i förhållande till snittvärdet för totala ersättningen för alla anställda, det vill säga den årliga ersättningsgraden, uppgick under 2025 till 128,6. Till följd av att lönedata inte finns sammanställt i ett system utan separat i respektive dotterbolags HR-system har detta måttetal beräknats baserat på snittvärde istället för medianvärdet av ersättningen till anställda i organisationen.

Lönekyftan mellan könen uppgick till 16 procent. Novedo betalar skäliga löner i relation till de marknader där bolagen är operativa. Det specificeras även i Novedos uppförandekod att alla inom koncernen ska ges rättvisa anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning, enligt nationell lagstiftning.

## Noter om den egna arbetskraften

### S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antal personer uppdelade efter kön	31 dec 2025
Man	1 221
Kvinna	179
Annat	0
Ej uppgett	0
<b>Totalt antal personer</b>	<b>1 400<sup>1)</sup></b>

Anställningsdata uppdelat efter kön har hämtats från interna HR-system inom gruppen. På grund av olika HR-system hos dotterbolagen finns data för anställda uppdelat på kön endast i heltidsekvivalenter (FTE). Denna datapunkt uttryckt antal personer (headcount) har därför extrapolerats baserat på den övergripande genomsnittliga könsfördelning inom koncernen.

<sup>1)</sup> Notera att motsvarande siffra för totalt antal personer återfinns i den finansiella rapporteringen på sida 84.

Antal personer uppdelade efter land	31 dec 2025
Sverige	939
Danmark	392
Estland	46
Norge	15
Finland	7
Tyskland	1
<b>Totalt antal personer</b>	<b>1 400</b>

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.



Anställda i heltidsekvivalenter efter kontrakt, uppdelade efter kön	31 dec 2025				Totalt
	Kvinnor	Man	Annat	Ej uppgett	
Antal anställda	169,1	1 204,2	-	-	1 373,3
Tillsvidareanställda	167,5	1 201,9	-	-	1 369,4
Tillfälligt anställda	1,6	2,3	-	-	3,9
Behovsanställda	1,6	2,3	-	-	3,9

Datan är baserad på heltidsekvivalenter (FTE), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

Personalomsättning	2025
Antal anställda som lämnade företaget	306
<b>Personalomsättning (%)</b>	<b>22,3</b>

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

### S1-8 Kollektivavtal

Kollektivavtal, täckning	31 dec 2025 %
Täckning av anställda inom EEA (total täckningsgrad)	86,6
Täckning, Sverige	93,0
Täckning, Danmark	85,2
Täckning, Estland	0
Täckning, Norge	53,0
Täckning, Finland	0
Täckning, Tyskland	0

Organ för arbetstagarrepresentanter	31 dec 2025 %
Anställda inom EEA som täcks av organ för arbetstagarrepresentanter	24
Täckning, Sverige	26
Täckning, Danmark	54
Täckning, Estland	100
Täckning, Norge	53
Täckning, Finland	0
Täckning, Tyskland	0

För bolagen med facklig representant har det antagits att alla anställda på ett bolag med kollektivavtal täcks av en facklig representant. Respektive dotterbolag ansvarar för att utse arbetstagarrepresentanter. Dessa återfinns i olika typer av kommittéer eller dylikt på bolagsnivå. Arbetstagare representeras på ett generellt plan inte i bolagens styrelse eller i Novedos styrelse. Inga avtal med pan-europeiska organisationer, såsom europeiska företagsråd (European Works Council, EWC) eller dylikt (SE, SCE) finns på plats.

### S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning på företagsledningsnivå	31 dec 2025	
	Antal personer	%
Man	3	100
Kvinnor	0	0
Annat	0	0
Ej uppgett	0	0
<b>Totalt antal personer på företagsledningsnivå</b>	<b>3</b>	

I definitionen för företagsledning inkluderas ledningen på koncernnivå för Novedo.

Antal personer uppdelade efter ålder	31 dec 2025	
	Antal personer	%
Under 30	268	19
30-50	698	50
Över 50	434	31
<b>Totalt antal personer</b>	<b>1 400</b>	

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

### S1-14 Arbetsmiljö

Egen arbetskraft	2025
Andel personer som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	94
Antal arbetsrelaterade olyckor	26
Frekvens av arbetsrelaterade olyckor	11,2
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor och arbetsrelaterad ohälsa hos arbetare som inte är anställda men som arbetar på organisationens arbetsplatser	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor och arbetsrelaterad ohälsa	0

Definition för arbetsrelaterat olycksfall och dödsfall: Omfattar fall som leder till dödsfall, dagar borta från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till ett annat arbete, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetslöshet; eller betydande skada eller ohälsa diagnostiserad av en läkare eller annan licensierad sjukvårdspersonal, även om det inte resulterar i ovan (alltså dödsfall, dagar borta från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till ett annat arbete, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetslöshet.) Frekvens av arbetsrelaterade olyckor definieras som olyckor per 1 miljon arbetade timmar.

Ingen av ovan arbetsrelaterade olyckor bedömdes som allvarliga.

### S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter

Under 2025 har inget ärende kommit in avseende allvarliga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter. Under 2025 har 6 klagomål rapporterats i den externa visseblåsarfunktionen. Samtliga dessa klagomål har berört ett och samma personalärende vilket inkluderade trakasserier. Detta ärende avslutades inom 90 dagar och resulterade i uppsägning av en medarbetare. Ärendet har inte lett till böter, sanktioner eller skadestånd.

Under 2025 har inga klagomål rapporterats avseende mänskliga rättigheter, korruption eller mutor. Antalet fall som rapporterats till OECD:s nationella kontaktpunkt för multinationella företag var noll. Datan har samlats in centralt där respektive dotterbolag har ombetts bekräfta om incidenter eller överträdelser har skett, och i så fall antal samt kontextuell information kring sådana incidenter eller överträdelser.

### Redovisningsprinciper

#### Säkerhet

Upplysningarna i rapporten omfattar sjukfrånvaro samt antal tillbud och incidenter på konsoliderad nivå i form av antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar.

#### Anställda

Antal anställda avser 31 december 2025 för respektive dotterbolag, och anges antingen i heltidsekvivalenter (FTE) eller personalantal (headcount) – detta beskrivs i noten av respektive tabell.



## Bolagsstyrningsinformation

### G1 Ansvarsfullt företagande

#### Inverkan, risker och möjligheter

#### G1.SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

För att säkerställa en ansvarstagande kultur har Novedo etablerat en uppförandekod och visseblåsarpolicy. Till följd av den decentraliserade affärsmodellen finns en förhöjd risk att bolagen – avsiktligt eller oavsiktligt – inte följer en etablerad policy. Att behandla potentiella fall av visseblåsning på ett korrekt sätt är således också av vikt, både för att kunna hantera oegentligheter, och för att utveckla Novedo som företagsgrupp. Skydd av visseblåsare är därför väsentligt från ett inverkansperspektiv, medan företagskultur är väsentligt från både ett inverkans- och finansiellt perspektiv.

Novedos decentraliserade affärsmodell, i kombination med vissa av de branscher som koncernens bolag verkar inom, medför en förhöjd risk för korruption och mutor. Bekräftade fall av korruption inom koncernen skulle i sin tur kunna skada Novedos förtroende och minska möjligheterna attrahera nya kunder, investerare och kapital. Resultatet från väsentlighetsanalysen visar därför att korruption och mutor är väsentligt från både ett inverkans- och finansiellt perspektiv.

#### G1-1 Policyer och styrande dokument samt företagskultur

##### Företagskultur

Novedo verkar efter tre deviser; ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag; bolag blir starkare tillsammans; och alla bolag inom koncernen bidrar, via arbetstillfällen och lokala insatser, till ett starkare samhälle. Följande affärskultur kännetecknar Novedos verksamhet:

- Förtroende – Vi bygger långsiktiga relationer baserat på förtroende och respekt.
- Affärsmannaskap – Vi skapar bästa möjliga värde via stark professionalism och etiskt företagande.
- Verksamhetsnära – Vi fattar beslut nära våra kunder baserat på kunskap och god marknadskännedom.

För att värna om entreprenörskap och den lokala bolagskulturen, bygger Novedos affärsmodell på att alla bolag behåller

självständighet efter förvärv. Novedo tror på att varje bolag känner sina produkter, tjänster och affärspartners bäst och därför är bäst lämpade att styra över dessa. Koncernen har därför inte som ändamål att standardisera processer och företagskultur utan fungerar i stället som ett stöd och gemensamt forum för bolagen. Koncernen har dock vissa minimikrav på bolagen i form av olika policyer, vilka samtliga dotterbolag har ansvar för att följa.

##### Uppförandekod och övriga styrande dokument

Novedos uppförandekod fastställer koncernens principer för ansvarsfullt företagande. Den utgör en etisk kompass och tydliggör de värderingar och riktlinjer som ska vägleda hur alla medarbetare, konsulter och styrelseledamöter agerar inom ramen för verksamheten. Koden finns till för att samtliga Novedos intressenter ska känna sig välkomna som medarbetare, kund, leverantör, konsult, m. m., och den finns tillgänglig för samtliga anställda inom koncernen genom respektive bolags vd, och delas även på förfrågan till andra intressenter som efterfrågar den.

Uppförandekoden är baserad på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s internationella deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer för rättigheter i arbetslivet, FN:s konvention mot korruption, och Rio-deklarationen. Novedo tillhandahåller i nuläget inte några specifika utbildningar kopplade till uppförandekoden, men framgent avses detta inkluderas bland annat i de ledarskapsutbildningar som erbjuds till koncernens vd:ar (se mer under kapitlet för bolagsspecifikt ämne).

Novedos styrelse är ansvarig för att anta och regelbundet revidera uppförandekoden, och styrelseordförande är ägare av dokumentet. Ansvar för att implementera uppförandekoden och tillgängliggöra den för anställda ligger hos respektive dotterbolags verkställande direktör. Det finns därför ingen koncernövergripande process för hur implementeringen ska gå till. Utöver den löpande dialog som sker med medarbetare har ingen informationsinsamling från intressenter gjorts för att implementera uppförandekoden.

##### Visseblåsarpolicy

I Novedos koncernövergripande visseblåsarpolicy framgår att det på ett säkert och anonymt sätt ska gå att rapportera misstänkta missförhållanden eller överträdelse av lagstiftning

samt interna och externa regelverk. Syftet med policyen är att säkerställa att Novedos verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och korrekt sätt. Ingen visseblåsare ska riskera repressalier.

Visseblåsarpolicyen är fastställd av Novedos styrelse. Novedos koncernchef är ytterst ansvarig för implementering och uppföljning medan respektive verkställande direktör på dotterbolagen är ansvarig för att implementera och kommunicera policyn i sin organisation.

Löpande utvärdering avseende funktionaliteten i de kanaler för visseblåsning som finns tillgängliga sker i dagsläget inte, och Novedo erbjuder ingen utbildning kopplat till visseblåsarpolicyn (vare sig hur man rapporterar eller för de som förväntas motta eventuella klagomål). Utöver den löpande dialog som sker med medarbetare har ingen informationsinsamling från intressenter gjorts för att implementera visseblåsarpolicyn.

#### G1-2 Ansvarsfulla inköp

Arbetet med hållbarhet i leverantörsledet omfattar både Novedos direkta leverantörer och deras underleverantörer. Leverantörs- koden fastställer tydliga krav på att leverantörer och deras underleverantörer följer gällande lagar, internationella konventioner och branschstandarder. Vid tecknande av avtal är det ett grundläggande villkor att leverantörskoden accepteras, och leverantörer åtar sig därmed att säkerställa att dess principer efterlevs i hela värdekedjan.

Förutom kravet att leverantörer ska signera leverantörs-koden, är sociala eller miljömässiga faktorer inte en del av urvalsprocessen av leverantörer till koncernen och dess dotterbolag.

Koden omfattar bland annat arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö, affärsetik och hållbar råvaruanskaffning. Den förbjuder barnarbete, tvångsarbete, diskriminering och korruption samt ställer krav på skäliga arbetsvillkor, föreningsfrihet och en trygg arbetsmiljö. Därtill regleras ansvarsfull hantering av resurser, minimering av klimatpåverkan och respekt för biologisk mångfald.

Verkställande direktör på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa leverantörskoden. I dagsläget finns ingen strukturerad process på koncernnivå för att säkerställa att leverantörs-koden efterföljs genom värdekedjan.

#### G1-3 Arbete mot korruption och mutor

Inom Novedo råder nolltolerans mot överträdelse av lagar, regelverk, förordningar och interna policyer och riktlinjer samt all form av korruption, mutor och penningtvätt.

För att säkerställa att Novedos verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och korrekt sätt har Novedo etablerat en visseblåsartjänst där individer anonymt kan rapportera misstanke om missförhållanden eller överträdelse av lagstiftning samt interna och externa regelverk.

Utöver den generella internkontroll som genomförs i det dagliga arbetet, både på grupp och bolagsnivå, samt det som beskrivs ovan i relation till uppförandekod, visseblåsarpolicy, och farfarsprincipen, finns i nuläget inga processer eller utbildningar på plats för att säkerställa att korruption inte förekommer. Detta gäller även ledningsgrupp och styrelse. Det har inte heller gjorts någon kartläggning kopplat till vilka funktioner som är mest utsatta för risker relaterat till korruption, och det får framöver utvärderas om sådan kartläggning och etablering av sådana processer är på sin plats.

#### G1-4 Fall av korruption eller mutor

Under 2025 har inga klagomål rapporteras avseende korruption eller mutor. Det förekom inga korruptionsincidenter att rapportera enligt gällande regelverk, och således har heller inga böter eller andra sanktioner betalats under året.

##### Åtgärder, Mål och utfall

Utöver G1-4, har Novedo inga etablerade måttal avseende ansvarsfullt företagande. För Novedo är det en självklarhet att målet med de etablerade policyer som finns på området (exempelvis uppförandekoden) ska leda till noll korruptionsincidenter. Detta står även uttryckligen i uppförandekoden. Utöver nolltolerans mot mutor har Novedo inte fastställt några mål för ansvarsfullt företagande för år 2025. Under året har inga specifika åtgärder kopplat till området genomförts på gruppnivå. Detta då fokus under 2025 varit på att exempelvis höja generell datakvalitet kopplat till hållbarhet, vilket krävt mycket arbete från både koncernen och dotterbolagen.

## ES Enhets specifikt ämne – Ansvarsfulla investeringar och ägarskap

### ES.IRO-1 Inverkan, risker och möjligheter

Som långsiktig ägare har Novedo inverkan på miljön och samhället genom det sätt hållbarhetsfrågor styrs i bolaget. Den decentraliserade strukturen och bredden av verksamheter gör att hållbarhetsfrågor varierar i relevans för olika dotterbolag. Det sätt Novedo som koncern stöttar bolagen i att arbeta med de separata frågorna kommer därmed ha en inverkan på hur miljön och samhället påverkas (positivt eller negativt). Potentiell negativ inverkan kan uppstå om Novedo inte skulle beakta hållbarhetsfrågor under förvärv eller följa upp på sådana frågor under ägarskap. Detta då bolagens påverkan på miljön och samhället, genom exempelvis koldioxidutsläpp, kan förbises och därmed inte hanteras. Det skulle också innebära en finansiell risk för Novedo om inte väsentliga hållbarhetsrisker för bolagen beaktas i förvärv eller ägarskap. Tvärtom kan affärsmöjligheter uppstå, om Novedo vid nya uppköp, och under ägarskapsperioden, utvärderar och tar vara på de hållbarhetsrelaterade konkurrensfördelar dotterbolagen har. Ansvarsfulla investeringar och ägarskap är därför väsentligt både från ett inverkans- och finansiellt perspektiv.

### Policy för ansvarsfulla investeringar och ägarskap

Novedo har inte en fastställd policy för ansvarsfulla investeringar och ägarskap men har antagit riktlinjer för hur det området ska hanteras. Riktlinjerna antogs av Novedos koncernledning 17 oktober 2025, och ägs av Novedos vd och koncernchef.

Riktlinjerna innefattar grundläggande principer för ägarstyrning samt specificerar att investeringar och tillväxt genomförs med beaktande av miljö, sociala aspekter och affärsetik. Hållbarhetsfrågor ska ingå i styrelsearbetet inom dotterbolag, och respektive bolag ska arbeta strukturerat med frågor som arbetsmiljö, likabehandling, mänskliga rättigheter, miljöpåverkan och affärsetik. Prioritering av hållbarhetsfrågor ska beslutas baserat på väsentlighet, och rapportering av relevanta hållbarhetsdata ska ske årligen från dotterbolagen. I förvärvsprocessen ska en hållbarhetsgranskning utföras på samtliga bolag, och en extern granskning - ESG-due diligence - genomförs för alla bolag med omsättning över 100 MSEK. Respektive bedömning är kvalitativ och individuell, således finns inte definierade kvantitativa tröskelvärden när en potentiell investering skulle uteslutas.

Riktlinjerna för ansvarsfulla investeringar och ägarskap uttrycker även Novedos mål kopplat till hållbarhet. Anledningen till att riktlinjerna inte omsatts till en formell policy är att Novedos styrelse antar och reviderar policyer en gång per år. Framöver kommer Novedo se över möjligheten att inkludera riktlinjerna i en existerande eller ny policy.

### Åtgärder för ansvarsfulla investeringar och ägarskap

Novedo bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt ägande som kombinerar ekonomiskt värdeskapande med hänsyn till människor, miljö och samhälle. Ägarstyrningen bygger på principerna långsiktighet, självständighet inom gemensamma ramar, hållbar utveckling och ansvarsfull styrning. Novedo har möjlighet att påverka hållbarheten genom investeringsbeslut, ägarstyrning och förvaltning av dotterbolag. Ett gemensamt och ansvarsfullt förhållningssätt till investeringar stärker Novedos långsiktiga konkurrenskraft och minskar risken för framtida kostnader kopplade till regelverk, anpassningskrav eller bristande förtroende på marknaden. Genom att integrera hållbarhet i ägande och investeringsprocesser bidrar Novedo till att skapa långsiktigt affärsvärde för både koncernen och dess intressenter.

Som en del av investeringsprocessen utvärderas faktorer såsom potentiell miljöpåverkan och sociala aspekter. För större förvärv genomförs en extern granskning i form av ESG-due diligence. Om ett potentiellt förvärvsbolag inte bedöms följa relevanta krav och standarder, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Novedo förvärvet. Inför investeringsbeslut sammanställs information som summerar det som framkommit från due diligenceprocessen, inklusive om det förekommer något som talar emot ett förvärv ur ett ESG-perspektiv. Informationen delges Novedos investeringskommitté, som även kan godkänna vissa förvärv enligt av styrelsen utfärdad delegation. Mer information om förvärvsprocessen finns under avsnittet SBM-1.

Novedo planerar under nästkommande år att addera hållbarhet som en standardiserad agendapunkt till styrelsemötena för respektive dotterbolag, att säkerställa att detta följs upp minst två gånger per år och att förväntningarna framgår tydligt till dotterbolagets ledningsgrupp.

Dotterbolagen har ett eget affärsansvar men förväntas följa koncernens riktlinjer för hållbarhet, etik och regelefterlevnad. Under året har Novedo arbetat fram riktlinjer för ansvarsfulla investeringar och ägarskap, för att säkerställa gemensamt engagemang med bolagen inom hållbarhetsfrågan. I enlighet med riktlinjerna samlades hållbarhetsdata in för föregående räkenskapsår. Framöver avses att utveckla hållbarhet som en del av styrelsearbetet med bolagen.

Under 2025 har Novedo förvärvat ett bolag med en omsättning på mer än 100 MSEK, för vilket en extern ESG-due diligence utfördes.

### Mål och utfall för ansvarsfulla investeringar och ägarskap

För att säkerställa att Novedo fortsätter att växa med sunda bolag utvärderas detta särskilt under förvärvsprocessen via en due diligence av ESG-relaterade områden.

**ESG-due diligence:** Samtliga bolag, med omsättning över 100 MSEK, ska genomgå en extern ESG-due diligence vid förvärvsutvärdering, inkluderande miljö, sociala aspekter och bolagsstyrning. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Under 2025 granskades 100 procent av de förvärvade bolagen med omsättning över 100 MSEK. Detta mål mäter hur väl Novedo beaktar hållbarhet i förvärv, vilket adresserar både inverkan samt risker och möjligheter genom ansvarsfulla investeringar.

Novedos ESG-due diligence omfattar intervjuer med ledningen och en kompletterande dokumentgranskning. Arbetet inkluderar en översiktlig bedömning av efterlevnad av relevanta ESG-policyer, identifierade risker och möjligheter samt bolagets arbete inom bland annat jämställdhet, mångfald och inkludering. Granskningen berör även företagskultur, affärsetik, hälsa och säkerhet, kompetensförsörjning samt hantering av ESG-relaterade risker och incidenter. Därtill görs en övergripande genomgång av styrande ESG-dokument och bolagets exponering mot ESG-risker med potentiell finansiell och strategisk påverkan.

**Ledarskapsutbildning:** Samtliga vd:ar i dotterbolagen ska genomgå ledarskapsutbildning minst vart femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom ett år. Målet utvärderas på rullande basis varje år.

Vid utgången av 2025 hade 48 procent (66) av vd:ar genomgått ledarskapsutbildning de senaste fem åren. Ledarskapsutbildning har inte genomförts under 2025 på grund av för litet underlag av kandidater. Av nyttillträdda vd:ar under 2025 har därmed 0 procent (50) genomgått utbildning inom ett år. Målet mäter dotterbolagens engagemang att driva ansvarsfulla bolag, vilket i sin tur speglar Novedos sätt att säkerställa god styrning under ägandeskapet.

Upplägget för ledarskapsutbildningen är en serie fysiska och digitala utbildningstillfällen som genomförs över flera månader. Innehållet omfattar grundläggande ledarskap, att leda individer och grupper, kommunikation och feedback, hantering av utmaningar och konflikter samt förändringsledning. Mellan utbildningstillfällena arbetar deltagarna med tillämpning i den egna verksamheten.

Målen är direkt kopplade till syftet och målen i riktlinjerna. Målet för ESG-due diligence har utgått ifrån väsentlighet för Novedo som koncern (gränsvärdet på 100 MSEK). Inga andra metoder har använts eller antaganden gjorts. Målen har satts på koncernnivå. Inga andra intressenter har varit involverade.

### Mått för ansvarsfulla investeringar och ägarskap

Inga mått utöver de som angetts för målen har använts för att följa upp på ansvarsfulla investeringar och ägarskap. Utöver lagstadgad granskning av hållbarhetsrapporten har extern verifiering av datan för målen inte utförts.

# Revisorns granskningsberättelse av Novedo Holding AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ), org.nr 559334-4202

## Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Novedo Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 37-65 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs på sidorna 43-44 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

## Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-36 och 67-101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Novedo Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

## Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
  - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (till exempel intressdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
  - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 43-44 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.

- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- *Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;*
- *Utföra begränsade substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;*
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
  - Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
  - Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
  - Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

## Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Novedo Holding AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Novedo Holding AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 17 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

## Victor Lindhall

Auktoriserad revisor



# Finansiella rapporter

## FINANSIELLA RAPPORTER

### 68 **Koncernens redovisning**

- 68 Koncernens resultaträkning
- 69 Koncernens balansräkning
- 70 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 71 Kassaflödesanalys

### 72 **Moderbolagets redovisning**

- 72 Moderbolagets resultaträkning
- 72 Moderbolagets balansräkning
- 73 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- 73 Moderbolagets kassaflödesanalys

### 74 **Noter**

- 74 Not 1 Redovisningsprinciper
- 78 Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
- 78 Not 3 Finansiell riskhantering
- 80 Not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning
- 80 Not 5 Övriga rörelseintäkter
- 81 Not 6 Rörelsesegment
- 82 Not 7 Rörelseförvärv
- 83 Not 8 Villkorade köpeskillningar
- 84 Not 9 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- 85 Not 10 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer
- 85 Not 11 Finansiella poster
- 85 Not 12 Skatt på årets resultat
- 86 Not 13 Immateriella tillgångar
- 87 Not 14 Materiella anläggningstillgångar
- 87 Not 15 Nyttjanderättstillgångar

### 88 Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

- 88 Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
- 88 Not 18 Andra långfristiga fordringar
- 89 Not 19 Kundfordringar
- 89 Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder
- 89 Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 89 Not 22 Likvida medel
- 89 Not 23 Eget kapital – Aktiekapital
- 89 Not 24 Avsättningar
- 90 Not 25 Uppskjuten skatt
- 90 Not 26 Upplåning
- 91 Not 27 Kortfristiga skulder
- 91 Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 91 Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
- 91 Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

### 91 Not 31 Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag

- 92 Not 32 Investeringar i dotterföretag
- 93 Not 33 Andelar i koncernföretag
- 93 Not 34 Förslag till vinstdisposition
- 93 Not 35 Resultat per aktie
- 93 Not 36 Transaktioner med närstående
- 93 Not 37 Ställda säkerheter
- 93 Not 38 Eventualförpliktelser
- 93 Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
- 94 Not 40 Kvartalsinformation
- 95 Not 41 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

### 96 **Styrelsens försäkran**

### 97 **Revisionsberättelse**

### 99 **Definitioner**

### 100 **Årsstämma 2026**

### 101 **Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag**

## Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	6		
Nettoomsättning	4	2 943 176	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	5	25 492	26 012
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>2 968 668</b>	<b>3 052 887</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 027 572	-1 092 965
Handelsvaror		-260 979	-265 241
Övriga externa kostnader	10	-323 237	-307 250
Personalkostnader	9	-1 023 764	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-98 852	-98 753
Avskrivningar av nyttjanderätter		-71 078	-57 472
Övriga rörelsekostnader		-1 569	-6 248
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-2 807 052</b>	<b>-2 805 996</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>161 616</b>	<b>246 891</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	8 567	5 403
Finansiella kostnader	11	-398 762	-395 327
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-390 195</b>	<b>-389 924</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-228 579</b>	<b>-143 033</b>
Inkomstskatt	12	-44 382	-44 531
<b>Årets resultat</b>		<b>-272 961</b>	<b>-187 564</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
moderbolagets aktieägare		-264 759	-177 701
innehav utan bestämmande inflytande		-8 202	-9 863
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före och efter utspädning	35	-17,10	-11,48
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	35	15 480 000	15 480 000

## Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>Årets resultat</b>		<b>-272 961</b>	<b>-187 564</b>
Övrigt totalresultat:		-	-
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser		-30 998	18 478
Övrigt totalresultat för perioden		-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>-303 959</b>	<b>-169 086</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-292 600	-160 437
Innehav utan bestämmande inflytande		-11 359	-8 649

## Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>13</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		1 705 339	1 618 007
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 705 339</b>	<b>1 618 007</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>14</b>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		63 746	80 506
Inventarier, verktyg och installationer		46 665	32 685
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		45 573	44 425
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>155 984</b>	<b>157 616</b>
<b>Nyttjanderätter</b>	<b>15</b>	<b>208 061</b>	<b>192 464</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>16</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	2 574	3 769
Uppskjuten skattefordran	25	18 500	37 354
Andra långfristiga fordringar	18	2 906	3 507
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>23 980</b>	<b>44 631</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 093 364</b>	<b>2 012 718</b>
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		126 752	103 051
<b>Summa varulager</b>		<b>126 752</b>	<b>103 051</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19	447 022	507 495
Aktuella skattefordringar		7 660	49 142
Övriga kortfristiga fordringar		43 576	34 589
Avtalstillgångar	20	207 183	241 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	35 361	33 150
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>740 803</b>	<b>865 828</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>566</b>	<b>264</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>22</b>	<b>498 035</b>	<b>479 090</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 366 156</b>	<b>1 448 232</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 459 520</b>	<b>3 460 950</b>

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	552	552
Övrigt tillskjutet kapital	23	421 147	421 147
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-543 629	-298 391
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>-121 930</b>	<b>123 308</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	23	54 769	104 628
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-67 161</b>	<b>227 936</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	24	3 562	4 955
Övriga avsättningar	24	3 380	3 807
Villkorade köpeskillingar	8	132 157	248 298
Uppskjuten skatteskuld	25	71 724	85 734
Leasingskuld	15	118 098	118 361
Obligationslån	26	1 576 247	1 219 551
Konvertibellån	26	577 278	384 058
Skulder till kreditinstitut	26	193 404	178 042
Övriga långfristiga skulder		180	180
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 676 029</b>	<b>2 242 986</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	15	68 884	52 996
Skulder till kreditinstitut	26	847	1 973
Villkorade köpeskillingar	8	219 567	347 539
Förskott från kunder		90 698	128 766
Leverantörsskulder		168 186	157 304
Checkräkningskredit		1 426	5 057
Skatteskulder		42 589	48 782
Övriga kortfristiga skulder	27	92 540	78 427
Avtalsskulder	20	1 094	3 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	164 822	165 538
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>850 653</b>	<b>990 027</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 526 681</b>	<b>3 233 013</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 459 520</b>	<b>3 460 950</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		552	389 545	-3 188	-159 561	<b>227 349</b>	146 177	373 526
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	31 601	-	-	<b>31 601</b>	-31 601	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		-	<b>31 601</b>	-	-	<b>31 601</b>	<b>-31 601</b>	-
Periodens resultat		-	-	-	-177 701	<b>-177 701</b>	-9 863	-187 564
Optionsdel konvertibel		-	-	-	23 496	<b>23 496</b>	-	23 496
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	17 265	-	<b>17 265</b>	1 214	18 478
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-110	1 408	<b>1 298</b>	-1 298	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	<b>17 155</b>	<b>-152 797</b>	<b>-135 642</b>	<b>-9 947</b>	<b>-145 590</b>
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>23</b>	<b>552</b>	<b>421 146</b>	<b>13 967</b>	<b>-312 358</b>	<b>123 308</b>	<b>104 628</b>	<b>227 936</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>		552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 936
Utdelning		-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		-	-	-	<b>38 500</b>	38 500	<b>-38 500</b>	-
Periodens resultat		-	-	-	-264 759	<b>-264 759</b>	-8 202	-272 961
Optionsdel konvertibel		-	-	-	8 862	<b>8 862</b>	-	8 862
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	-27 840	-	<b>-27 840</b>	-3 157	-30 998
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	<b>-27 840</b>	<b>-255 897</b>	<b>-283 737</b>	<b>-11 359</b>	<b>-295 096</b>
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>23</b>	<b>552</b>	<b>421 146</b>	<b>-13 873</b>	<b>-529 755</b>	<b>-121 928</b>	<b>54 769</b>	<b>-67 161</b>

KSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut	15 480 000	15 480 000
<b>Totalt antal aktier vid periodens slut</b>	<b>15 480 000</b>	<b>15 480 000</b>

Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat		161 616	246 891
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	152 168	159 894
Betalt räntenetto		-144 450	-154 067
Betalda inkomstskatter		-19 700	-71 957
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>149 634</b>	<b>180 761</b>
Summa förändring rörelsefordringar		69 307	-27 094
Summa förändring rörelseskulder		-40 805	-31 673
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>178 136</b>	<b>121 994</b>
Förvärv av dotterbolag	7	-407 898	-182 577
Avyttring av dotterbolag		-	-15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-30 080	-24 490
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		22 793	7 840
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		-5 537	-9 354
Reglering kortfristiga finansiella skulder		2 818	1 518
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-417 904</b>	<b>-207 078</b>
Upplåning	26,30	343 500	1 326 083
Amortering av lån	26	-6 839	-941 023
Amortering av leasingskulder		-67 034	-54 005
Förändring av checkräkningskredit		-3 727	5 098
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>265 901</b>	<b>336 153</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>26 132</b>	<b>251 068</b>
Likvida medel ingående balans		479 090	226 875
Valutakursdifferenser i likvida medel		-7 187	1 147
<b>Likvida medel utgående balans</b>	22	<b>498 035</b>	<b>479 090</b>

## Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		7 764	5 836
Övriga rörelseintäkter		-	21
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>7 764</b>	<b>5 857</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	10	-12 321	-9 780
Personalkostnader	9	-17 930	-17 594
Övriga rörelsekostnader		-7	-4
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-30 257</b>	<b>-27 378</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>31</b>	<b>-22 492</b>	<b>-21 521</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i dotterföretag	11	500 000	-
Ränteintäkter	11	87 817	20 219
Räntekostnader	11	-257 182	-193 909
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>308 142</b>	<b>-195 211</b>
Erhållna koncernbidrag		48 200	150 900
Skatt på årets resultat	12	-22 786	-15 159
<b>Årets resultat</b>		<b>333 557</b>	<b>-59 470</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	31, 32	1 258 248	1 258 248
Fordringar hos koncernföretag		1 477 530	-
Uppskjuten skattefordran	25	18 500	37 354
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 754 278</b>	<b>1 295 602</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 754 278</b>	<b>1 295 602</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		6 800	478 750
Övriga kortfristiga fordringar		532	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 106	5 971
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>13 438</b>	<b>485 280</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>22</b>	<b>85 250</b>	<b>166 409</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>98 687</b>	<b>651 689</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 852 965</b>	<b>1 947 291</b>

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	552	552
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>552</b>	<b>552</b>
Överkursfond		143 934	143 934
Balanserat resultat		-13 528	37 080
Årets resultat		333 557	-59 470
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>463 963</b>	<b>121 544</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>464 515</b>	<b>122 096</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	26	1 576 247	1 219 551
Skulder till kreditinstitut	26	192 687	176 930
Konvertibellån	26	577 278	384 058
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 346 212</b>	<b>1 780 539</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 415	1 475
Övriga kortfristiga skulder	27	10 979	15 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	29 844	27 264
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>42 238</b>	<b>44 656</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 388 450</b>	<b>1 825 195</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 852 965</b>	<b>1 947 291</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>552</b>	<b>143 934</b>	<b>13 584</b>	<b>158 070</b>
Optionsdel konvertibel	-	-	23 496	23 496
Årets resultat	-	-	-59 470	-59 470
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-35 974</b>	<b>-35 974</b>
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>552</b>	<b>143 934</b>	<b>-22 390</b>	<b>122 096</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	<b>552</b>	<b>143 934</b>	<b>-22 390</b>	<b>122 096</b>
Optionsdel konvertibel	-	-	8 862	8 862
Årets resultat	-	-	333 557	333 557
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342 418</b>	<b>342 418</b>
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>552</b>	<b>143 934</b>	<b>320 029</b>	<b>464 515</b>
			<b>31 dec 2025</b>	<b>31 dec 2025</b>
Antalet stamaktier vid årets början			15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid årets slut			15 480 000	15 480 000
<b>Totalt antal aktier vid årets slut</b>			<b>15 480 000</b>	<b>15 480 000</b>

Stamaktierna har ett kvotvärde på 0,04 kr.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat		-22 492	-21 518
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-	-1
Betalt räntenetto		-138 629	-145 629
Betald inkomstskatt		-9 459	-
<b>Kassaflöde löpande verksamhet före förändring rörelsekapital</b>		<b>-170 580</b>	<b>-167 148</b>
Förändring av rörelsefordringar		-9 017	-93 133
Förändring av rörelseskulder		-4 062	17 751
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-183 659</b>	<b>-242 530</b>
Upplåning	26, 30	343 500	1 325 752
Amortering av lån	30	-	-938 750
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>343 500</b>	<b>387 002</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-81 159</b>	<b>144 472</b>
Likvida medel ingående balans		166 409	21 938
<b>Likvida medel utgående balans</b>	<b>22</b>	<b>85 250</b>	<b>166 409</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

De mest väsentliga redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under rubriken ”Moderbolagets redovisningsprinciper” nedan.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan ”Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”.

### Koncernens bildande

Novedo Holding AB (publ) bildades 2021-09-10 och saknar därmed historik med balans- och resultaträkningar för ingången av 2021. Novedo AB-koncernen bildades 2020-07-28. Den nya koncernen bildades genom att Novedo Holding AB (publ) förvärvade den tidigare Novedo AB-koncernen genom tillskott den 26 oktober 2021. Direkt efter förvärvet blev Novedo Holding AB (publ) ägare till aktierna i Novedo AB. De aktier som tidigare ägdes av bland annat styrelseledamöter och koncernledningen, överfördes genom tillskott så att stamaktier i Novedo AB byttes mot stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Förvärvet av dessa aktier inträffade den 26 oktober 2021. Bildandet av koncernen innebar att ett nytt moderbolag, Novedo Holding AB (publ), etablerades via ett aktiebyte. Med anledning av att ett nybildat företag inte kan anses som förvärvare och där det primärt avser en omstrukturering inom koncernen (common control) innebär detta att koncernen upprättas som en fortsättning av den tidigare Novedo AB-koncernen. Koncernredovisningen vid koncernens bildande har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom

vad beträffar eventuella finansiella instrument vilka löpande värderas till verkligt värde. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden enligt anskaffningsvärdemetoden. De finansiella rapporterna omfattar de företag som koncernen utgörs av. De finansiella rapporterna har upprättats med konsekvent tillämpning av redovisningsprinciper.

### Valuta och rapporteringsvaluta

Koncernen använder svenska kronor (SEK) som rapporteringsvaluta. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental SEK (KSEK).

### Nya redovisningsprinciper

#### IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

IASB har publicerat en ny standard, IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ersätter IAS1. Standarden är obligatorisk för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, med möjlighet till tidigare tillämpning. IFRS 18 innebär bland annat nya krav på struktur och kategorisering i resultaträkningen, införande av definierade delresultat samt utökade upplysningskrav avseende management-definierade prestationsmätt.

Koncernen avser att tillämpa IFRS 18 från och med räkenskapsåret 2027. Arbetet med att analysera effekterna av standarden på presentationen av koncernens finansiella rapporter pågår. Baserat på den genomgång som hittills gjorts bedöms standarden främst påverka presentationen av koncernens resultaträkning genom omklassificering av vissa intäkts- och kostnadsposter till de nya kategorierna operating, investing och financing samt införandet av definierade delresultat såsom operating profit.

Vidare förväntas IFRS18 medföra utökade upplysningar avseende management-definierade prestationsmätt, inklusive avstämningar mot IFRS-mått samt mer detaljerad disaggregering av vissa poster i noterna, särskilt avseende intäkter, kostnader och poster som tidigare redovisats i mer aggregerad form.

IFRS18 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller totala resultat men kommer att påverka presentationen av resultaträkningen och omfattningen av vissa upplysningar.

### Principer för koncernredovisning

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har det bestämmande inflytandet. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Realiserade förluster elimineras endast om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångars och skulders verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

### Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse av villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader).

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga externa kostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då det verkliga värdet fastställdes.

### Segmentsinformation

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom koncernen har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Novedo har under rapportperioden haft tre rörelsesegment, Industri, Infrastruktur samt Installation & tjänster. Mer information finns i Not 6.

### Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som har förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwill hänförs till jämförs med

återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill följs och testas på segmentsnivå.

Värderingen baseras på Novedos affärsplan och analys av diskonterat kassaflöde som den huvudsakliga metoden för att uppskatta återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan, tillväxtantagande och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet är tillräckligt.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivningar på maskiner och inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över nyttjandeperioden som normalt är 3-5 år.

#### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

#### Intäkter

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Kontroll uppkommer vid en tidpunkt eller över tid beroende på avtalade villkor.

Koncernens intäkter består av entreprenadkontrakt och serviceuppdrag som intäktsredovisas över tid samt av varuförsäljning som i allt väsentligt redovisas vid enskild tidpunkt. Entreprenadkontrakt innefattar debitering enligt kontrakt och tillkommande ändrings- och tilläggsarbeten reglerade i kontraktet medan serviceuppdrag avser service och andra arbeten med mera som ej är enligt kontrakt. Entreprenadkontrakten avser inte helentreprenader, utan oftast mindre projekt vilket ger en större riskspridning. Koncernens intäkter består även till lika stora delar av nyproduktion och eftermarknad/renoveringar, vilket även det ger en bra riskspridning.

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktets färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Ett entreprenadkontrakts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totalt beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

Vid intäktsredovisning av serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden för varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad (redovisning över tid) per balansdagen.

För intäkter hänförliga till varuförsäljning anses prestationsåtaganden uppfyllas vid en enskild tidpunkt. Denna tidpunkt är när varorna levererats i enlighet med de leveransvillkor som avtalats och kontrollen över varan därmed överförs till kunden. Vid kundspecifika varor har kunden inte rätt att säga upp avtalet, varför koncernen har rätt att fullgöra avtalet och rätt till betalning för den prestation som utförs. Kundenspecifika varor redovisas över tid.

Koncernens betalningsvillkor är i huvudsak 30 dagar netto.

#### Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden övriga rörelseintäkter.

#### Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda som lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna. En skuld för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda. Det krävs även att förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

#### Pensionsförpliktelser

Pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltad administrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Dessa planer kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har då inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Avgifterna redovisas som en personalkostnad när de förfaller till betalning.

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom i allt väsentligt olika avgiftsbestämda pensionsplaner. För ett fåtal medarbetare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtagande.

#### Ersättning vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar eventuella avgångsvederlag när de bevisligen är förpliktade, endera genom att anställda sagts upp enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller genom att ersättningar har lämnats vid uppsägning som resultat av ett erbjudande till frivillig avgång, som resultat av omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade om mer än tolv månader redovisas till diskonterat nuvärde.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument. Eventuella valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Ränteintäkter



och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden medan utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

### Skatter

Inkomstskatt består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år för koncernbolag. Alla bolag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med gällande skatteregler och förordningar. Inkomstskatt redovisas i periodens resultat om den inte kan hänföras till någon transaktion som redovisats direkt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för underskottsavdrag (i den mån de bedöms kunna nyttjas). Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt underskottsavdrag. Dessa skattemässiga underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas till den grad det är sannolikt att framtida skattemässiga intäkter kommer att vara tillgängliga för att möjliggöra utnyttjandet av en sådan förmån. Enligt IFRIC23 beaktas osäkerhetsfaktorer vad gäller inkomstskatter om och när redovisning och värdering sker av inkomstskatter i de finansiella rapporterna.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettbasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma skattemyndighet.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan främst likvida medel, kundfordringar, långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga fordringar samt på skuldsidan förvärvsrelaterade skulder, leverantörsskulder, upplupna kostnader och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet

föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt en avsikt att reglera posterna netto. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Eventuella transaktionskostnader inkluderas i tillgångars verkliga värden förutom de vars värdeförändringar redovisas över periodens resultat. Transaktionskostnader som uppstår i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som en finansiell kostnad. Finansiella tillgångar och skulder som hanteras inom IFRS 9 klassificeras enligt följande:

#### Finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

#### Finansiella skulder:

- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder som värderas till verkligt värde över resultaträkningen

Inom ovanstående kategorier finns olika typer av finansiella instrument. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället och klassificeringen bestämmer principer för värderingen av instrumenten. De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdesberäkna förväntade framtida kassaflöden med då gällande räntesatser.

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att syftet med innehavet av den finansiella tillgången är att inneha tillgången till förfall. I efterföljande redovisning värderas tillgången till upplupet

anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden med avdrag för nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisk-egenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Koncernen har historiskt haft obetydliga kreditförluster på fordringar.

#### Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet redovisas under finansiella intäkter.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Novedo-koncernen har per balansdagen ingen checkräkningskredit, vilken skulle ha redovisats i balansräkningen som upplåning bland räntebärande kortfristiga skulder.

#### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### Finansiella skulder, räntebärande lån och krediter, värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och finansiella skulder värderas initialt till sina respektive verkliga värden justerat för direkt hänförliga transaktionskostnader. Efter initial redovisning värderas dessa poster till sina upplupna anskaffningsvärden i enlighet med effektivräntemetoden.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen - Villkorade köpeskillningar

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av villkorade köpeskillningar. Skulden för villkorad köpeskillning diskonteras och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Om värdeförändringen sker innan förvärvsanalys är fastställd och är av karaktär att händelsen härrör från förvärvstidpunkt sker värderingen dock via balansräkningen.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket antas motsvara verkligt värde.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

### Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerhetsfaktorer som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolikt. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

### Eget kapital

Eget kapital består av följande poster;

- Aktiekapital som representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade och registrerade aktier.
- Övrigt tillskjutet kapital som innefattar premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital och aktieägartillskott från ägarna. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemissioner av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet.
- Balanserat resultat inklusive årets resultat, det vill säga alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.
- Innehav utan bestämmande inflytande vilket visar minoriteternas andel av eget kapital.
- Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter med annan valuta än SEK.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare

och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier.

#### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera;

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerat för fondemissionselement i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

#### Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta;

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

### Leasing

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, bilar och IT-utrustning.

#### Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper om perioder på 3-5 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingkuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter

- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan när den med enkelhet kan fastställas, i annat fall används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren
- eventuella initiala direkta utgifter och
- uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av den underliggande tillgången, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

#### Koncernen separerar icke-leasingkomponenter från leasingavgifter

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgång med ett värde om 5 000 USD eller mindre när den är ny) inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

#### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

#### Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserat på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning

huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för tillgången inte kan återvinnas.

### Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen (rad beroende på typ av leasad tillgång). Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Hyresavgiften omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller ändrad bedömning av avtalet till följd av exempelvis köp, förlängning av avtal eller uppsägning av avtal. En motsvarande justering görs av nyttjanderätten.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring i eget kapital följer koncernens uppställningsform, men ska innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovis-



ningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

#### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

## Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör vissa uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar kan påverka rapporterade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga belopp kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och underliggande antaganden analyseras löpande. Ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas framåttriktat.

#### Värdering till verkligt värde

Vissa av koncernens redovisningsprinciper och upplysningar kräver en värdering till verkligt värde. Detta gäller såväl för finansiella som icke-finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har ett etablerat arbetssätt för värdering till verkligt värde. Om information från tredje part, till exempel mäklare eller andra prissättnings tjänster, finns tillgänglig används det som underlag för bedömning att värderingen möter kriterierna i de olika standarder som tillämpas. Detta inkluderar bedömning kopplad till den värderingshierarki

som finns i standarderna. Vid värdering till verkligt värde av en tillgång eller skuld använder koncernen i första hand noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Koncernen använder den värderingsmodell som kategoriserar data enligt en värderingshierarki. Denna värderingshierarki bygger på nedan nivåer. Nivå 1 – noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2 – underlag annat än noterade priser (enligt nivå 1) som är observerbara för tillgången eller skulden. Dessa kan vara observerbara antingen direkt (till exempel priser) eller indirekt (till exempel framräknade med hjälp av priser). Nivå 3 – underlag för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Om underlagen för att värdera en tillgång eller skuld till verkligt värde är hänförliga till olika nivåer i värderingshierarkin, kategoriseras hela värderingen till en och samma nivå. Den nivå som kategoriseringen hänförs till är den lägre av de nivåer som har använts vid värderingen. Vid slutet av varje rapportperiod gör koncernen en bedömning om det finns tillgänglig data på en högre nivå.

#### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår vid bokslutet 31 december 2025 till 1 528 650 KSEK. För mer information om nedskrivningstest, se Not 13.

#### Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvats vid ett rörelseförvärv. Framförallt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (om det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att uppskattningar och bedömningar görs gällande hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data, men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från

det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen. Villkorade köpeskillningar var per den 31 december 2025 värderade till 351 724 KSEK. Se även Not 8.

#### Intäkter från entreprenadkontrakt

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalsstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnader för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Månatligen hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten. Per 31 december 2025 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen med ett belopp om 207 183 KSEK. Per samma datum fanns det avtalsskulder till ett belopp om 1 094 KSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se Not 20.

#### Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

## Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalnings-åtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering hanteras av moderbolaget som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens

finansverksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

#### Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen påverkas av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. I totalresultatet ingår sådana omräkningsdifferenser med -31,0 MSEK (18,5). Omräkningsexponeringen valutasäkras inte. Transaktionsexponeringen uppstår företrädesvis vid inköp i utländsk valuta samt i utländska dotterbolags verksamhet. Valutaexponeringen hänförlig till verksamheten i utländska dotterbolag valutasäkras inte. Beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas med 10 procent mot DKK, EUR och NOK påverkas resultat före skatt avseende DKK/SEK med +/-3,2 MSEK, NOK/SEK med +/-2,1 och för EUR/SEK med +/-1,7 MSEK.

##### Ränterisk

Koncernen utvärderar från fall till fall vad som är mest gynnsamt, rörlig eller fast ränta. Skulder till kreditinstitut har rörlig ränta, förutom RCF-lånet som har en ränta på STIBOR +4,95 procent. Obligationslånet har en ränta på STIBOR +7,0 procent. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i SEK, DKK och EUR som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Skulder till kreditinstitut uppgår till 195,7 MSEK, varav RCF-lånet uppgår till 192,7 MSEK. Säkerheterna för koncernens skulder till kreditinstitut utgörs av äganderättsförbehåll.

##### Känslighetsanalys ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten före skatt för perioden varit 17,8 MSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Vid beräkning av ränterisken har utgångspunkten varit skulder till kreditinstitut samt obligationslån per balansdagen.

##### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen.



Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar och projektkalkylering. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

#### Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. För att identifiera betalningsflöden ska prognoser över likviditet/kassaflödet göras kvartalsvis med prognoser för 12, 24 och 36 månader framåt med avseende på de bolag som koncernen tillträtt eller har tecknat förvärsavtal med.

Koncernens likvida medel uppgår till 498 035 KSEK per 31 december 2025. Novedo Holding AB (publ) har per balansdagen ett obligationslån på 1 600 MSEK för vilken kupongräntan uppgår till 8,842 procent. Likviditeten följs löpande för att följa upp eventuella förändringar som kan påverka ovan förhållanden.

Koncernens obligationslån är kopplat till lånekovenanter som är hänförliga till att Net Interest Bearing Debt (det vill säga räntebärande skulder med avdrag för kassa- och bankmedel) dividerat med EBITDA inte får överstiga vissa

nivåer. Det finns även begränsningar i hur obligationslånet kan användas, en definition av så kallade tillåtna förvärv. Denna definition innebär att de förvärv som görs ska vara inom koncernens tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Det krävs även att bolagen som förvärvas har varit lönsamma under de senaste 12 månaderna (får läsas av tidigast 3 månader innan förvärvet) samt att bolaget var lönsamt under det senast reviderade räkenskapsåret. Det finns en ställd säkerhet för obligationslånet som innebär att aktier i dotterbolag som representerar minst 85 procent av konsoliderad EBITDA ska pantsättas.

#### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. Vid refinansiering överstigande 100 MSEK ska refinansieringsprocessen påbörjas senast sex månader före tidpunkten för refinansiering.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Per 31 december 2025, KSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Obligationslån	-	-	1 600 000	-	-	1 600 000	1 576 247
Skulder till kreditinstitut	1 782	490	192 961	443	-	195 676	195 676
Villkorade köpeskillingar	7 242	181 347	41 009	5 500	-	235 098	217 101
Övriga långfristiga skulder	-	-	6 445	496	180	7 121	7 121
Leasingskulder	14 125	40 146	40 184	78 306	14 220	186 982	186 982
Leverantörsskulder	167 542	99	61	202	283	168 186	168 186
Upplupna räntor	3 193	-	-	-	-	3 193	3 193
<b>Summa</b>	<b>193 885</b>	<b>222 083</b>	<b>1 880 660</b>	<b>84 947</b>	<b>14 683</b>	<b>2 396 257</b>	<b>2 354 508</b>

#### Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

##### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

##### (b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

##### (c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Det har inte inträffat några förflyttningar mellan de olika verkliga värdenivåerna.

#### Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspredan inte är sådan att redovisat värde väsentligen avviker från verkligt värde.

#### Villkorade köpeskillingar

Verkligt värde för villkorade köpeskillingar baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Villkorade köpeskillingar värderas i nivå 3.

Det fanns inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per något av de datum som presenteras i denna årsredovisning. Villkorad köpeskillning är en finansiell skuld som värderas till verkligt värde per balansdagen.

#### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov. Kapitalskuldsättningen var som följer:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning	1 958 905	1 575 979
Avgår: likvida medel	-498 035	-479 353
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 460 304</b>	<b>1 096 626</b>
Totalt eget kapital	-67 161	227 936
<b>Skuldsättningsgrad, ggr</b>	<b>-21,7</b>	<b>4,8</b>

Minskningen i skuldsättningsgrad under 2025 var främst kopplad till ett negativt resultat efter skatt. Belåningen har ökat för att finansiera nya förvärv.

## Not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning

Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK	2025			
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Tjänster överförda över tid	1 345 856	1 043 508	-	2 389 364
Varor överförda vid enskild tidpunkt	-	187 278	366 534	553 812
<b>Summa</b>	<b>1 345 856</b>	<b>1 230 786</b>	<b>366 534</b>	<b>2 943 176</b>
Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK	2024			
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Tjänster överförda över tid	1 394 569	1 213 193	-	2 607 763
Varor överförda vid enskild tidpunkt	-	78 478	340 634	419 112
<b>Summa</b>	<b>1 394 569</b>	<b>1 291 671</b>	<b>340 634</b>	<b>3 026 875</b>

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning per geografi, KSEK	2025			
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Sverige	1 314 224	534 811	121 721	1 970 756
Danmark	889	589 437	85 032	675 358
Övriga Norden	30 727	105 198	10 968	146 893
Övriga världen	15	1 341	148 813	150 169
<b>Summa</b>	<b>1 345 856</b>	<b>1 230 786</b>	<b>366 534</b>	<b>2 943 176</b>
Nettoomsättning per geografi, KSEK	2024			
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Sverige	1 388 789	618 341	175 930	2 183 060
Danmark	1 416	655 461	95 915	752 792
Övriga Norden	4 355	14 998	5 409	24 762
Övriga världen	8	2 872	63 380	66 260
<b>Summa</b>	<b>1 394 569</b>	<b>1 291 671</b>	<b>340 634</b>	<b>3 026 875</b>

Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 67,0 procent (72,1) under helåret 2025. Koncernens intäkter från bolag utanför Sverige har ökat till 33,0 procent (27,9) för samma period, varav merparten från den danska verksamheten.

## Not 5 Övriga rörelseintäkter

KSEK	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Hysesintäkter	837	778	-	-
Statliga stöd	1 835	2 731	-	-
Aktiverade kostnader	49	336	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella och immateriella tillgångar	16 695	9 292	-	-
Försäkringsersättningar	4 685	7 287	-	-
Valutakurseffekter	1 350	1 462	-	-
Övriga poster	41	4 127	-	21
<b>Summa intäkter</b>	<b>25 492</b>	<b>26 012</b>	<b>-</b>	<b>21</b>

Statliga stöd avser i allt väsentligt erhållen sjuklöneersättning.

## Not 6 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

### Installation & Tjänster

Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framförallt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.

### Infrastruktur

Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, till exempel markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.

### Industri

Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

2025, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
<b>Rörelsesegment</b>					
Nettoomsättning	1 345 856	1 230 786	366 534	-	2 943 176
Övriga rörelseintäkter	6 840	16 916	1 252	483	25 492
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>1 352 696</b>	<b>1 247 703</b>	<b>367 786</b>	<b>483</b>	<b>2 968 668</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-607 672	-496 173	-184 706	-	-1 288 551
Övriga externa kostnader	-117 785	-162 404	-32 364	-10 685	-323 237
Personalkostnader	-513 035	-380 723	-92 031	-37 976	-1 023 764
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 169	-26 951	-4 687	-1 296	-37 103
Avskrivningar av nyttjanderätter	-27 547	-34 632	-4 974	-3 925	-71 078
Övriga rörelsekostnader	-433	-795	-335	-7	-1 569
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 270 640</b>	<b>-1 101 679</b>	<b>-319 097</b>	<b>-53 888</b>	<b>-2 745 303</b>
<b>EBITA</b>	<b>82 056</b>	<b>146 024</b>	<b>48 689</b>	<b>-53 405</b>	<b>223 365</b>
Avskrivningar varumärken och kundrelationer	-31 149	-23 752	-6 847	-	-61 749
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>50 907</b>	<b>122 271</b>	<b>41 842</b>	<b>-53 405</b>	<b>161 616</b>

### Segmentens tillgångar

Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland, Danmark, Norge och Finland.

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
<b>Rörelsesegment</b>					
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	277	26 012
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>1 403 696</b>	<b>1 306 819</b>	<b>342 095</b>	<b>277</b>	<b>3 052 887</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-37 492	-978 067
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-733	-6 248
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 254 333</b>	<b>-1 133 640</b>	<b>-303 629</b>	<b>-56 452</b>	<b>-2 748 054</b>
<b>EBITA</b>	<b>149 364</b>	<b>173 178</b>	<b>38 466</b>	<b>-56 175</b>	<b>304 833</b>
Avskrivningar varumärken och kundrelationer	-29 318	-21 668	-6 956	-	-57 942
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>120 046</b>	<b>151 510</b>	<b>31 509</b>	<b>-56 175</b>	<b>246 891</b>

### Segmentens tillgångar

Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland, Danmark och Norge.

## Not 7 Rörelseförvärv

Novedo genomförde under 2025 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Netto-omsättning MSEK <sup>1)</sup>	Antal anställda
<b>Desrock AB</b>	Infrastruktur	Juni	Sverige	100	26,0	3
<b>Uudenmaan Korjausrakentajat Oy</b>	Installation & Tjänster	September	Finland	100	84,8	7
<b>Falks Markentreprenad AB</b>	Infrastruktur	Oktober	Sverige	100	132,8	25

<sup>1)</sup> Avser proforma för helår 2024.

Under 2025 har Novedo tillträtt tre bolag, Desrock AB, Uudenmaan Korjausrakentajat Oy samt Falks Markentreprenad AB. Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varmed upplysningar redovisas per segment. Fördelning av köpeskillingen är en komplex process och bedömningen är att det krävs analyser för att fullt ut bedöma framtida vinstgenereringsförmåga som baseras på medarbetares kunskap och åtkomst till nya marknader, synergier och kundkontrakt. Slutliga förvärvsanalyser för samtliga förvärv som genomförts under 2025 har upprättats.

Total köpeskillning för förvärv under 2025 uppgår till 139,3 MSEK. Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till medarbetare, förväntad framtida potential och lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Goodwill hänförlig till förvärv genomförda under 2025 uppgår till 139,5 MSEK. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år. Kundrelationer och varumärken hänförliga till förvärv 2025 uppgår till 34,0 MSEK respektive 5,5 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för 2025 uppgår till 6,9 MSEK.

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Ej diskonterat belopp för samtliga genom åren gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgår per den 31 december 2025 till 409,3 MSEK, varav 235,1 MSEK ska regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Novedo genomförde under 2024 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Netto-omsättning MSEK <sup>1)</sup>	Antal anställda
<b>OVKservice Syd AB</b>	Installation & Tjänster	Februari	Sverige	100	9,7	9
<b>Persienteamet i Stockholm AB</b>	Installation & Tjänster	April	Sverige	100	5,7	3
<b>ST Entreprenør AS</b>	Infrastruktur	November	Norge	100	120,2	15

<sup>1)</sup> Avser proforma för helår 2024.



### Förvärsanalyser genomförda förvärv 2025 per segment

2025, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	2 076	15 215	-	17 291
Varulager	-	9 438	-	9 438
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	10 789	16 859	-	27 648
Likvida medel	6 969	26 410	-	33 378
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	-6 669	-	-6 669
Skulder till kreditgivare	-549	-4 818	-	-5 367
Övriga skulder	-11 910	-14 810	-	-26 720
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>7 375</b>	<b>41 624</b>	<b>-</b>	<b>48 999</b>
Kundrelationer	21 332	12 678	-	34 010
Varumärken	2 292	3 243	-	5 535
Uppskjuten skatteskuld	-4 725	-3 876	-	-8 601
Goodwill	81 006	58 497	-	139 503
Varulager verkligt värde	-	2 897	-	2 897
<b>Köpeskillning</b>	<b>107 281</b>	<b>115 062</b>	<b>-</b>	<b>222 343</b>
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-6 969	-26 410	-	-33 378
Avgår ej utbetald köpeskillning	-4 808	-24 858	-	-49 666
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>75 504</b>	<b>63 794</b>	<b>-</b>	<b>139 298</b>

### Förvärvens påverkan efter förvärvstidpunkt på koncernens resultat för 2025

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	30 024	25 317	-	55 341
Rörelseresultat (EBIT)	4 750	2 064	-	6 814

### Förvärvens påverkan konsoliderad proforma från 1 januari 2025

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	117 487	101 518	-	219 005
Rörelseresultat (EBIT)	31 930	11 559	-	43 488

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2024 har fastställts slutgiltigt. Se nedan tabell för slutligt utfall.

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	126	10 161	-	10 287
Varulager	193	-	-	193
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	1 673	32 175	-	33 847
Likvida medel	2 214	8 847	-	11 060
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-246	-	-	-246
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-1 884	-31 023	-	-32 907
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>2 076</b>	<b>20 159</b>	<b>-</b>	<b>22 235</b>
Kundrelationer	1 550	11 329	-	12 878
Varumärken	385	2 038	-	2 422
Uppskjuten skatteskuld	-398	-2 941	-	-2 941
Goodwill	14 731	107 037	-	121 768
Varulager verkligt värde	-	-	-	-
<b>Köpeskillning</b>	<b>18 342</b>	<b>137 622</b>	<b>-</b>	<b>155 965</b>
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-2 214	-8 847	-	-11 060
Avgår ej utbetald köpeskillning	-5 270	-75 233	-	-80 503
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>10 859</b>	<b>53 543</b>	<b>-</b>	<b>64 402</b>

### Not 8 Villkorade köpeskillningar

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskillning faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Under 2025 har villkorade köpeskillningar uppgående till 268,6 MSEK utbetalats kontant och ytterligare 136,4 MSEK kvittats mot konvertibla skuldebrev. Ej diskonterat belopp för samtliga genom åren gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgick per 31 december 2025 till 409,3 MSEK. 235,1 MSEK ska regleras kontant varav 188,6 MSEK inom ett år. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ). Verkligt värde på villkorad köpeskillning beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

KSEK	2025	2024
<b>Ingående villkorade köpeskillningar 1 januari</b>	595 837	479 628
Tillkommit via förvärv	50 080	39 568
Utbetalt	-268 561	-80 599
Kvittat mot konvertibler	-136 449	-34 565
Omvärdering villkorade köpeskillningar	72 134	128 445
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	51 916	61 166
Valutaeffekter	-13 232	2 194
<b>Per 31 december</b>	<b>351 724</b>	<b>595 837</b>
Varav ska kontantregleras	217 101	402 741

## Not 9 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>KSEK</b>				
Löner och ersättningar	770 190	738 607	11 208	11 528
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	38 207	32 960	2 228	1 509
Sociala avgifter enligt lag och avtal	187 644	179 787	4 147	4 091
<b>Summa</b>	<b>996 041</b>	<b>951 353</b>	<b>17 582</b>	<b>17 128</b>

### Löner och andra ersättningar

	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	11 208	11 528	11 208	11 528
Övriga anställda	758 983	727 078	-	-
<b>Summa</b>	<b>770 190</b>	<b>738 607</b>	<b>11 208</b>	<b>11 528</b>

### Sociala avgifter

	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	6 374	5 600	6 374	5 600
(Varav pensionskostnader)	(2 228)	(1 509)	(2 228)	(1 509)
Övriga anställda	219 477	207 147	-	-
(Varav pensionskostnader)	(35 979)	(31 451)	-	(-)
<b>Summa</b>	<b>225 851</b>	<b>212 747</b>	<b>6 374</b>	<b>5 600</b>

### Medelantal anställda per geografisk fördelning

	Koncernen			
	2025 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2024 jan-dec
<b>Medelantal anställda per land</b>	<b>Varav män</b>		<b>Varav män</b>	
Sverige	917	830	865	793
Estland	46	8	51	10
Danmark	361	322	339	306
Tyskland	1	1	1	1
Norge	15	15	15	15
Finland	6	5	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 346</b>	<b>1 181</b>	<b>1 271</b>	<b>1 124</b>

### Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Antal på balansdagen (varav män)		
Styrelseledamöter	6 (5)	6 (4)
Vd och övriga ledande befattningshavare	3 (3)	3 (3)

### Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Tjänstepensionspremien baseras på upplägg enligt ITP-nivå, avsättningen är 4,5-30 procent av den pensionsgrundande lönen.

### Uppsägning

Uppsägningstid för vd från bolagets sida är tolv månader och från vd gäller en period om sex månader. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid årsstämman 2023 beslutade stämman om Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka finns att läsa i sin helhet på [www.novedo.se](http://www.novedo.se).

### Ersättningar till ledande befattningshavare

2025, KSEK	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Mikael Ericson, styrelseordförande	580	-	-	-	-	580
Mona Öljansdotter Johansson, ledamot	298	-	-	-	-	298
Martin Almgren, ledamot	289	-	-	-	-	289
Lars Kvarnsund, ledamot	333	-	-	-	-	333
Fredrik Holmström, ledamot	270	-	-	-	-	270
Erik Rune, ledamot	11	-	-	-	-	11
Christer Hellström, ledamot	13	-	-	-	-	13
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	9	-	-	-	-	9
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	9	-	-	-	-	9
Per-Johan Dahlgren, vd & koncernchef	3 697	1 080	109	957	-	5 843
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	4 531	-	150	1 235	-	5 916
<b>Summa</b>	<b>10 040</b>	<b>1 080</b>	<b>259</b>	<b>2 192</b>	<b>-</b>	<b>13 571</b>

Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025. Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

2024, KSEK	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Jan Johansson, styrelseordförande	362	-	-	-	-	362
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	113	-	-	-	-	113
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	213	-	-	-	-	213
Christer Hellström, ledamot	213	-	-	-	-	213
Fredrik Lidjan, ledamot	275	-	-	-	-	275
Erik Rune, ledamot	231	-	-	-	-	231
Mona Öljansdotter Johansson, ledamot	213	-	-	-	-	213
Per-Johan Dahlgren, vd & koncernchef	3 294	2 746	190	727	-	6 957
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	2 944	1 408	144	602	-	5 098
<b>Summa</b>	<b>7 858</b>	<b>4 154</b>	<b>334</b>	<b>1 329</b>	<b>-</b>	<b>13 675</b>

Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

## Not 10 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>KSEK</b>				
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	4 543	5 570	726	750
Revisionstjänster utöver revisionsuppdrag	876	544	447	440
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	513	89	429	71
<b>Summa</b>	<b>5 933</b>	<b>6 203</b>	<b>1 602</b>	<b>1 261</b>
<b>Övriga revisionsbyråer</b>				
Revisionsuppdrag	1 397	928	-	-
Revisionstjänster utöver revisionsuppdrag	765	-	-	-
Skatterådgivning	8	48	-	-
Övriga tjänster	201	258	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 371</b>	<b>1 233</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget och inte heller är skatterådgivning.

## Not 11 Finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>KSEK</b>				
Utdelning	-	-	500 000	-
Valutakursvinster	2 722	-	-	-
Finansiella intäkter	5 845	5 403	87 817	20 219
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>8 567</b>	<b>5 403</b>	<b>587 817</b>	<b>20 219</b>
Räntekostnader, obligationslån	-155 471	-155 528	-155 471	-155 528
Räntekostnader, RCF-lån	-15 756	-7 976	-15 756	-7 976
Räntekostnader, konvertibellån	-85 956	-19 051	-85 956	-19 051
Räntekostnader, leasingskuld	-7 850	-7 614	-	-
Nuvärdesförändring tilläggsköpeskillning efter förvärv	-51 590	-61 166	-	-
Omvärdering och ny diskontering tilläggsköpeskillningar	-72 515	-128 711	-	-
Räntekostnader huvudägare	-	-11 284	-	-11 284
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-9 624	-3 998	-	-71
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-398 762</b>	<b>-395 327</b>	<b>-257 182</b>	<b>-193 909</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-390 195</b>	<b>-389 924</b>	<b>330 635</b>	<b>-173 690</b>

## Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	Moderbolaget
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>KSEK</b>				
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt på årets resultat	-52 477	-54 507	-3 932	-15 159
Justeringar avseende tidigare år	-79	-2 254	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-52 555</b>	<b>-56 761</b>	<b>-3 932</b>	<b>-15 159</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	8 173	12 230	-18 854	-
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>8 173</b>	<b>12 230</b>	<b>-18 854</b>	<b>-</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-44 382</b>	<b>-44 531</b>	<b>-22 786</b>	<b>-15 159</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	Moderbolaget
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
<b>KSEK</b>				
Redovisat resultat före skatt	-228 579	-143 033	-143 658	-44 311
<b>Skatt enligt gällande skattesats 20,6%</b>	<b>47 087</b>	<b>29 465</b>	<b>29 593</b>	<b>9 128</b>
Skilnad hänförligt till utländska skattesatser	3 537	-577	-	-
Justering av tidigare års skatt	601	-1 849	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader, ränteavdragsbegränsningsregler	-47 240	-27 981	-33 492	-27 861
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 678	-59 063	-33	-30
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 325	15 829	1	-
Skatteeffekt av schablonintäkt på periodiseringsfonder	-563	-642	-	-
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-27 600	-2 867	-	-
Nyttjade ej aktiverade underskott	-	3 603	-	3 603
Övrigt	1 003	-420	-	-
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-44 382</b>	<b>-44 531</b>	<b>-22 786</b>	<b>-15 159</b>

## Not 13 Immateriella tillgångar

Koncernen					
31 dec 2025, KSEK	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 414 867	274 524	76 606	777	1 776 775
Rörelseförvärv	139 514	34 010	5 535	-	179 059
Investeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-25 730	-5 165	-1 243	-	-32 138
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 528 651</b>	<b>303 370</b>	<b>80 898</b>	<b>777</b>	<b>1 913 696</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-128 491	-20 264	-13	-148 768
Årets avskrivningar	-	-53 827	-7 767	-155	-61 749
Avyttringar	-	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-	1 916	244	-	2 161
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-180 401</b>	<b>-27 786</b>	<b>-168</b>	<b>-208 356</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 528 651</b>	<b>122 969</b>	<b>53 112</b>	<b>609</b>	<b>1 705 339</b>

Koncernen					
31 dec 2024, KSEK	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 281 401	260 928	74 152	-	1 616 481
Rörelseförvärv	129 783	12 878	2 422	-	145 084
Investeringar	-	-	-	777	777
Avyttringar	-4 858	-1 427	-543	-	-6 827
Valutakurseffekter	8 542	2 144	575	-	11 261
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 414 867</b>	<b>274 524</b>	<b>76 606</b>	<b>777</b>	<b>1 766 775</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-78 130	-12 776	-	-90 906
Årets avskrivningar	-	-50 407	-7 522	-13	-57 942
Avyttringar	-	476	91	-	566
Valutakurseffekter	-	-429	-56	-	-485
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-128 491</b>	<b>-20 264</b>	<b>-13</b>	<b>-148 768</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 414 867</b>	<b>146 034</b>	<b>56 342</b>	<b>764</b>	<b>1 618 008</b>

Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 528,7 MSEK (1 414,9). Goodwill fördelas enligt följande: segmentet Installation & Tjänster 998,6 MSEK, Infrastruktur 372,5 MSEK samt Industri 157,6 MSEK.

Nedskrivningsprövning görs baserat på de kassagenererande enheterna där dessa enheter är likställda med koncernens rapporterade segment. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en tillväxt om cirka 3 procent årligen. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler. Vägld genomsnittlig tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har bedömts till 2 procent.

Vid beräkning av nyttjandevärdet används en diskonteringsränta på 11,6 procent före skatt. Huvudantagandena avser främst riskfri ränta 2,8procent, aktiemarknadspremie 5,7 procent, aktiebeta 1,44 procent samt beräknad lånemarginal om 2,1 procent. I vår känslighetsanalys av goodwill har vi utvärderat effekterna av förändringar i tillväxtantaganden och diskonteringsränta. Analysen visade att en ökning av diskonteringsräntan överstigande 1 procentenhet skulle kunna påverka goodwillvärdet, men att inget nedskrivningsbehov föreligger inom denna gräns. Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år.

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs-tillfället och skrivs av på 5-10 år.



## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen				
	Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet			
31 dec 2025, KSEK	Maskiner	Inventarier		Summa
Ingående anskaffningsvärde	238 487	131 326	67 758	437 571
Rörelseförvärv	322	57 016	-	57 338
Årets anskaffningar	14 688	11 224	4 168	30 081
Avyttringar och utrangeringar	-17 175	-12 801	-	-29 976
Omklassificeringar	-5 338	2 062	-425	-3 701
Valutakurseffekter	-9 193	-4 151	-3 804	-17 149
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>221 792</b>	<b>184 675</b>	<b>67 697</b>	<b>474 164</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-157 981	-98 641	-23 334	-279 956
Rörelseförvärv	-	-40 120	-	-40 120
Årets avskrivningar	-19 908	-9 171	-1 730	-30 809
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	13 134	10 529	-	23 663
Omklassificeringar	441	-4 059	1 679	-1 940
Valutakurseffekter	6 268	3 453	1 261	10 982
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-158 045</b>	<b>-138 010</b>	<b>-22 124</b>	<b>-318 180</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>63 746</b>	<b>46 665</b>	<b>45 573</b>	<b>155 984</b>

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

Koncernen				
	Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet			
31 dec 2024, KSEK	Maskiner	Inventarier		Summa
Ingående anskaffningsvärde	218 815	124 741	61 778	405 334
Rörelseförvärv	8 888	3 909	-	12 797
Årets anskaffningar	12 707	9 699	2 085	24 490
Avyttringar och utrangeringar	-12 539	-9 453	-	-21 992
Omklassificeringar	6 043	61	1 881	7 985
Valutakurseffekter	4 574	2 369	2 014	8 957
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>238 487</b>	<b>131 326</b>	<b>67 758</b>	<b>437 571</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-135 122	-88 593	-19 509	-243 224
Rörelseförvärv	-2 027	-892	-	-2 919
Årets avskrivningar	-20 188	-12 794	-876	-33 859
Nedskrivningar	-6 952	-	-	-6 952
Avyttringar och utrangeringar	11 139	7 873	-	19 012
Omklassificeringar	-1 709	-2 330	-2 331	-6 369
Valutakurseffekter	-3 122	-1 905	-618	-5 644
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-157 981</b>	<b>-98 641</b>	<b>-23 334</b>	<b>-279 956</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>80 506</b>	<b>32 685</b>	<b>44 425</b>	<b>157 616</b>

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

## Not 15 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Lokaler	54 752	65 218
Bilar	34 574	26 337
Övrigt	118 734	100 909
<b>Summa</b>	<b>208 061</b>	<b>192 464</b>
<b>Leasingskulder:</b>		
Långfristiga	-118 098	-118 361
Kortfristiga	-68 884	-52 996
<b>Summa</b>	<b>-186 982</b>	<b>-171 356</b>

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter		
Lokaler	23 283	21 875
Bilar	22 129	18 278
Övrigt	22 890	17 320
<b>Summa</b>	<b>68 303</b>	<b>57 472</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	8 150	7 643
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	11 008	23 450
Utgifter hänförliga till leasingavtal där underliggande tillgång är av lågt värde	8 819	7 339

Det fanns inga kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -72 571 (-63 359) KSEK. För information om leasingskuldens förfallotid se Not 3. De mest väsentliga avtalen är leasingavtal för lokaler. Leasingavtalen för lokaler beräknas, med ett par undantag, förlängas under en period av tre år.

Koncernen leasar bilar och i dessa avtal förekommer optioner om förlängning och även uppsägning. Generellt sett anser sig koncernen inte vara rimligt säker på att nyttja någon förlängningsoption eller uppsägningsoption avseende leasing av bilar då koncernen normalt sett lämnar tillbaka bilen vid avtalets utgång. Slutdatumet har därför satts till kontraktets initiala slutdatum.

## Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2025-12-31 för koncernen.

31 dec 2025, KSEK	Koncernen			Summa
	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	
<b>Tillgångar i balans-räkningen</b>				
Likvida medel	-	498 035	-	498 035
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	2 574	2 574
Andra långfristiga fordringar	-	2 906	-	2 906
Kundfordringar	-	447 022	-	447 022
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>947 962</b>	<b>2 574</b>	<b>950 537</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Obligationslån	-	1 576 247	-	1 576 247
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	194 251	-	194 251
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	180
Villkorade köpeskillingar	-	-	351 724	351 724
Konvertibelt lån	-	577 278	-	577 278
Leasingskulder	-	186 982	-	186 982
Checkräkningskredit	-	1 426	-	1 426
Leverantörsskulder	-	168 220	-	168 220
Upplupen ränta	-	25 683	-	25 683
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>2 733 898</b>	<b>351 724</b>	<b>3 081 990</b>

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För ytterligare information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde se Not 7 och Not 8.

Andra långfristiga värdepappersinnehav klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin utifrån andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade-priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2024-12-31 för koncernen.

31 dec 2024, KSEK	Koncernen			Summa
	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	
<b>Tillgångar i balans-räkningen</b>				
Likvida medel	-	479 090	-	479 090
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	3 769	3 769
Andra långfristiga fordringar	-	3 507	-	3 507
Kundfordringar	-	507 495	-	507 495
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>990 092</b>	<b>3 769</b>	<b>993 861</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Obligationslån	-	1 219 551	-	1 219 551
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	180 015	-	180 015
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	180
Villkorade köpeskillingar	-	-	595 837	595 837
Konvertibelt lån	-	384 058	-	384 058
Leasingskulder	-	171 356	-	171 356
Checkräkningskredit	-	5 057	-	5 057
Leverantörsskulder	-	157 304	-	157 304
Upplupen ränta	-	19 181	-	19 181
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>2 136 702</b>	<b>595 837</b>	<b>2 732 539</b>

Koncernens verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka årets resultat och eget kapital. Detta beror framförallt på förändringar i räntenivåer, men också på finansierings- och likviditetsrisk samt motpartsrisiker, se Not 3.

## Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 769	3 891
Tillkommande innehav	8	320
Avgående innehav	-1 203	-443
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 574	3 769
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 574</b>	<b>3 769</b>

## Not 18 Andra långfristiga fordringar

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 507	2 923
Förvärv av dotterbolag	74	409
Tillkommande innehav	64	235
Avgående innehav	-697	-79
Valutakurseffekt	-43	19
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 906	3 507
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 906</b>	<b>3 507</b>

## Not 19 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra fordringar.

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar brutto	465 032	522 296
Reservering för kundförluster	-18 010	-14 801
<b>Kundfordringar</b>	<b>447 022</b>	<b>507 495</b>

Koncernen	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar, ej förfallna	359 053	417 467
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader	76 212	83 480
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	5 072	2 100
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader	24 695	19 250
Förväntade kreditförluster	-18 010	-14 801
<b>Summa</b>	<b>447 022</b>	<b>507 495</b>

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Per 1 januari</b>	<b>14 801</b>	<b>6 270</b>
Förvärvade osäkra kundfordringar	-	1 183
Reservering för osäkra kundfordringar	10 424	15 207
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-106	-2 095
Återförda outnyttjade belopp	-7 083	-5 757
Valutakurseffekt	-26	-8
<b>Per 31 december</b>	<b>18 010</b>	<b>14 801</b>

Redovisade belopp per valuta, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
SEK	278 189	287 224
DKK	105 753	124 153
EUR	2 005	2 345
NOK	8 287	13 499
USD	344	365

## Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Avtalstillgångar - Fordringar på beställare	207 183	241 451
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-91 792	-132 413
<b>Netto i balansräkningen</b>	<b>115 392</b>	<b>109 038</b>

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Ökningen av avtalstillgångar jämfört med föregående år består till allt väsentligt av nya förvärv.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande uppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Av prestationsåtaganden som ej är uppfyllda vid årets slut förväntas merparten av intäkterna uppfyllas under nästkommande år. Bedömningen är att den del som eventuellt inte förväntas uppfyllas inom ett år inte är väsentlig.

## Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Förutbetalda noteringskostnader	5 665	5 665	5 665	5 665
Förutbetalda försäkringar	2 657	4 035	33	-
Förutbetalda intäkter	3 386	2 290	-	-
Upplupen leverantörsbonus	2 595	6 704	-	-
Övriga poster	21 058	14 456	396	305
<b>Summa</b>	<b>35 361</b>	<b>33 150</b>	<b>6 094</b>	<b>5 971</b>

## Not 22 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Banktillgodohavanden	498 035	479 090	85 250	166 409
<b>Summa</b>	<b>498 035</b>	<b>479 090</b>	<b>85 250</b>	<b>166 409</b>

## Not 23 Eget kapital – Aktiekapital

Moderbolaget, SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
<b>Per 1 januari 2025</b>	<b>15 480 000</b>	<b>552</b>	<b>0,04</b>
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>15 480 000</b>	<b>552</b>	<b>0,04</b>

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Därutöver har Novedo, per 31 december 2024, emitterat fyraåriga säkerställda konvertibler om totalt 466 250 206 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 124 281 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie - dvs. före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren) vilket resulterar i cirka 3 485 462 nya aktier.

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att införa en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (7,7) av samtliga stamaktier per 31 december 2025, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Minoritetsandelar redovisas baserat på det antalet stamaktier som förväntas emitteras vid en exit med anledning av preferensaktierna. Vid årsredovisningens avlämnande är inte återköpsvärdet fastställt varvid det redovisas som innehav utan bestämmande inflytande.

## Not 24 Avsättningar

Alla avsättningar i nedan tabell avser en pensionslösning i form av kapitalförsäkring.

KSEK	Koncernen
Redovisat värde 1 januari 2024	5 033
Avgående avsättningar	-77
<b>Redovisat värde 31 december 2024</b>	<b>4 955</b>
Avgående avsättningar	-1 394
<b>Redovisat värde 31 december 2025</b>	<b>3 562</b>

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan. Inga tillkommande avsättningar har redovisats under 2025 eller 2024. Övriga avsättningar uppgående till 3 380 KSEK avser garantiavsättningar hänförligt till entreprenadavtal med kunder.

## Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Koncernen, KSEK</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	-	-36 752	-	-42 121
Materiella anläggningstillgångar	-	-8 940	-	-5 023
Nyttjanderättstillgångar/leasingskuld	-	608	-	677
Obeskattade reserver	-	-25 906	-	-26 158
Outnyttjade underskottsavdrag	18 500	-	37 354	-
Avsättningar projekt	-	-7 648	-	-16 960
Garantiavsättningar	-	6 914	-	3 852
<b>Summa</b>	<b>18 500</b>	<b>-71 724</b>	<b>37 354</b>	<b>-85 734</b>
<b>Skattefordringar/-skulder netto</b>		<b>-53 224</b>		<b>-48 380</b>

Förändring under året, KSEK	1 jan 2025	Redovisat i resultat	Tillkommande vid förvärv/avyttring	Omräkningsdifferens	31 dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	-42 121	13 075	-8 601	895	-36 752
Materiella anläggningstillgångar	-5 160	-4 224	-	443	8 941
Nyttjanderättstillgångar/leasingskuld	677	-68	-	-1	608
Obeskattade reserver	-26 158	6 676	-6 424	-	-25 907
Outnyttjade underskottsavdrag	37 354	-18 854	-	-	18 500
Avsättningar projekt	-16 819	8 248	-	924	-7 648
Garantiavsättningar	3 846	3 320	-	-251	6 915
<b>Summa</b>	<b>-48 380</b>	<b>8 173</b>	<b>-15 026</b>	<b>2 009</b>	<b>-53 224</b>

Förändring under året, KSEK	1 jan 2024	Redovisat i resultat	Tillkommande vid förvärv/avyttring	Omräkningsdifferens	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-50 741	12 161	-2 788	-753	-42 121
Materiella anläggningstillgångar	-1 293	-3 760	-	-107	-5 160
Lager	-543	472	-	71	-
Nyttjanderättstillgångar/leasingskuld	379	298	-	-	677
Obeskattade reserver	-28 413	2 502	-246	-	-26 158
Outnyttjade underskottsavdrag	37 339	15	-	-	37 354
Avsättningar projekt	-13 727	-2 767	-	-	-16 819
Garantiavsättningar	524	3 310	-	-324	3 846
<b>Summa</b>	<b>-56 476</b>	<b>12 230</b>	<b>-3 034</b>	<b>-1 100</b>	<b>-48 380</b>

## Not 26 Upplåning

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående redovisat värde	1 783 623	1 237 748	1 780 539	1 232 699
Förvärvat upplåning	5 367	-	-	-
Årets upplåning	457 025	1 512 712	455 695	1 512 434
Periodisering av upplåningskostnader	118 879	27 988	118 879	27 988
Årets amortering	-6 839	-941 092	-	-938 750
Aktiverade lånekostnader	-8 900	-53 832	-8 900	-53 832
Valutaeffekt	47	46	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 349 202</b>	<b>1 783 623</b>	<b>2 346 213</b>	<b>1 780 539</b>

Upplåning per 31 dec 2025, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M +7,00	2027	1 600 000	1 576 247
Konvertibellån	12,00	2028	661 988	577 278
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR+4,95%	2027	175 000	192 687
Skulder kreditinstitut	2,76-9,54%	2026-2031	2 990	2 990
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>2 439 978</b>	<b>2 349 202</b>

Upplåning per 31 dec 2024, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M +7,0	2027	1 250 000	1 219 551
Konvertibellån	12,0	2028	466 250	384 058
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175 000	176 930
Skulder kreditinstitut	0,8-4,0	2025-26	3 084	3 084
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>1 894 334</b>	<b>1 783 623</b>

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731) samt emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529). Under första kvartalet 2025 emitterades obligationer om 160,0 MSEK. Under andra kvartalet emitterades ytterligare obligationer om 190,0 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Vid en extra bolagsstämma den 24 juli 2025 beslutades om en riktad nyemission av konvertibler om 124,8 MSEK. Därutöver genomfördes en nyemission av konvertibler om 70,9 MSEK, avseende reglering av upplupen ränta. Under tredje kvartalet 2025 emitterades därmed konvertibler om 195,7 MSEK, vilket på balansdagen ger ett samlat belopp om 662,0 MSEK. Konvertiblerna är sedan september 2024 noterade på Börse Frankfurt (Open Market) och obligationslånet 2024/2027 är per 30 oktober 2024 noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer. Obligationslån 2021/2024 med förfallodag i november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0017070980).

## Not 27 Kortfristiga skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Mervärdesskatt	41 532	48 943	-	-
Personalrelaterade poster	29 044	28 705	885	863
Övriga kortfristiga skulder	21 963	6 780	27	-
<b>Summa</b>	<b>92 540</b>	<b>78 427</b>	<b>912</b>	<b>863</b>

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Personalrelaterade poster	122 742	120 398	3 678	6 164
Upplupen ränta	25 633	19 809	25 633	19 058
Övrigt	16 447	25 332	533	2 042
<b>Summa</b>	<b>164 822</b>	<b>165 538</b>	<b>29 844</b>	<b>27 264</b>

## Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	37 103	40 811	-	-
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	61 749	57 942	-	-
Avskrivningar, nyttjanderätts-tillgångar	71 078	57 472	-	-
Valutakursdifferenser	-5 415	231	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-12 348	3 437	-	-1
<b>Summa</b>	<b>152 168</b>	<b>159 894</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>

## Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Koncernen, KSEK	1 jan 2025	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster				31 dec 2025
				Nya leasingavtal	Förvärv	Omvärdering	Övrigt	
Obligationslån	1 219 551	343 500	-	-	-	-	13 197	1 576 247
Skulder till kreditinstitut	180 015	-	-6 839	-	5 367	-	15 708	194 251
Konvertibellån	384 058	-	-	-	-	103 295	89 926	577 278
Övriga långfristiga skulder	180	-	-	-	-	-	-	180
Villkorade köpeskillingar	595 837	-	-268 561	-	50 080	-12 399	-13 232	351 724
Checkräkningskredit	5 057	-	-3 727	-	-	-	96	1 426
Leasingskulder	171 356	-	-67 034	91 886	104	-	-9 330	186 982
<b>Summa</b>	<b>2 556 054</b>	<b>343 500</b>	<b>-346 161</b>	<b>91 886</b>	<b>55 551</b>	<b>90 895</b>	<b>96 364</b>	<b>2 888 089</b>

Koncernen, KSEK	1 jan 2024	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster				31 dec 2024
				Nya leasingavtal	Förvärv	Omvärdering	Övrigt	
Obligationslån	1 232 699	911 227	-938 750	-	-	-	14 377	1 219 551
Skulder till kreditinstitut	5 049	170 082	-2 342	-	-	-	7 227	180 015
Skulder till huvudägare	104 167	-	-	-	-	-104 167	-	-
Konvertibellån	-	244 775	-	-	-	132 850	6 433	384 058
Övriga långfristiga skulder	111	-	-	-	-	-	69	180
Villkorade köpeskillingar	479 628	-	-80 599	-	39 568	155 046	2 194	595 837
Förvärvsrelaterade skulder	37 200	-	-37 200	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	5 057	-	-	-	-	-	5 057
Leasingskulder	102 006	-	-54 005	122 202	-	-	1 154	171 356
<b>Summa</b>	<b>1 960 858</b>	<b>1 331 140</b>	<b>-1 112 896</b>	<b>122 202</b>	<b>39 568</b>	<b>183 729</b>	<b>31 454</b>	<b>2 556 054</b>

## Not 31 Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 100 (100) procent under 2025. Inga inköp från koncernbolag har skett under 2025 eller 2024.

## Not 32 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisationsnummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
<b>Novedo AB</b>	-	-	Sverige	559264-9841	100
<b>Novedo Danmark OpCo ApS</b>	-	-	Danmark	43529374	100
<b>Novedo Finland OpCo Oy</b>	-	-	Finland	0919666-0	100
<b>Novedo Norge OpCo AS</b>	-	-	Norge	933987469	100
<b>Novedo OpCo Germany GmbH</b>	-	-	Tyskland	HRB 131390	100
<b>Novedo OpCo AB</b>	-	-	Sverige	559334-8344	100
<b>BATAB Bygg &amp; Akustikteknik AB</b>	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
<b>Elarbeten Helsingborg AB</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
<b>Elforum Göteborg AB</b>	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
<b>Elinzity AB</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
<b>Hansson &amp; Ekman Isolerings AB</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
<b>Helsingborgs Byggplåt AB</b>	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
<b>Kulturmålarerna i Linköping Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
<b>Kulturmålarerna i Norrköping Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
<b>Nordsign Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
<b>Olle Timblads Målerifirma AB</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tyresö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
<b>Sentexa AB</b>	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
<b>Skanstulls Måleri Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
<b>Total Fasad Stockholm AB</b>	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	April 2024	Sverige	556758-5392	100
<b>Uni-Vent Rör AB</b>	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
<b>Uudenmaan Korjausrakentajat Oy</b>	Installation & Tjänster	Sep 2025	Finland	3153869-8	100
<b>Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC EI & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisationsnummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
<b>Deramont Entreprenad AB</b>	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
<b>Falks Markentreprenad AB</b>	Infrastruktur	Okt 2025	Sverige	556678-7577	100
<b>GBB Holding AB</b>	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
<b>Nordkabel A/S</b>	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
<b>Novedo ST Holding AS</b>	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
<b>Nørgaard Anlaeg Holding ApS</b>	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlaeg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlaeg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nørgaard Anlaeg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
<b>Valter Eklund Stenentreprenader AB</b>	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
<b>VE Sten AB</b>	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
<b>ProvideU AB</b>	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
<b>Stantraek A/S</b>	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

## Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående anskaffningsvärden	1 258 248	1 258 248
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 258 248</b>	<b>1 258 248</b>

### Moderföretagets andelar i koncernföretag per 31 december 2025

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
Novedo AB	559264-9841	Stockholm	279 290	94,40	1 258 248
<b>Summa</b>			<b>279 290</b>	<b>94,40</b>	<b>1 258 248</b>

Totalt finns 295 844 aktier i Novedo AB. 279 290 stamaktier innehas av Novedo Holding AB (publ). Resterande 16 554 aktier är preferensaktier som innehas av säljare till förvärvade bolag. Antalet preferensaktier har ingen koppling till värdet på preferensaktier vid framtida omvandling till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Det bolagsrättsliga värdet av preferensaktien vid likvidation är bundet till preferensaktiernas teckningskurs.

## Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Moderbolaget, Kronor	
Balanserat resultat	-13 528 151
Överkursfond	143 934 105
Årets resultat	333 556 828
<b>Totalt</b>	<b>463 962 782</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i ny räkning överföres	463 962 782
<b>Totalt</b>	<b>463 962 782</b>

Obligationsvillkor för seniort säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO0013277574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånets eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är onoterade.

## Not 35 Resultat per aktie

Moderbolaget, SEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Resultat per aktie före utspädning	-17,10	-11,48
Resultat per aktie efter utspädning	-17,10	-11,48

Belopp som använts i täljare överensstämmer med periodens resultat i koncernen. Belopp som använts i nämnaren redovisas nedan. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2025. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2024. Se även not 23 för mer information om Novedos aktiestruktur.

## Not 36 Transaktioner med närstående

Under helåret 2025 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 7,8 MSEK (5,8). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare. Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under året.

## Not 37 Ställda säkerheter

KSEK	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Företagsinteckningar	42 962	75 910
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 750	3 667
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	1 060	1 863
Pantbrev i fast egendom	5 114	5 437
Aktier i dotterföretag	2 059 043	2 405 189
<b>Summa</b>	<b>2 109 930</b>	<b>2 492 066</b>

Aktier i dotterföretag motsvarande 85 procent av EBITDA är pantsatta i enlighet med villkoren i bolagets obligationslån.

## Not 38 Eventualförpliktelser

KSEK	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
Garantiåtaganden	52 287	42 283
Borgensåtagande	2 136	19 358
<b>Summa</b>	<b>54 423</b>	<b>61 641</b>

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekten. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekten inte kan fullgöras.

## Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Novedo utsåg Magnus Nordgren till interim CFO.
- Kallelse utfärdades till extra bolagsstämma i Novedo den 17 april 2026 enligt vilken EHAB föreslog att styrelsen ska bestå av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## Not 40 Kvartalsinformation

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022	2022	2022	2022
Koncernen, KSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	834 693	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255	602 982	457 224	432 454	280 691
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,3	-2,2	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8	27,1	38,1	66,8	109,9	196,1	345,7	699,6	2592,7
Rörelseresultat (EBIT)	44 616	54 955	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112	50 883	40 294	25 095	6 257
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	7,9	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8	5,8	2,2
EBITA	61 239	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 721	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518	60 747	49 357	31 874	11 576
EBITA-marginal %	7,3	10,1	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8	7,4	4,1
EBITDA	90 426	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583	76 015	57 383	41 186	17 596
EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6	9,5	6,3
Resultat före skatt	-60 119	-34 822	-38 963	-94 674	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595	-9 336	224	-5 982	-16 436
Periodens resultat	-87 745	-41 246	-54 101	-89 869	-120 691	-44 659	10 782	-32 996	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642	-25 591	-2 227	-11 180	-17 943
Räntebärande nettoskuld	1 460 304	1 473 387	1 371 031	1 053 797	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224	873 222	605 802	418 224	136 172
Nettoskuldsättningsgrad	-2 174,3	4 779,1	2 036,3	976,3	480	300	370	340	3,3	2,7	2,4	2,4	1,9	1,3	0,9	0,3
Soliditet, %	-1,9	0,9	1,9	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	16,1	15,2	16,2	20,4	22,5	24,7	25,4
Avkastning på eget kapital, %	406,4	-992,2	-459,4	-226,5	-52,9	-12,9	3,0	-9,1	-4,5	-7,5	-3,6	-7,4	-5,5	-0,5	-2,5	-4,2
Antal anställda vid periodens slut	1 400	1 386	1 357	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299	1 122	904	890	769

## Not 41 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022	2022	2022	2022
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Koncernen, KSEK</b>																
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>	44 616	54 955	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112	50 883	40 294	25 095	6 257
Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	16 623	15 360	14 795	14 971	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	12 406	9 864	9 063	6 779	5 319
<b>(B) EBITA</b>	61 239	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518	60 747	49 357	31 874	11 576
Avskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	29 187	31 096	23 616	24 283	31 944	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	15 065	15 268	8 026	9 311	6 021
<b>(C) EBITDA</b>	90 426	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583	76 015	57 383	41 185	17 597
<b>Förvärvsrelaterade poster</b>																
Förvärvskostnader	6 907	-	-	-	1 097	50	18	914	1 863	-	-	7 073	8 074	1 351	2 137	2 170
Poster av engångskaraktär	-	229	457	757	-	-	-	-	-	-	-2 155	2 155	7 958	2 048	3 520	748
<b>(D) Justerad EBITA</b>	68 147	70 544	66 834	26 190	86 507	69 428	94 289	56 688	87 347	50 473	87 648	55 746	76 779	52 756	37 531	14 494
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	97 333	101 640	90 450	50 473	118 451	92 512	116 750	77 483	106 725	67 398	103 827	70 811	92 047	60 782	46 842	20 515
<b>(F) Nettoomsättning</b>	834 693	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255	602 982	457 224	432 454	280 691
(A/F) EBIT-marginal, %	5,3	7,9	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8	5,8	2,2
(B/F) EBITA-marginal, %	7,3	10,1	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8	7,4	4,1
(C/F) EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6	9,5	6,3
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,2	10,0	8,8	4,0	10,1	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5	12,7	11,5	8,7	4,9
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	11,7	14,5	11,9	7,8	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0	15,3	13,3	10,8	7,0



## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS samt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, därutöver beskriver redovisningen de väsentliga risker och osäkerheter som bolaget och dess dotterbolag omfattas av. Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 17 april.

Stockholm den 17 april 2026

Novedo Holding AB (publ)

Mikael Ericson  
Styrelseordförande

Fredrik Holmström  
Styrelseledamot

Sebastian Karlsson  
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund  
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren  
Vd & koncernchef

Stockholm den 17 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ), org.nr 559334-4202

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novedo Holding AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 20-28 respektive 37-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totalresultat och rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta

innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av goodwill och immateriella tillgångar

##### Särskilt betydelsefullt område

I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar om 1 705 mkr hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 49 procent av totala tillgångar i koncernen. Posterna goodwill och övriga immateriella tillgångar är därmed storleksmässigt väsentliga för Novedos balansräkning. Utöver detta är värderingen av immateriella tillgångar förknippad med företagsledningens uppskattningar och bedömningar om framtiden. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill, kundrelationer och varumärken som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej för respektive rapporterade rörelsesegment. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investerings - behov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Se även avsnitten; "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, samt not 13 Immateriella tillgångar.

##### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister har vi testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat och känslighetstestat de väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden för koncernens respektive rapporterade rörelsesegment. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.

Vi har verifierat lämnade notupplysningar mot koncernens modell för nedskrivningsprövning, bokföring och annan räkenskapsinformation.

#### Redovisning av intäkter i entreprenadkontrakt

##### Särskilt betydelsefullt område

2025 års totala intäkter i Novedo som redovisas över tid uppgår till ca 2 389 mkr. En inte oväsentlig del av dessa intäkter avser entreprenadkontrakt och redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för till exempel arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för till exempel ändrings- och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten; "Intäkter" i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, "Intäkter från entreprenadkontrakt" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning, not 20 Avtalstillgångar och avtalskulder.

##### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i utvärderat processer, rutiner och metodik för kalkylering, löpande projektrapportering och projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av uppbyggnadsgrad. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och styrelsen kring Novedos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka den successiva vinstavräkningen baseras.

Vi har därutöver verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.



## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–29 och 99–101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om

fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novedo Holding AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma

om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Novedo Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan den 21 oktober 2021.

Stockholm den 17 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

## Victor Lindhall

Auktoriserad revisor



# Definitioner

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i koncernen.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	EBITA för rullande tolv månader dividerat med, totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBIT-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBITA-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBITDA-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>Justerad EBITA</b>	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
<b>Kassakonvertering</b>	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
<b>Nettoomsättnings-tillväxt</b>	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
<b>Nettoskuld i relation till EBITDA</b>	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolv månadersperioden.	Mättet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
<b>Nettoskuld-sättningsgrad</b>	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
<b>Operativt kassaflöde</b>	EBITDA inklusive kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
<b>Proforma</b>	Proforma avser bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultatet som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdde bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
<b>Organisk tillväxt för likvärdiga enheter</b>	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
<b>Rörelsekapital</b>	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
<b>Rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalsbindning.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

# Årsstämma 2026

Årsstämma i Novedo Holding AB (publ), org. nr 559334-4202 kommer att hållas onsdagen den 13 maj 2026 klockan 15:00 i Novedos lokaler på Linnégatan 18 i Stockholm. Registrering öppnar klockan 14:30.

## Anmälan m.m.

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt vid stämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdag den 5 maj 2026 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att registreringen är verkställd senast torsdag den 7 maj 2026, och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman i enlighet med kallelsens anvisning senast torsdag den 7 maj 2026.

Anmälan till årsstämman sker till e-post [stamma@novedo.se](mailto:stamma@novedo.se). Vid anmälan ska aktieägarens namn, person-/organisationsnummer samt telefonnummer uppges. Vid anmälan ska även antalet biträden (dock högst två) som ska delta vid årsstämman anges.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad och undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmakten i original samt, för juridisk person, bestyrkt kopia av registreringsbevis, bör i god tid före stämman sändas på följande adress: Novedo Holding AB (publ), Att: Edward af Sandeberg, Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Fullmakten får inte vara äldre än ett år om den inte anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på [www.novedo.se](http://www.novedo.se).

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier (t.ex. aktier i depå hos bank) måste tillfälligt låta omregistrera sina aktier i eget namn för att äga rätt att delta på bolagsstämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast torsdag den 7 maj 2026. Kontakt bör därför tas med förvaltaren i god tid före detta datum.

## Övrigt

Årsredovisningen och revisionsberättelsen samt fullständiga förslag och fullmaktsformulär tillsammans med valberedningens motiverade yttrande kommer att finnas tillgängliga på [www.novedo.se](http://www.novedo.se) och på Novedos huvudkontor, Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Samtliga handlingar skickas även kostnadsfritt med post till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

För att ta del av hela kallelsen med bilagor hänvisas till [www.novedo.se](http://www.novedo.se).

Stockholm i april 2026

Novedo Holding AB (publ)

Styrelsen

## För mer information om bolaget och Investor Relations, vänligen kontakta:

### Per-Johan Dahlgren

Vd & koncernchef

E-post: [per-johan.dahlgren@novedo.se](mailto:per-johan.dahlgren@novedo.se)

### Magnus Nordgren

Interim CFO

E-post: [magnus.nordgren@novedo.se](mailto:magnus.nordgren@novedo.se)

## För frågor rörande årsstämman, vänligen kontakta:

### Edward af Sandeberg

Bolagsjurist

E-post: [edward.af.sandeberg@novedo.se](mailto:edward.af.sandeberg@novedo.se)

Mobil: +46 (0)760 15 24 00

# Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag

KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 943 176	3 026 875	2 708 228	1 773 350	370 906
Nettoomsättningsstillväxt, %	-2,8	11,8	52,7	378,3	-
Rörelseresultat (EBIT)	161 616	246 891	218 642	122 530	23 278
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,5	8,2	8,1	6,9	6,3
EBITA	223 365	304 833	272 277	153 554	30 978
EBITA-marginal, %	7,6	10,1	10,1	8,7	8,4
EBITDA	331 546	403 116	339 826	192 180	39 590
EBITDA-marginal, %	11,3	13,3	12,5	10,8	10,7
Resultat före skatt	-228 578	-143 033	-80 452	-31 531	6 703
Periodens resultat	-272 961	-187 564	-97 412	-56 941	526
Räntebärande nettoskuld	1 460 304	1 096 626	1 215 525	873 222	-25 376
Nettoskuldsättningsgrad, %	-2 174,3	481,1	325,4	1,9	-0,1
Soliditet, %	-1,9	6,6	12,6	20,4	25,9
Avkastning på eget kapital, %	406,4	-82,3	-26,1	-5,5	0,6
Antal anställda vid periodens slut	1 400	1 341	1 304	1 122	521

## Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

(A) Rörelseresultat (EBIT)	161 616	246 891	218 642	122 530	23 278
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	61 749	57 942	53 635	31 025	7 701
(B) EBITA	223 365	304 833	272 277	153 554	30 978
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	108 181	98 283	67 547	38 626	8 612
(C) EBITDA	331 546	403 116	339 826	192 180	39 590
Förvärvskostnader	6 907	2 080	8 936	13 732	3 951
Engångskostnader	1 443	705	-	14 274	-
Justerad EBITA	231 715	307 619	281 215	181 560	34 929
Justerad EBITDA	339 896	405 902	348 762	220 186	43 541
Nettoomsättning	2 943 176	3 026 875	2 708 228	1 773 350	370 906
Justerad EBITA-marginal, %	7,9	10,2	10,4	10,2	9,4
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	13,4	12,9	12,4	11,7

Produktion: Novedo i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. Foto: Novedo, Thomas Broumand, Rickard L. Eriksson, Sören Friis, Patrik Gunnar Helin, Olof Holdar och Jonas Svenningsson.



### **Starkare tillsammans**

Novedo består av framstående  
entreprenörsdrivna B2B-bolag  
inom Industri, Infrastruktur och  
Installation & Tjänster som blir  
starkare tillsammans.

Novedo Holding AB (publ)  
Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
info@novedo.se  
www.novedo.se