



# Q3

## Delårsrapport januari–september 2025

Novedo är en växande och stabil industrigrupp bestående av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster.

## Fortsatt avvaktande marknad

### Tredje kvartalet (juli – september 2025)

- Nettoomsättningen minskade med -2,2 procent till 701,7 MSEK (717,1) varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,4 procent (7,5)
- EBITA ökade till 70,3 MSEK (69,4) och EBITA-marginalen uppgick till 10,0 procent (9,7)
- EBIT uppgick till 55,0 MSEK (55,0)
- Kassaflödet från löpande verksamhet minskade till 44,7 MSEK (55,9)
- Extra bolagsstämma beslutade om nyemission av konvertibler
- Novedo emitterade konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK
- Förvärv av Uudenmaan Korjausrakentajat Oy ("UKR Oy"), det första bolagsförvärvet i Finland
- CFO Jonas Söderkvist meddelade att han avser att lämna Novedo

### Perioden (januari – september 2025)

- Nettoomsättningen minskade med -3,0 procent till 2 108,5 MSEK (2 172,8) varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,0 procent (2,7)
- EBITA minskade med -26,1 procent till 162,1 MSEK (219,4) och EBITA-marginalen uppgick till 7,7 procent (10,1)
- EBIT minskade med -33,6 procent till 117,0 MSEK (176,3)
- Kassaflödet från löpande verksamhet minskade till 87,3 MSEK (92,4)

### Väsentliga händelser efter balansdagen

- Tillträde av Falks Markentreprenad AB

### Omsättningstillväxt

**-3,0%**

Jan-sep 2025

### Organisk tillväxt

**-7,0%**

Jan-sep 2025

### EBITA-marginal

**8,4%**

R12 mån 2024/2025

### Finansiell översikt

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec	R12 mån Proforma <sup>1</sup>
Nettoomsättning	701,7	717,1	2 108,5	2 172,8	2 962,5	3 026,9	3 100,0
EBITDA	101,4	92,5	241,1	285,8	358,5	403,1	392,9
EBITDA-marginal, %	14,5	12,9	11,4	13,2	12,1	13,3	12,7
EBITA	70,3	69,4	162,1	219,4	247,5	304,8	276,5
EBITA-marginal, %	10,0	9,7	7,7	10,1	8,4	10,1	8,9
EBIT	55,0	55,0	117,0	176,3	187,6	246,9	216,5
EBIT-marginal, %	7,8	7,7	5,5	8,1	6,3	8,2	7,0
Periodens resultat	-41,2	-44,7	-185,2	-66,9	-305,9	-187,6	
Rörelsekapital	383,2	370,3	383,2	370,3	383,2	386,1	
Kassaflöde från löpande verksamhet	44,7	55,9	87,3	92,4	116,9	122,0	
Soliditet, %	0,9	7,8	0,9	7,8	0,9	6,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	15,7	11,9	15,7	11,9	17,8	
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-2,70	-2,90	-11,84	-4,59	-18,73	-11,48	

<sup>1</sup> Proforma inkluderar samtliga förvärvade bolag fram till och med den 30 september 2025. Beräkningen är utförd som att Novedo har ägt bolagen under hela perioden. Omslagsfoto: Pasi Tuominen, VD, UKR Oy.



**”Våra bolag är väl rustade för att anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och står redo att dra nytta av ett successivt förbättrat affärsklimat”**

Marknaden fortsatte att vara avvaktande under årets tredje kvartal till följd av geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt. En viss resultatförbättring kunde ändå skönjas, både sekventiellt och jämfört med motsvarande kvartal förra året, drivet av utvecklingen inom Industrisegmentet och förvärv som bidrog till att stärka marginalen.

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet uppgick till 701,7 MSEK (717,1) och EBITA till 70,3 MSEK (69,4) med en marginal på 10,0 procent (9,7). För årets första nio månader uppgick nettoomsättningen till 2 108,5 MSEK (2 172,8) och EBITA till 162,1 MSEK (219,4) med en marginal på 7,7 procent (10,1).

Marknadssituationen har präglats av avvaktande kunder och lägre aktivitetsnivåer, vilket resulterat i ökad konkurrens och prispress som belastat lönsamheten i flertalet av våra bolag. Arbete pågår löpande i respektive bolag för att anpassa kostnader och kapacitet, samtidigt som bolagen säkerställer möjligheter att växa långsiktigt på en framtida starkare marknad.

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 116,9 MSEK (131,3) för den senaste tolv månadersperioden.

#### **Emission av konvertibler**

Under det tredje kvartalet genomfördes nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK, varav 124,8 MSEK kvittades mot tilläggsköpeskillingar och 70,9 MSEK avsåg reglering av upplupen ränta. Efter transaktionerna har

konvertibler motsvarande 662 MSEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK. De nyemitterade konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market), såsom övriga konvertibler.

#### **Varierad efterfrågan mellan geografi och segment**

Segmentet Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggkonjunkturen med färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Även segmentet Infrastruktur påverkades delvis av senarelagda projektstarter och lägre aktivitet. Efterfrågan skiljer sig emellertid åt mellan geografi och typ av erbjudande.

Industrisegmentet fortsatte samtidigt att visa en positiv utveckling trots en svag industrikonjunktur, med särskilt god efterfrågan från försvarsindustrin.

#### **Första förvärvet i Finland**

Under tredje kvartalet genomförde vi vårt första förvärv i Finland, av UKR Oy med en omsättning på drygt 100 MSEK, rullande tolv månader, med god lönsamhet. Bolaget är

specialiserat på fasadrenoveringar och har en stark marknadsposition i Helsingforsregionen. Genom förvärvet stärker vi vårt erbjudande inom fasadrenoveringar samtidigt som vi skapar intressanta samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Bolaget ingår i segmentet Installation & Tjänster.

Efter kvartalets utgång slutfördes också förvärvet av Falks Markentreprenad, inom mark- och anläggningsarbeten, med en årsomsättning på cirka 120 MSEK och god lönsamhet. Bolaget ingår i segmentet Infrastruktur.

Vi utvärderar löpande nya förvärvsmöjligheter, både inom våra nuvarande marknader och i nya geografiska områden, i linje med målsättningen att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp.

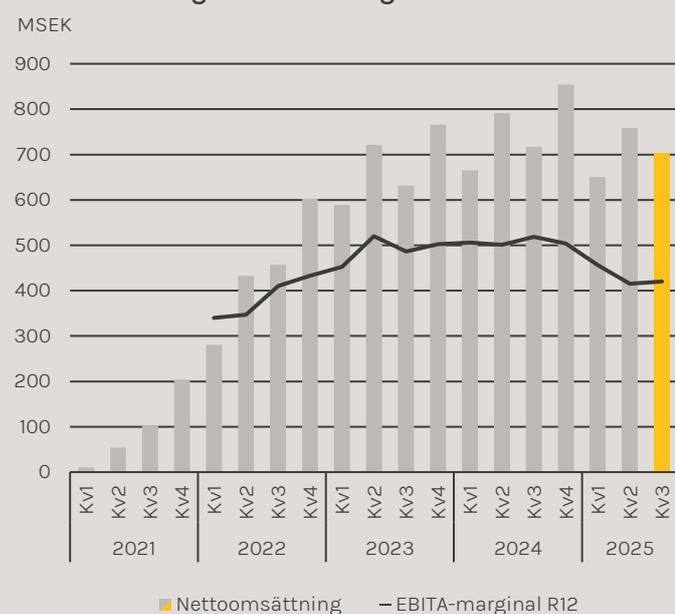
## Väl positionerade

Min bedömning är att marknadsklimatet kommer vara fortsatt avvaktande, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. På längre sikt kommer räntesänkningar, investeringar inom infrastruktur och trenden mot regional industriproduktion att gynna tillväxten. Min bedömning är att Novedos samtliga affärssegment kan dra fördel av detta de närmaste åren. Våra bolag är väl rustade för att anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och står redo att dra nytta av ett successivt förbättrat affärsklimat.

**Per-Johan Dahlgren**

VD & Koncernchef

## Nettoomsättning och EBITA-marginal<sup>1)</sup>



Omsättningstillväxt,  
jan-sep 2025

**-3,0%**

EBITA,  
R12 mån Kv3 2025

**247,5** MSEK

Kassaflöde från  
löpande verksamhet,  
R12 mån Kv3 2025

**116,9** MSEK

Organisk tillväxt,  
jan-sep 2025

**-7,0%**

EBITA-marginal,  
R12 mån Kv3 2025

**8,4%**

Räntebärande  
nettoskuld/EBITDA<sup>2)</sup>,  
30 sep 2025

**3,7** ggr

<sup>1)</sup> Säsongsstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster samt Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

<sup>2)</sup> Kvoten beräknas, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste 12-månadersperioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

# Stabil industrigrupp inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

## Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet.

## Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden.

## Finansiella mål

- >30% genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år under femårsperioden 2024 - 2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader
- >10% justerad EBITA-marginal på medellång sikt
- <3,5 ggr räntebärande nettoskuld/EBITDA<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Kvoten beräknas - i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren - som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolv månadersperioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

## Hållbarhetsmål

- >90% av förvärvad årsomsättning ska ha genomgått en ESG due diligence utförd av extern part
- >90% av andel VD:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi under de senaste fem åren

## Utfall

Omsättnings-tillväxt<sup>2)</sup>

**0,8%**  
(15,5)

Justerad EBITA-marginal<sup>2)</sup>

**8,5%**  
(10,4)

Räntebärande nettoskuld/EBITDA<sup>1)3)</sup>

**3,7 ggr**  
(2,6)

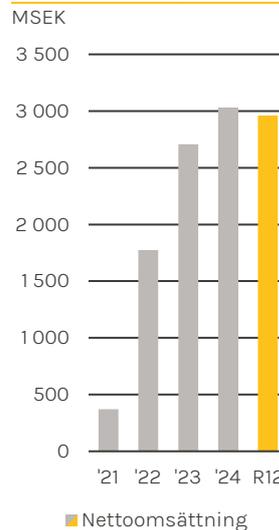
ESG due diligence<sup>4)</sup>

**88,6%**  
(94,7)

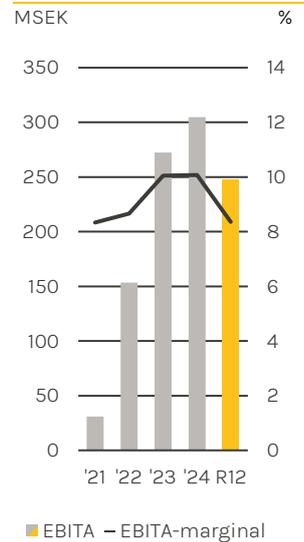
Utbildning<sup>4)</sup>

**64,7%**  
(70,00)

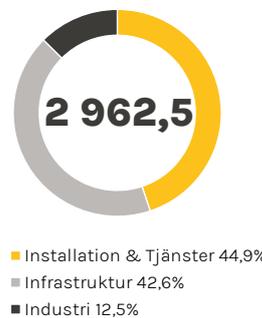
Nettoomsättning, år/R12<sup>2)</sup>



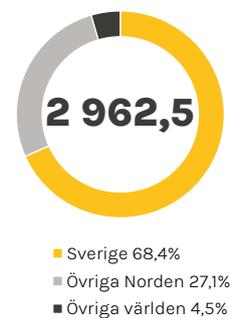
EBITA, marginal, år/R12<sup>2)</sup>



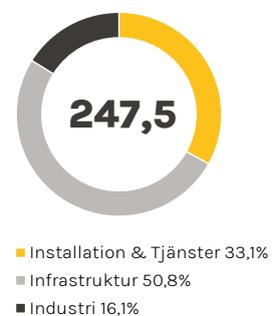
Nettoomsättning per segment R12<sup>2)</sup>, MSEK



Nettoomsättning per geografi R12<sup>2)</sup>, MSEK



EBITA per segment R12<sup>2)</sup>, MSEK



<sup>2)</sup> R12 Kv3 2025.

<sup>3)</sup> Kv3 2025.

<sup>4)</sup> Helår 2024.

# Finansiell utveckling

## Omsättning

### Kvartalet juli - september

Nettoomsättningen minskade under tredje kvartalet 2025 med -2,2 procent och uppgick till 701,7 MSEK (717,1), varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,4 procent (7,5), som en konsekvens av det avvaktande marknadsklimatet som resulterat i kommersiella förskjutningar och prispress.

### Perioden januari - september

Nettoomsättningen minskade under niomånadersperioden 2025 med -3,0 procent och uppgick till 2 108,5 MSEK (2 172,8), varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,0 procent (2,7). Andelen av nettoomsättningen från länder utanför Sverige ökade till 33,4 procent (28,1), varav merparten från den danska marknaden.

## Resultat

### Kvartalet juli - september

EBITA för tredje kvartalet 2025 ökade till 70,3 MSEK (69,4), med en EBITA-marginal om 10,0 procent (9,7), drivet av utvecklingen inom Industrisegmentet och förvärv som bidrog till att stärka marginalen. EBIT uppgick till 55,0 MSEK (55,0) och rörelsemarginalen uppgick till 7,8 procent (7,7).

Finansnettot uppgick till -89,8 MSEK (-93,1), varav -41,1 MSEK (-40,1) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -17,7 MSEK (-40,1) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillningar. För resterande räntekostnader, se not 6.

Resultat före skatt uppgick till -34,8 MSEK (-38,2). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till -41,2 MSEK (-44,7). Resultat per aktie uppgick till -2,70 SEK (-2,90).

### Perioden januari - september

EBITA för niomånadersperioden 2025 uppgick till 162,1 MSEK (219,4), med en EBITA-marginal om 7,7 procent (10,1). EBIT uppgick till 117,0 MSEK (176,3) och rörelsemarginalen uppgick till 5,5 procent (8,1).

Finansnettot uppgick till -285,5 MSEK (-223,9), varav -114,6 MSEK (-116,6) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -91,2 MSEK (-83,3) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillningar.

Resultat före skatt uppgick till -168,5 MSEK (-47,7). Periodens resultat efter skatt uppgick till -185,2 MSEK (-66,9). Resultat per aktie uppgick till -11,84 SEK (-4,59).

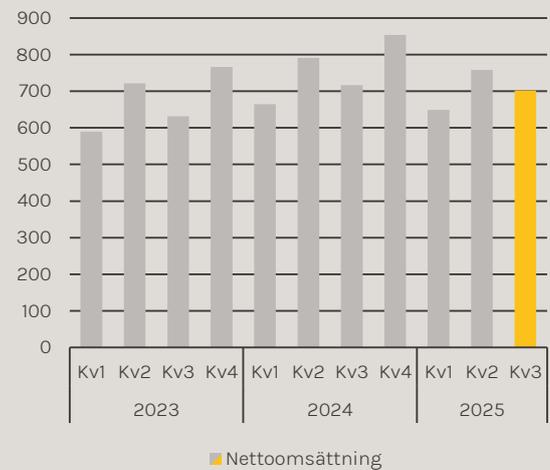
## Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick per 30 september 2025 till 30,8 MSEK (345,0) och soliditeten uppgick till 0,9 procent (7,8), påverkat av negativt resultat efter skatt. Likvida medel uppgick till 490,2 MSEK (1 457,2) per 30 september 2025.

Under det tredje kvartalet 2025 genomfördes nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK, varav 124,8 MSEK

## Nettoomsättning

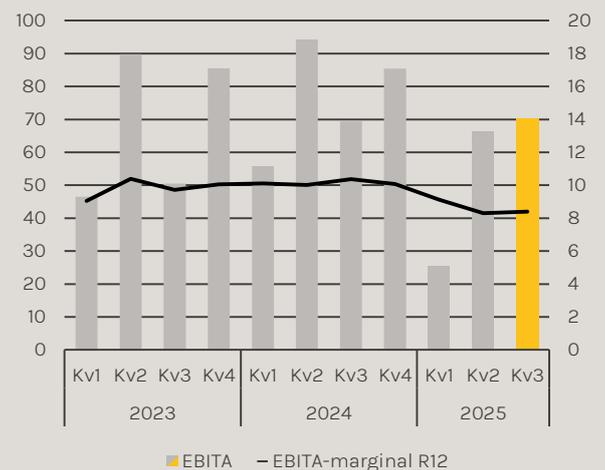
MSEK



## EBITA samt EBITA-marginal

MSEK

%



Kvartalsvisa förändringar följer av säsongvariationer och en mer rättvisande bild av Novedos resultat- och marginalutveckling ges därför över en längre tidsperiod.

## Nettoomsättning, jan-sep 2025, MSEK



## EBITA, jan-sep 2025, MSEK



kvittades mot tilläggsköpeskillingar och 70,9 MSEK avsåg reglering av upplupen ränta. Efter transaktionerna har konvertibler motsvarande 662 MSEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK.

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick per 30 september 2025 till 1 473,4 MSEK (1 032,4) och nettoskulsättningsgraden uppgick till 4 779,1 procent (299,3) vid periodens utgång.

### **Avkastning**

Avkastning på sysselsatt kapital minskade under perioden vid årsvis jämförelse och uppgick till 11,9 procent (15,7), till följd av lägre resultat samt ökat sysselsatt kapital från bolagsförvärv.

### **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflöde från löpande verksamhet påverkades negativt av ökad kapitalbindning i rörelsekapital och uppgick till 87,3 MSEK (92,4) för årets första nio månader 2025. Operativt kassaflöde uppgick till 248,1 MSEK (264,4) för perioden och kassakonverteringen uppgick till 91,6 procent (90,9) för senaste tolv månadersperioden.

Förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -353,1 MSEK (-128,9) varav utbetalningar av villkorade köpeskillingar har skett med -268,3 MSEK (-118,1) under perioden. Övriga investeringar uppgick till -5,5 MSEK (-0,6) under årets första nio månader 2025.



## Installation & Tjänster

**Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.**

Nettoomsättningen för segmentet Installation & Tjänster uppgick till 300,5 MSEK (313,7) under tredje kvartalet, påverkat av en svag byggkonjunktur med minskad nyproduktion av bostäder och färre större entreprenader. Efterfrågan varierade emellertid mellan olika geografier och typ av erbjudande. Under årets första nio månader uppgick nettoomsättningen till 940,1 MSEK (1 005,3). Rullande tolv månader uppgick nettoomsättningen per 30 september 2025 till 1 329,4 MSEK (1 405,9).

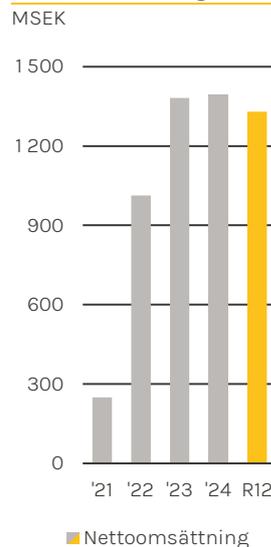
EBITA uppgick till 25,4 MSEK (26,5) under tredje kvartalet, 52,2 MSEK (99,1) för årets första nio månader och till 102,5 MSEK (161,1) den senaste tolvmånadersperioden. EBITA-marginalen uppgick till 8,5 procent (8,4) under tredje kvartalet, 5,6 procent (9,9) under årets första nio månader, och till 7,7 procent (11,5) under den senaste tolvmånadersperioden.

Marginalutvecklingen följer av lägre marknadsaktivitet med ökad konkurrens och prispress inom vissa tjänster och regioner. Segmentets väletablerade bolag anpassar sig kontinuerligt till rådande marknadsklimat och är väl positionerade att dra fördel av en förbättrad efterfrågesituation.

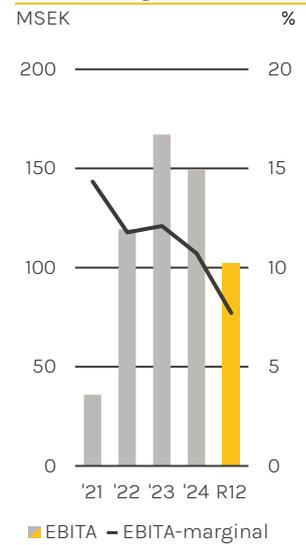
Under tredje kvartalet förvärvades UKR Oy, verksamt i Helsingfors storstadsregion och med en omsättning, rullande tolv månader, strax över 100 MSEK med god lönsamhet. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför bolaget fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takarbeten. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 719 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

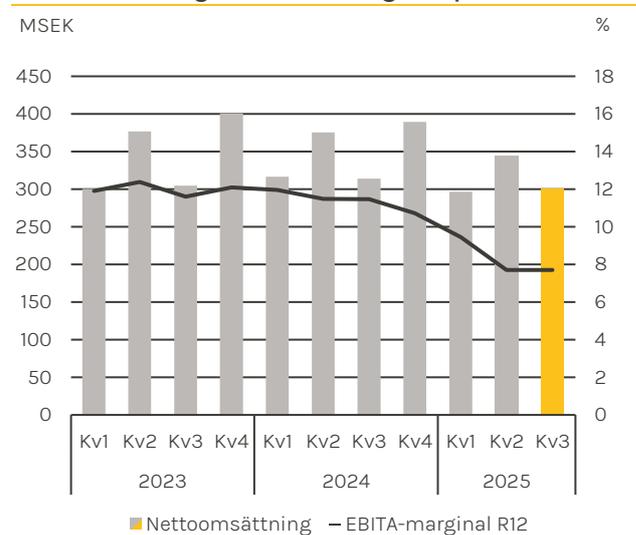
### Nettoomsättning, år/R12<sup>1)</sup>



### EBITA, marginal, år/R12<sup>1)</sup>



### Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv3 2025. <sup>2)</sup> R12 Kv3 2025 jämfört med R12 Kv3 2024.

### Finansiell översikt

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	300,5	313,7	940,1	1 005,3	1 329,4	1 394,6
EBITA	25,4	26,5	52,2	99,1	102,5	149,4
EBITA-marginal, %	8,5	8,4	5,6	9,9	7,7	10,7

Andel av  
koncernens  
omsättning<sup>2)</sup>

**45%**

(48)

Andelen av  
koncernens  
EBITA<sup>2)</sup>

**33%**

(45)



## Infrastruktur

Infrastruktur består av specialistbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.

Nettoomsättningen i segmentet Infrastruktur uppgick till 311,2 MSEK (331,9) under tredje kvartalet, till följd av lägre aktivitet drivet av förskjutningar i upphandlingar och senarelagda projektstarter i kundledet. Under årets första nio månader uppgick nettoomsättningen till 891,1 MSEK (921,3). Rullande tolv månader per 30 september 2025 uppgick nettoomsättningen till 1 261,5 MSEK (1 198,3).

EBITA uppgick till 45,7 MSEK (49,1) för tredje kvartalet, 110,7 MSEK (126,6) för årets första nio månader och till 157,3 MSEK (157,0) den senaste tolv månadersperioden. EBITA-marginalen uppgick till 14,7 procent (14,8) för tredje kvartalet, till 12,4 procent (13,7) för årets första nio månader och till 12,5 procent (13,1) för tolv månadersperioden. Marginalen påverkades av tidsmässiga förskjutningar i upphandlingar och projekt till följd av den något avvaktande marknaden.

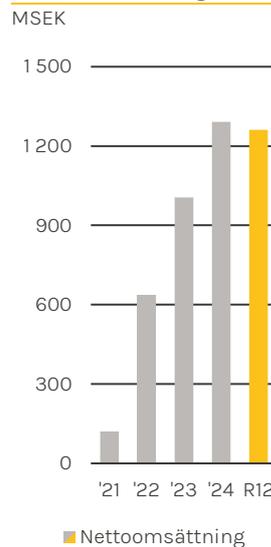
Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

Under andra kvartalet förvärvades Desrock (tilläggsförvärv), specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnsborrning, med en årsomsättning på 26 MSEK och med god lönsamhet. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar vår närvaro i norra Sverige.

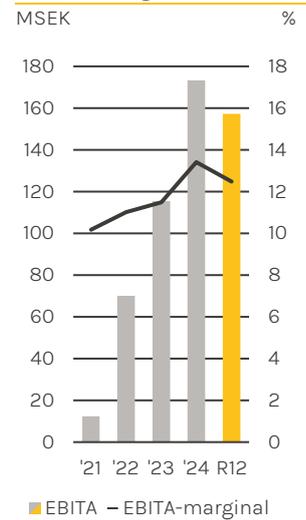
Under andra kvartalet tecknades också avtal om att förvärva Falks Markentreprenad, vilket slutfördes efter utgången av det tredje kvartalet. Bolaget har en stark regional marknadsposition inom mark- och anläggningsarbeten, och har en årsomsättning på cirka 120 MSEK och god lönsamhet.

Vid utgången av september 2025 bestod segmentet av 494 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

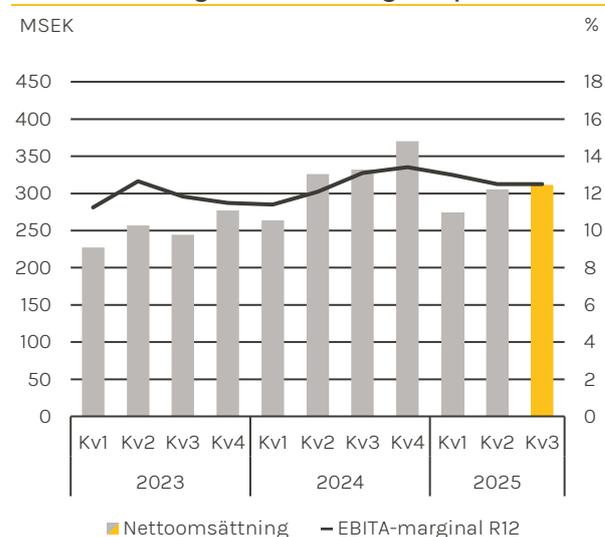
### Nettoomsättning, år/R12<sup>1)</sup>



### EBITA, marginal, år/R12<sup>1)</sup>



### Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv3 2025. <sup>2)</sup> R12 Kv3 2025 jämfört med R12 Kv3 2024.

### Finansiell översikt

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	311,2	331,9	891,1	921,3	1 261,5	1 291,7
EBITA	45,7	49,1	110,7	126,6	157,3	173,2
EBITA-marginal, %	14,7	14,8	12,4	13,7	12,5	13,4

Andel av  
koncernens  
omsättning<sup>2)</sup>

**43%**

(41)

Andelen av  
koncernens  
EBITA<sup>2)</sup>

**51%**

(44)



## Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Nettoomsättningen för segmentet Industri uppgick till 89,9 MSEK (71,6) för tredje kvartalet, påverkat positivt av ökad efterfrågan från försvarsindustrin. Under årets första nio månader uppgick nettoomsättningen till 277,3 MSEK (246,2), och för rullande tolv månader per 30 september 2025 uppgick nettoomsättningen till 371,7 MSEK (334,7).

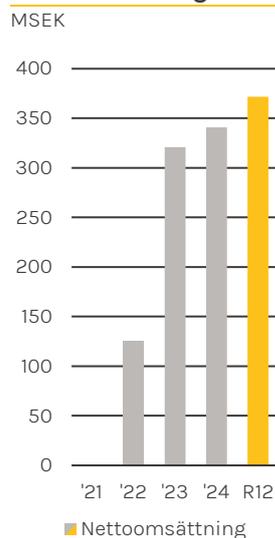
EBITA uppgick till 11,9 MSEK (7,0) för tredje kvartalet, 41,7 MSEK (30,1) för första nio månaderna och till 50,0 MSEK (37,9) för senaste tolv månadersperioden. EBITA-marginalen uppgick till 13,3 procent (9,8) under tredje kvartalet, 15,0 procent (12,2) under årets första nio månader och till 13,5 procent (11,3) under den senaste tolv månadersperioden. Marginalen utvecklades positivt på grund av högt kapacitetsutnyttjande och gynnsam produktmix.

Industrisegmentet bedöms över tid kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion.

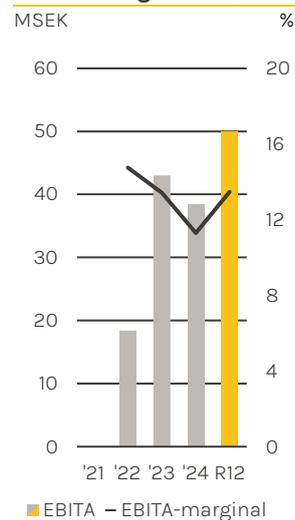
Novedo ser även goda möjligheter till ytterligare tillväxt via förvärv, såväl plattformsförvärv som kompletterande tilläggsförvärv.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 160 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

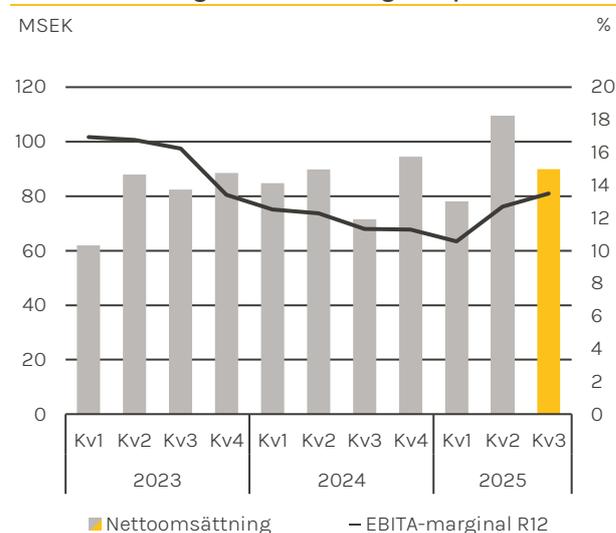
### Nettoomsättning, år/R12<sup>1)</sup>



### EBITA, marginal, år/R12<sup>1)</sup>



### Nettoomsättning och EBITA-marginal, per kvartal



<sup>1)</sup> R12 Kv3 2025. <sup>2)</sup> R12 Kv3 2025 jämfört med R12 Kv3 2024.

### Finansiell översikt

MSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Nettoomsättning	89,9	71,6	277,3	246,2	371,7	340,6
EBITA	11,9	7,0	41,7	30,1	50,0	38,5
EBITA-marginal, %	13,3	9,8	15,0	12,2	13,5	11,3

Andel av  
koncernens  
omsättning<sup>2)</sup>

**13%**

(11)

Andelen av  
koncernens  
EBITA<sup>2)</sup>

**16%**

(11)



## UKR Oy

UKR Oy är ett Helsingforsbaserat företag som är verksamt inom fasadrenovering, inklusive fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför företaget även fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takprojekt.

Företaget har en stark marknadsposition i Helsingfors storstadsområde och med en nettoomsättning, rullande 12 månader, på drygt 100 MSEK.

UKR Oy förvärvades och konsoliderades av Novedo under tredje kvartalet 2025, och utgör Novedos första etablering på den finska marknaden.

VD: Pasi Tuominen  
[www.korjausrakentajat.fi](http://www.korjausrakentajat.fi)

## Impab Dundertech AB

Impab Dundertech AB en helhetsleverantör av produkter för borrhning/spräckning och sprängning av berg. Bolaget ingår i GBB Holding AB, som tillträdades av Novedo under Q1 2022.

Under Q2 2025 förvärvades **Desrock AB**, med verksamhet inom brunns-, energi- och prospekteringsborrhning. Tillsammans uppgick bolagens omsättning för 2024 till cirka 67 MSEK.

VD: Henrik Elned  
<https://dundertech.se/>



# Övriga upplysningar

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna managementtjänster. Under tredje kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 2,1 MSEK (1,2) och till 5,7 MSEK (3,9) under de första nio månaderna. Resultatet uppgick till -48,7 MSEK (-47,1) för kvartalet och till 340,1 (-109,8) för årets första nio månader. Resultatet påverkades negativt av räntekostnader för obligationslånet om -41,1 MSEK (-40,1) för kvartalet och -114,6 MSEK (116,6) för niomånadersperioden.

## Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 386 (1 365), varav 3 (3) medarbetare var anställda inom moderbolaget.

## Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Novedos verksamhet. För att säkerställa att Novedo fortsätter att växa med sunda bolag utvärderas detta särskilt under förvärvsprocessen via en due diligence av ESG-relaterade områden. Under 2024 granskades 88,6 procent (94,7) av förvärvad årsomsättning ur ett ESG-perspektiv av extern part med ett positivt utfall.

Novedo har även som hållbarhetsmål att VD:ar och ledare inom dotterbolagen ska genomgå en ledarutbildning i syfte att främja en sund företagskultur och kvalitetssäkra successionsplanering över tid. Målet följs upp via andel VD:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi de senaste fem åren, vilken för helåret 2024 var 64,7 procent (70,0).

Novedo har genomfört intressentdialog och tagit fram en väsentlighetsanalys för att rapportera enligt gällande krav för hållbarhetsrapportering för 2025.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter kvartalets utgång slutfördes förvärvet av Falks Markentreprenad AB, inom mark- och anläggningsarbeten, med en årsomsättning på cirka 120 MSEK och god lönsamhet. Bolaget ingår i segmentet Infrastruktur.

## Aktiekapital

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 30 september 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Därutöver har Novedo emitterat säkerställda konvertibler om totalt 661 987 848 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 176 456 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie – det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ)

i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier).

I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (9,9) av samtliga stamaktier per 30 september 2025, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Se Not 23 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024 för mer information.

## Aktieägare

Esmaeilzadeh Holding AB äger 67,77 procent av Novedos aktier per 30 september 2025. Därutöver har F Holmström PE 3 AB ett aktieinnehav om 12,41 procent. Ingen annan aktieägare äger över tio procent av bolagets aktier vid periodens utgång.

## Valberedning inför årsstämma 2026

Inför Novedos årsstämma den 13 maj 2026 i Stockholm har Saeid Esmaeilzadeh, Oscar Stibeck och Marc Cameras (ordförande) utsetts som ledamöter i valberedningen. Valberedningen representerar tillsammans cirka 84,03 procent av totala antalet aktier och röster i Novedo. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedningen@novedo.se, senast den 31 januari 2026. Valberedningens förslag kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman 2026 och på Novedos webbplats.

## Säsongsvariationer

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster och Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet. Effekterna av dessa säsongsvariationer bedöms i viss mån balanseras i takt med att segmenten över tid blir jämbördigt stora.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedriver verksamhet via ett tjugotal dottergrupperingar med etablerade marknadspositioner inom tre affärssegment i fyra länder. Denna spridning, tillsammans med stabila och diversifierade kunder, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. För detaljerad information om finansiella risker se även Not 3 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning för 2024. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i ovannämnda årsredovisning bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

# Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>							
Nettoomsättning	2,3	701 673	717 145	2 108 483	2 172 817	2 962 541	3 026 875
Övriga rörelseintäkter		4 486	4 961	16 026	19 977	22 062	26 012
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>706 159</b>	<b>722 106</b>	<b>2 124 509</b>	<b>2 192 794</b>	<b>2 984 602</b>	<b>3 052 887</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Råvaror och förnödenheter		-248 421	-265 746	-717 531	-784 579	-1 025 918	-1 092 965
Handelsvaror		-57 953	-71 856	-197 417	-194 081	-268 576	-265 241
Övriga externa kostnader		-63 989	-69 685	-222 869	-215 493	-314 626	-307 250
Personalkostnader		-234 050	-222 380	-745 200	-707 515	-1 015 751	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-23 770	-23 114	-71 528	-68 075	-102 206	-98 753
Avskrivningar av nyttjanderätter		-22 686	-14 395	-52 592	-41 432	-68 633	-57 472
Övriga rörelsekostnader		-334	22	-373	-5 363	-1 258	-6 248
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-651 204</b>	<b>-667 153</b>	<b>-2 007 510</b>	<b>-2 016 538</b>	<b>-2 796 968</b>	<b>-2 805 996</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>54 955</b>	<b>54 953</b>	<b>117 000</b>	<b>176 256</b>	<b>187 635</b>	<b>246 891</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	6						
Finansiella intäkter		902	175	4 426	773	9 055	5 403
Finansiella kostnader		-90 679	-93 318	-289 884	-224 715	-460 496	-395 327
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-89 777</b>	<b>-93 143</b>	<b>-285 459</b>	<b>-223 942</b>	<b>-451 441</b>	<b>-389 924</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-34 822</b>	<b>-38 189</b>	<b>-168 459</b>	<b>-47 686</b>	<b>-263 806</b>	<b>-143 033</b>
Inkomstskatt		-6 424	-6 469	-16 757	-19 187	-42 101	-44 531
<b>Periodens resultat</b>		<b>-41 246</b>	<b>-44 659</b>	<b>-185 216</b>	<b>-66 873</b>	<b>-305 907</b>	<b>-187 564</b>
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		-41 818	-44 944	-183 270	-71 126	-289 845	-177 701
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>		572	285	-1 946	4 253	-16 061	-9 863
<i>Periodens resultat per aktie före och efter utspädning</i>		-2,70	-2,90	-11,84	-4,59	-18,72	-11,48
<i>Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning</i>		15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000

Per 30 september 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

# Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>		<b>-41 246</b>	<b>-44 659</b>	<b>-185 216</b>	<b>-66 873</b>	<b>-305 907</b>	<b>-187 564</b>
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>							
Valutakursdifferenser		-4 725	-23 510	-20 861	9 031	-11 414	18 478
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>-45 971</b>	<b>-68 169</b>	<b>-206 077</b>	<b>-57 842</b>	<b>-317 321</b>	<b>-169 086</b>
<b>Hänförligt till:</b>							
Moderföretagets aktieägare		-46 221	-66 506	-201 786	-62 918	-299 305	-160 437
Innehav utan bestämmande inflytande		250	-1 663	-4 291	5 076	-18 015	-8 649

# Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 672 599	1 505 896	1 618 007
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 672 599</b>	<b>1 505 896</b>	<b>1 618 007</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		69 694	77 820	80 506
Inventarier, verktyg och installationer		34 702	32 669	32 685
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		46 708	43 431	44 425
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>151 103</b>	<b>153 919</b>	<b>157 616</b>
<b>Nyttjanderätter</b>		<b>215 343</b>	<b>185 831</b>	<b>192 464</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 660	3 464	3 769
Uppskjuten skattefordran		37 354	37 354	37 354
Andra långfristiga fordringar		3 140	3 143	3 507
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>43 154</b>	<b>43 961</b>	<b>44 631</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 082 200</b>	<b>1 889 607</b>	<b>2 012 718</b>
<b>Varulager m.m.</b>				
Råvaror och förnödenheter		124 438	116 629	103 051
<b>Summa varulager</b>		<b>124 438</b>	<b>116 629</b>	<b>103 051</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar		453 693	451 625	507 495
Aktuella skattefordringar		62 324	62 733	49 142
Övriga kortfristiga fordringar		27 645	31 786	34 589
Avtalstillgångar		313 376	370 215	241 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		33 658	55 118	33 150
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>890 698</b>	<b>971 477</b>	<b>865 828</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>492</b>	<b>188</b>	<b>264</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>490 153</b>	<b>1 457 186</b>	<b>479 090</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 505 780</b>	<b>2 545 480</b>	<b>1 448 232</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 587 980</b>	<b>4 435 088</b>	<b>3 460 950</b>

## Koncernens balansräkning, forts.

KSEK	Not	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		552	552	552
Övrigt tillskjutet kapital		236 509	389 545	421 147
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		-268 068	-196 352	-298 391
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-31 007</b>	<b>193 745</b>	<b>123 308</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		61 837	151 252	104 628
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30 830</b>	<b>344 996</b>	<b>227 936</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 598	4 949	4 955
Övriga avsättningar		3 646	2 576	3 807
Villkorade köpeskillingar	5	109 812	132 364	248 298
Uppskjuten skatteskuld		83 260	85 370	85 734
Leasingskulder		129 271	117 305	118 361
Obligationslån	7	1 572 684	1 216 697	1 219 551
Konvertibellån	7	571 981	359 030	384 058
Skulder till kreditinstitut	7	189 524	171 826	178 042
Övriga långfristiga skulder		180	180	180
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 663 956</b>	<b>2 090 298</b>	<b>2 242 986</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leasingskulder		64 472	47 408	52 996
Obligationslån	7	-	934 970	-
Skulder till kreditinstitut	7	1 129	1 611	1 973
Villkorade köpeskillingar	5	194 439	320 448	347 539
Förskott från kunder		165 524	208 806	128 766
Leverantörsskulder		186 476	222 576	157 304
Checkräkningskredit	7	6 951	-	5 057
Skatteskulder		56 636	40 248	48 782
Övriga kortfristiga skulder		72 267	65 066	78 427
Avtalsskulder		7 164	7 403	3 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		138 136	151 259	165 538
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>893 194</b>	<b>1 999 794</b>	<b>990 027</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 557 150</b>	<b>4 090 091</b>	<b>3 233 013</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 587 980</b>	<b>4 435 088</b>	<b>3 460 950</b>

# Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	552	389 545	-3 188	-159 561	<b>227 349</b>	146 177	373 526
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-71 126	<b>-71 126</b>	4 253	-66 873
Optionsdel konvertibel	-	-	-	29 312	<b>29 312</b>	-	29 312
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	8 208	-	<b>8 208</b>	823	9 031
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>8 208</b>	<b>-41 814</b>	<b>-33 606</b>	<b>5 075</b>	<b>-28 530</b>
<b>Utgående balans 2024-09-30</b>	<b>552</b>	<b>389 545</b>	<b>5 020</b>	<b>-201 374</b>	<b>193 745</b>	<b>151 252</b>	<b>344 996</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	<b>552</b>	<b>421 146</b>	<b>13 967</b>	<b>-312 358</b>	<b>123 308</b>	<b>104 628</b>	<b>227 936</b>
Utdelning	-	-	-	38 500	<b>38 500</b>	-38 500	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	<b>38 500</b>	<b>38 500</b>	<b>-38 500</b>	-
Periodens resultat	-	-	-	-183 270	<b>-183 270</b>	-1 946	-185 216
Optionsdel konvertibel	-	-	-	8 862	<b>8 862</b>	-	8 862
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	-18 516	-	<b>-18 516</b>	-2 345	-20 861
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>-18 516</b>	<b>-174 408</b>	<b>-192 923</b>	<b>-4 291</b>	<b>-197 215</b>
<b>Utgående balans 2025-09-30</b>	<b>552</b>	<b>421 146</b>	<b>-4 548</b>	<b>-448 266</b>	<b>-31 114</b>	<b>61 837</b>	<b>30 720</b>

KSEK	Not	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början		15 480 000	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000	15 480 000
<b>Totalt antal aktier vid periodens slut</b>		<b>15 480 000</b>	<b>15 480 000</b>	<b>15 480 000</b>

Per 30 september 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

# Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Rörelseresultat		54 955	54 953	117 000	176 256	187 635	246 891
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8	42 774	35 143	113 045	109 360	163 578	159 894
Betalt räntenetto		-40 248	-42 340	-109 512	-113 532	-150 047	-154 067
Betald inkomstskatt		-9 128	-14 266	-40 208	-58 230	-53 935	-71 957
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital</b>		<b>48 353</b>	<b>33 490</b>	<b>80 325</b>	<b>113 855</b>	<b>147 231</b>	<b>180 761</b>
Förändring av rörelsefordringar		29 600	6 763	-28 495	-145 108	89 519	-27 094
Förändring av rörelseskulder		-33 255	15 659	35 484	123 699	-119 889	-31 673
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>		<b>44 698</b>	<b>55 912</b>	<b>87 313</b>	<b>92 446</b>	<b>116 861</b>	<b>121 994</b>
Förvärv av dotterbolag		-83 237	-79 222	-353 139	-128 925	-406 791	-182 577
Avyttring av dotterbolag		-	-7	-	-7	-8	-15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-8 562	-3 143	-25 674	-15 249	-34 915	-24 490
Avyttring materiella anläggningstillgångar		6 287	4 670	15 624	5 221	18 243	7 840
Investeringar nyttjanderättstillgångar		-4 204	-2 035	-4 550	-7 570	-6 333	-9 354
Reglering kortfristiga finansiella skulder		936	-80	2 468	1 813	2 172	1 518
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-88 781</b>	<b>-79 818</b>	<b>-365 271</b>	<b>-144 718</b>	<b>-427 632</b>	<b>-207 078</b>
Upplåning		-	1 323 553	343 500	1 325 752	343 832	1 326 083
Amortering av låneskulder		-615	-1 769	-1 884	-3 019	-939 889	-941 023
Amortering av leasingskulder		-21 127	-12 005	-49 430	-39 352	-64 082	-54 005
Förändring av checkräkningskredit		-1 980	-	1 679	-	6 777	5 098
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-23 722</b>	<b>1 309 779</b>	<b>293 865</b>	<b>1 283 380</b>	<b>-653 363</b>	<b>336 153</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-67 805</b>	<b>1 285 873</b>	<b>15 906</b>	<b>1 231 108</b>	<b>-964 134</b>	<b>251 068</b>
Likvida medel ingående balans		558 344	172 153	479 090	226 875	1 457 186	226 875
Valutakursdifferens i likvida medel		-386	-840	-4 844	-797	-2 900	1 147
<b>Likvida medel utgående balans</b>		<b>490 153</b>	<b>1 457 186</b>	<b>490 153</b>	<b>1 457 186</b>	<b>490 153</b>	<b>479 090</b>

# Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>							
Nettoomsättning		2 065	1 218	5 736	3 925	7 646	5 836
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	21	-	21
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>2 065</b>	<b>1 218</b>	<b>5 736</b>	<b>3 946</b>	<b>7 646</b>	<b>5 857</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Övriga externa kostnader		-3 113	-2 920	-9 199	-7 406	-11 573	-9 780
Personalkostnader		-5 124	-5 477	-16 574	-12 034	-22 134	-17 594
Övriga rörelsekostnader		-2	-	-6	-	-10	-4
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-8 239</b>	<b>-8 397</b>	<b>-25 779</b>	<b>-19 440</b>	<b>-33 717</b>	<b>-27 378</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6 174</b>	<b>-7 179</b>	<b>-20 043</b>	<b>-15 494</b>	<b>-26 070</b>	<b>-21 521</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>							
Resultat från andelar i dotterföretag		-	-	500 000	-	500 000	-
Ränteintäkter		29 909	3 129	54 509	11 611	63 117	20 219
Räntekostnader		-68 837	-48 314	-187 275	-132 504	-248 680	-193 909
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-45 102</b>	<b>-52 363</b>	<b>347 191</b>	<b>-136 386</b>	<b>288 366</b>	<b>-195 211</b>
Erhållna koncernbidrag		-	-	-	-	150 900	150 900
Skatt på periodens resultat		-3 568	5 249	-7 136	26 558	-48 852	-15 159
<b>Periodens resultat</b>		<b>-48 670</b>	<b>-47 114</b>	<b>340 056</b>	<b>-109 828</b>	<b>390 414</b>	<b>-59 470</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

# Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
<b>Tillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag		1 258 248	1 258 248	1 258 248
Fordringar hos koncernföretag		1 334 202	-	-
Uppskjuten skattefordran		37 354	37 354	37 354
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 629 804</b>	<b>1 295 602</b>	<b>1 295 602</b>
Aktuella skattefordringar		-	26 985	-
Fordringar hos koncernföretag		-	199 830	478 750
Övriga kortfristiga fordringar		488	1 597	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		59 663	41 114	5 971
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>60 151</b>	<b>269 525</b>	<b>485 280</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>147 430</b>	<b>1 241 191</b>	<b>166 409</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>207 580</b>	<b>1 510 716</b>	<b>651 689</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 837 385</b>	<b>2 806 318</b>	<b>1 947 291</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		552	552	552
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>552</b>	<b>552</b>	<b>552</b>
Överkursfond		143 934	143 934	143 934
Balanserat resultat		-13 528	42 896	37 080
Periodens resultat		340 056	-109 828	-59 470
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>470 462</b>	<b>77 002</b>	<b>121 544</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>471 014</b>	<b>77 554</b>	<b>122 096</b>
Obligationslån		1 572 684	1 215 438	1 219 551
Skulder till kreditinstitut		188 781	170 188	176 930
Konvertibellån		571 981	359 030	384 058
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 333 446</b>	<b>1 744 656</b>	<b>1 780 539</b>
Obligationslån		-	936 228	-
Leverantörsskulder		2 575	18 800	1 475
Övriga kortfristiga skulder		17 446	1 377	15 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 904	27 702	27 264
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>32 925</b>	<b>984 108</b>	<b>44 656</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 366 371</b>	<b>2 728 764</b>	<b>1 825 195</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 837 385</b>	<b>2 806 318</b>	<b>1 947 291</b>

# Kvartalsdata

KSEK	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
Nettoomsättning	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,2	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8	27,1	38,1	66,8	109,9
Rörelseresultat (EBIT)	54 955	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,8	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
EBITA	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 474	89 803	46 518
EBITA-marginal, %	10,0	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
EBITDA	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 399	105 982	61 583
EBITDA-marginal, %	14,5	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
Resultat före skatt	-34 822	-38 963	-94 674	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595
Periodens resultat	-41 246	-54 101	-89 869	-120 691	-44 659	10 782	-32 996	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642
Räntebärande nettoskuld	1 473 387	1 371 031	1 053 797	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224
Nettoskuldssättningsgrad, %	4 779,1	2 036,3	976,3	481,1	299,3	367,9	339,1	325,4	274,5	241,8	235,9
Soliditet, %	0,9	1,9	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	13,9	15,2	16,2
Avkastning på eget kapital, %	-992,2	-459,4	-226,5	-82,3	-24,3	-19,2	-26,8	-26,1	-26,0	-3,6	-7,4
Antal anställda vid periodens slut	1 386	1 357	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299

Novedo bedriver en förvärvsintensiv verksamhet. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder är i vissa fall preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Den slutliga förvärvsanalysen kan därmed påverka koncernens resultat- och balansräkning retroaktivt. Ovanstående kvartalsdata är baserat på slutliga förvärvsanalysen fram till och med 30 juni 2025. Se även Not 4 för mer information.

## Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

KSEK	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>54 955</b>	<b>51 582</b>	<b>10 462</b>	<b>70 635</b>	<b>54 953</b>	<b>79 829</b>	<b>41 474</b>	<b>71 764</b>	<b>37 033</b>	<b>75 734</b>	<b>34 112</b>
Av och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	15 360	14 795	14 971	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	12 406
<b>(B) EBITA</b>	<b>70 315</b>	<b>66 377</b>	<b>25 433</b>	<b>85 410</b>	<b>69 378</b>	<b>94 271</b>	<b>55 774</b>	<b>85 484</b>	<b>50 473</b>	<b>89 803</b>	<b>46 518</b>
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	31 096	23 616	24 283	31 944	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	15 065
<b>(C) EBITDA</b>	<b>101 411</b>	<b>89 992</b>	<b>49 716</b>	<b>117 354</b>	<b>92 462</b>	<b>116 732</b>	<b>76 569</b>	<b>104 862</b>	<b>67 398</b>	<b>105 982</b>	<b>61 583</b>
Förvärvskostnader	-	-	-	1 097	50	18	914	1 863	-	-	7 073
Engångskostnader	229	457	757	529	176	-	-	-	-	-2 155	2 155
<b>(D) Justerad EBITA</b>	<b>70 544</b>	<b>66 834</b>	<b>26 190</b>	<b>87 036</b>	<b>69 605</b>	<b>94 289</b>	<b>56 688</b>	<b>87 347</b>	<b>50 473</b>	<b>87 648</b>	<b>55 746</b>
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	<b>101 640</b>	<b>90 450</b>	<b>50 473</b>	<b>118 980</b>	<b>92 688</b>	<b>116 750</b>	<b>77 483</b>	<b>106 725</b>	<b>67 398</b>	<b>103 827</b>	<b>70 811</b>
<b>(F) Nettoomsättning</b>	<b>701 673</b>	<b>757 973</b>	<b>648 837</b>	<b>854 058</b>	<b>717 145</b>	<b>790 785</b>	<b>664 888</b>	<b>766 111</b>	<b>631 393</b>	<b>721 469</b>	<b>589 255</b>
(A/F) EBIT-marginal, %	7,8	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
(B/F) EBITA-marginal, %	10,0	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
(C/F) EBITDA-marginal, %	14,5	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	10,1	8,8	4,0	10,2	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	14,5	11,9	7,8	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0

# Noter

## Not1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridisk person. Redovisnings- och beräkningsmetoderna överensstämmer med dem som tillämpats i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2025 som har väsentlig påverkan på resultat och finansiell ställning för koncernen.

Risker och osäkerheter som är relevanta för Novedo beskrivs i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 och det är ingen förändring i bedömningarna.

Belopp är i SEK för koncernen och moderbolaget om inget annat anges.

## Not2 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

- Installation & Tjänster. Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framför allt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.
- Infrastruktur. Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, t ex markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom t ex fiber och vatten.
- Industri. Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, t ex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

<b>2025 jul-sep, KSEK</b>	<b>Installation &amp; Tjänster</b>	<b>Infrastruktur</b>	<b>Industri</b>	<b>Summa segment</b>	<b>Koncern- poster</b>	<b>Summa total</b>
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	300 492	311 249	89 931	701 673	-	701 673
Övriga rörelseintäkter	1 065	3 926	-510	4 481	5	4 486
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>301 557</b>	<b>315 175</b>	<b>89 421</b>	<b>706 154</b>	<b>5</b>	<b>706 159</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-133 656	-126 007	-46 712	-306 374	-	-306 374
Övriga externa kostnader	-21 504	-33 857	-7 877	-63 237	-752	-63 989
Personalkostnader	-111 997	-91 067	-20 264	-223 327	-10 723	-234 050
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 053	-5 875	-1 155	-8 083	-327	-8 409
Avskrivningar av nyttjanderätter	-7 876	-12 507	-1 344	-21 728	-958	-22 686
Övriga rörelsekostnader	-51	-156	-125	-332	-2	-334
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-276 136</b>	<b>-269 468</b>	<b>-77 477</b>	<b>-623 081</b>	<b>-12 762</b>	<b>-635 844</b>
<b>EBITA</b>	<b>25 421</b>	<b>45 707</b>	<b>11 945</b>	<b>83 073</b>	<b>-12 758</b>	<b>70 316</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-7 771	-5 873	-1 716	-15 360	-	-15 360
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>17 650</b>	<b>39 834</b>	<b>10 229</b>	<b>67 713</b>	<b>-12 758</b>	<b>54 955</b>
<b>2024 jul-sep, KSEK</b>						
<b>2024 jul-sep, KSEK</b>	<b>Installation &amp; Tjänster</b>	<b>Infrastruktur</b>	<b>Industri</b>	<b>Summa segment</b>	<b>Koncern- poster</b>	<b>Summa total</b>
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	313 695	331 867	71 583	717 145	-	717 145
Övriga rörelseintäkter	1 358	3 833	-232	4 958	3	4 961
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>315 053</b>	<b>335 700</b>	<b>71 350</b>	<b>722 103</b>	<b>3</b>	<b>722 106</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-156 835	-145 452	-35 236	-337 523	-	-337 523
Övriga externa kostnader	-21 548	-39 768	-6 285	-67 601	-2 163	-69 764
Personalkostnader	-102 539	-89 714	-20 290	-212 543	-9 837	-222 380
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-825	-6 375	-1 169	-8 369	-320	-8 689
Avskrivningar av nyttjanderätter	-6 795	-5 373	-1 330	-13 498	-897	-14 395
Övriga rörelsekostnader	-10	94	-60	24	-1	22
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-288 551</b>	<b>-286 587</b>	<b>-64 370</b>	<b>-639 508</b>	<b>-13 219</b>	<b>-652 727</b>
<b>EBITA</b>	<b>26 500</b>	<b>49 113</b>	<b>6 981</b>	<b>82 594</b>	<b>-13 216</b>	<b>69 378</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-7 359	-5 326	-1 740	-14 425	-	-14 425
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>19 142</b>	<b>43 788</b>	<b>5 240</b>	<b>68 170</b>	<b>-13 216</b>	<b>54 954</b>

	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
<b>2025 jan-sep, KSEK</b>						
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	940 104	891 120	277 259	2 108 483	-	2 108 483
Övriga rörelseintäkter	3 990	10 883	1 140	16 013	13	16 026
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>944 094</b>	<b>902 003</b>	<b>278 399</b>	<b>2 124 496</b>	<b>13</b>	<b>2 124 509</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-422 216	-353 076	-139 657	-914 948		-914 948
Övriga externa kostnader	-78 801	-114 848	-23 421	-217 070	-5 799	-222 869
Personalkostnader	-367 636	-278 161	-66 610	-712 407	-32 793	-745 200
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 056	-18 873	-3 504	-25 434	-968	-26 402
Avskrivningar av nyttjanderätter	-19 907	-26 048	-3 707	-49 662	-2 931	-52 592
Övriga rörelsekostnader	-260	-278	171	-367	-6	-373
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-891 876</b>	<b>-791 284</b>	<b>-236 727</b>	<b>-1 919 887</b>	<b>-42 497</b>	<b>-1 962 384</b>
<b>EBITA</b>	<b>52 218</b>	<b>110 719</b>	<b>41 672</b>	<b>204 609</b>	<b>-42 484</b>	<b>162 125</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-22 631	-17 351	-5 144	-45 126	-	-45 126
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>29 587</b>	<b>93 368</b>	<b>36 528</b>	<b>159 484</b>	<b>-42 484</b>	<b>117 000</b>
<b>2024 jan-sep, KSEK</b>						
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	1 005 315	921 327	246 176	2 172 817	-	2 172 817
Övriga rörelseintäkter	6 849	11 948	906	19 703	274	19 977
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 012 164</b>	<b>933 274</b>	<b>247 081</b>	<b>2 192 520</b>	<b>274</b>	<b>2 192 794</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-469 891	-384 665	-124 104	-978 660	-	-978 660
Övriga externa kostnader	-75 626	-115 310	-18 706	-209 642	-5 851	-215 493
Personalkostnader	-346 257	-269 187	-65 689	-681 133	-26 382	-707 515
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 458	-17 993	-3 499	-23 950	-958	-24 908
Avskrivningar av nyttjanderätter	-17 997	-16 785	-3 958	-38 740	-2 691	-41 432
Övriga rörelsekostnader	-880	-2 764	-990	-4 634	-729	-5 363
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-913 109</b>	<b>-806 705</b>	<b>-216 946</b>	<b>-1 936 759</b>	<b>-36 610</b>	<b>-1 973 370</b>
<b>EBITA</b>	<b>99 054</b>	<b>126 570</b>	<b>30 135</b>	<b>255 759</b>	<b>-36 336</b>	<b>219 423</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-22 009	-15 946	-5 212	-43 168	-	-43 168
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>77 046</b>	<b>110 623</b>	<b>24 923</b>	<b>212 593</b>	<b>-36 336</b>	<b>176 256</b>

R12 mån 24/25, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	1 329 359	1 261 497	371 815	2 962 670	-	2 962 541
Övriga rörelseintäkter	6 268	14 082	1 695	22 046	16	22 062
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 335 627</b>	<b>1 275 579</b>	<b>373 510</b>	<b>2 984 715</b>	<b>16</b>	<b>2 984 602</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-593 317	-509 790	-191 513	-1 294 621	-	-1 294 493
Övriga externa kostnader	-110 982	-161 508	-29 016	-301 506	-13 122	-314 627
Personalkostnader	-497 460	-381 669	-92 719	-971 848	-43 903	-1 015 751
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 935	-32 418	-4 663	-41 017	-1 288	-42 305
Avskrivningar av nyttjanderätter	-27 108	-32 476	-5 034	-64 618	-4 015	-68 633
Övriga rörelsekostnader	-425	-358	-464	-1 248	-10	-1 258
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 233 229</b>	<b>-1 118 220</b>	<b>-323 410</b>	<b>-2 674 859</b>	<b>-62 339</b>	<b>-2 737 068</b>
<b>EBITA</b>	<b>102 399</b>	<b>157 359</b>	<b>50 100</b>	<b>309 858</b>	<b>-62 323</b>	<b>247 535</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-29 940	-23 073	-6 888	-59 900	-	-59 900
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>72 458</b>	<b>134 286</b>	<b>43 212</b>	<b>249 956</b>	<b>-62 323</b>	<b>187 635</b>
<b>2024 jan-dec, KSEK</b>						
<b>Rörelsesegment</b>						
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	3 026 875	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	25 735	277	26 012
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 403 696</b>	<b>1 306 819</b>	<b>342 095</b>	<b>3 052 610</b>	<b>277</b>	<b>3 052 887</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-1 358 206	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-294 077	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-940 574	-37 492	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-39 534	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-53 697	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-5 516	-733	-6 248
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 254 333</b>	<b>-1 133 640</b>	<b>-303 629</b>	<b>-2 691 603</b>	<b>-56 452</b>	<b>-2 748 054</b>
<b>EBITA</b>	<b>149 364</b>	<b>173 178</b>	<b>38 466</b>	<b>361 007</b>	<b>-56 175</b>	<b>304 833</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-29 318	-21 668	-6 956	-57 942	-	-57 942
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>120 046</b>	<b>151 510</b>	<b>31 509</b>	<b>303 065</b>	<b>-56 175</b>	<b>246 891</b>

**Not 3 Nettoomsättning och intäkternas fördelning**

Nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt KSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
<b>Installation &amp; Tjänster</b>						
Tjänster överförda över tid	300 492	313 695	940 104	1 005 315	1 329 359	1 394 569
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>300 492</b>	<b>313 695</b>	<b>940 104</b>	<b>1 005 315</b>	<b>1 329 359</b>	<b>1 394 569</b>
<b>Infrastruktur</b>						
Tjänster överförda över tid	273 303	315 880	757 721	874 025	1 096 889	1 213 193
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	37 946	15 987	133 398	47 301	164 575	78 478
<b>Summa</b>	<b>311 249</b>	<b>331 867</b>	<b>891 120</b>	<b>921 327</b>	<b>1 261 465</b>	<b>1 291 671</b>
<b>Industri</b>						
Tjänster överförda över tid	-	-	-	-	-	-
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	89 931	71 583	277 259	246 176	371 718	340 634
<b>Summa</b>	<b>89 931</b>	<b>71 583</b>	<b>277 259</b>	<b>246 176</b>	<b>371 718</b>	<b>340 634</b>
<b>Summa nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt</b>						
Tjänster överförda över tid	573 796	629 575	1 697 825	1 879 340	2 426 248	2 607 763
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	127 878	87 569	410 658	293 477	536 293	419 112
<b>Summa</b>	<b>701 673</b>	<b>717 145</b>	<b>2 108 483</b>	<b>2 172 817</b>	<b>2 962 541</b>	<b>3 026 875</b>

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning fördelat på segment och geografi KSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
<b>Installation &amp; Tjänster</b>						
Sverige	297 373	311 901	936 110	1 000 308	1 324 593	1 388 789
Övriga Norden	3 118	1 794	3 978	5 007	4 742	5 771
Övriga världen	-	-	15	-	24	8
<b>Summa</b>	<b>300 492</b>	<b>313 695</b>	<b>940 104</b>	<b>1 005 315</b>	<b>1 329 359</b>	<b>1 394 569</b>
<b>Infrastruktur</b>						
Sverige	136 747	181 777	380 380	440 587	558 133	618 341
Övriga Norden	174 014	149 762	509 621	478 552	701 528	670 459
Övriga världen	489	328	1 119	2 187	1 804	2 872
<b>Summa</b>	<b>311 249</b>	<b>331 867</b>	<b>891 120</b>	<b>921 327</b>	<b>1 261 465</b>	<b>1 291 671</b>
<b>Industri</b>						
Sverige	24 555	34 009	86 999	120 573	142 356	175 930
Övriga Norden	19 684	21 966	73 178	77 182	97 319	101 324
Övriga världen	45 693	15 608	117 082	48 420	132 042	63 380
<b>Summa</b>	<b>89 931</b>	<b>71 583</b>	<b>277 259</b>	<b>246 176</b>	<b>371 718</b>	<b>340 634</b>
<b>Summa nettoomsättning fördelat per geografi</b>						
Sverige	458 676	527 687	1 403 490	1 561 468	2 025 083	2 183 060
Övriga Norden	196 816	173 522	586 776	560 742	803 589	777 554
Övriga världen	46 182	15 936	118 217	50 607	133 870	66 260
<b>Summa</b>	<b>701 673</b>	<b>717 145</b>	<b>2 108 483</b>	<b>2 172 817</b>	<b>2 962 541</b>	<b>3 026 875</b>

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 66,6 procent (71,9) under perioden januari-september 2025. Koncernens intäkter från länder utanför Sverige har vid årsvis jämförelse ökat till 33,4 procent (28,1) för perioden januari-september, varav merparten från den danska marknaden.

## Not 4 Rörelseförvärv

Bolag	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Nettoomsättning, MSEK <sup>1</sup>	Antal anställda
Desrock AB	Infrastruktur	Juni	Sverige	100	26,0	3
	Installation &					
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy	Tjänster	September	Finland	100	84,8	7

<sup>1)</sup> Avser helår 2024

Under perioden januari - september 2025 har Novedo tillträtt två bolagsförvärv. Ett bolagsförvärv är inom infrastruktursegmentet. Det är ett tilläggsförvärv av Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnsborring. Bolaget har en årsomsättning på 26,0 MSEK och god lönsamhet. Det andra bolagsförvärvet är inom Installation & Tjänster, Uudenmaan Korjausrakentajat Oy, och är det första på den finska marknaden för Novedo. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar inklusive fönster- och balkongrenoveringar samt takarbeten. Bolaget har en årsomsättning på 84,8 MSEK och god lönsamhet. För en beskrivning av bolagets redovisningsprinciper med avseende på företagsförvärv se Not 1 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024.

## Not 5 Villkorade köpeskillingar

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskillning faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Ej diskonterat belopp för samtliga förväntade utestående kontantreglerade villkorade köpeskillingar uppgick per 30 september 2025 till 358,7 MSEK varav 216,9 MSEK regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Verkligt värde på villkorad köpeskillning beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

### Förändringar i villkorade köpeskillingar, KSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2025-01-01	595 837
Tillkommit genom rörelseförvärv	29 097
Utbetalt	-268 270
Kvittas mot konvertibler	-136 449
Omvärdering villkorade köpeskillingar	45 025
Nuvärdesförändring räntebestämmd tidsfaktor	46 127
Valutaeffekter	-7 115
Utgående villkorade köpeskillingar 2025-09-30	304 251
Varav del som regleras kontant	195 792

## Not 6 Finansiella poster

KSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Valutakursvinster	695	-	2 721	-	2 721	-
Övriga finansiella intäkter	207	175	1 705	773	6 335	5 403
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>902</b>	<b>175</b>	<b>4 426</b>	<b>773</b>	<b>9 056</b>	<b>5 403</b>
Räntekostnader, obligationslån	-41 090	-40 106	-114 626	-116 640	-153 514	-155 528
Räntekostnader, RCF	-3 910	-3 889	-11 850	-3 889	-15 937	-7 976
Räntekostnader, konvertibellån	-23 837	-	-60 799	-	-79 850	-19 051
Räntekostnader, leasingskulld	-2 527	-2 018	-6 186	-5 580	-8 220	-7 614
Nuvärdesförändring villkorade köpeskillingar	-4 729	-12 901	-46 127	-45 696	-61 598	-61 166
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-12 995	-27 230	-45 025	-37 653	-136 083	-128 711
Räntekostnader huvudägare	-	-3 698	-	-11 284	-	-11 284
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-1 592	-3 475	-5 271	-3 972	-5 296	-3 998
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-90 679</b>	<b>-93 318</b>	<b>-289 884</b>	<b>-224 715</b>	<b>-460 496</b>	<b>-395 327</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-89 777</b>	<b>-93 143</b>	<b>-285 459</b>	<b>-223 942</b>	<b>-451 441</b>	<b>-389 924</b>

## Not 7 Upplåning

KSEK	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Ingående redovisat värde	1 783 623	1 237 748	1 237 748
Förvärvat upplåning	699	-	-
Periodens upplåning	462 430	1 432 655	1 512 765
Aktiverade lånekostnader	-8 900	-	-53 832
Periodisering av upplåningskostnader	106 112	16 787	27 988
Periodens amortering	-1 884	-3 087	-941 092
Valutakurseffekt	188	31	46
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 342 269</b>	<b>2 684 134</b>	<b>1 783 623</b>

30 sep 2024, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2024	938 750	934 970
21/24	+6,5			
Obligationslån	STIBOR 3M	2027	1 250 000	1 216 697
24/27	+7			
Konvertibellån	12,00	2028	428 002	359 030
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M	2028	175 000	170 188
	+4,95			
Skulder till kreditinstitut	0,8- 4,0	2024- 2026	3 250	3 250
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>2 795 000</b>	<b>2 684 134</b>

30 sep 2025, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2027	1 600 000	1 572 684
24/27	+7,00			
Konvertibellån	12,00	2028	661 988	571 981
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M	2028	175 000	188 781
	+4,95			
Skulder till kreditinstitut	2,76- 9,54	2025- 2026	8 823	8 823
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>2 445 811</b>	<b>2 342 269</b>

31 dec 2024, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M	2027	1 250 000	1 219 551
24/27	+7,00			
Konvertibellån	12,00	2028	466 250	384 058
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M	2027	175 000	176 930
	+4,95			
Skulder till kreditinstitut	2,76- 9,54	2025- 2026	3 084	3 084
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>1 894 334</b>	<b>1 783 623</b>

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731) samt emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529). Under första kvartalet 2025 emitterades obligationer om 160,0 MSEK, under andra kvartalet emitterades ytterligare obligationer om 190,0 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Vid en extra bolagsstämma den 24 juli 2025 beslutades om en riktad nyemission av konvertibler om 124,8 MSEK. Därutöver genomfördes en nyemission av konvertibler om 70,9 MSEK, avseende reglering av upplupen ränta. Under tredje kvartalet 2025 emitterades därmed konvertibler om 195,7 MSEK, vilket ger ett samlat belopp om 662,0 MSEK på balansdagen. Konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market) sedan i september 2024 och obligationslånet 2024/2027 är noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer per 30 oktober 2024. Obligationslån 2021/2024 med förfalldag i november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0017070980).

## Not 8 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2025 jul-sep	2024 jul-sep	2025 jan-sep	2024 jan-sep	24/25 R12 mån	2024 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	8 409	8 689	26 402	24 908	42 305	40 811
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	15 360	14 425	45 126	43 168	59 900	57 942
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	22 686	14 395	52 592	41 432	68 633	57 472
Valutakursdifferenser	-417	133	-1 472	235	-1 476	231
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-3 264	-2 499	-9 603	-382	-5 785	3 437
<b>Summa</b>	<b>42 774</b>	<b>35 143</b>	<b>113 045</b>	<b>109 360</b>	<b>163 578</b>	<b>159 894</b>

## Not 9 Transaktioner med närstående

Under perioden januari–september 2025 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 5,7 MSEK (3,9). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare.

Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.

**Not10** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<b>Ställda säkerheter, KSEK</b>	<b>2025 30 sep</b>	<b>2024 30 sep</b>	<b>2024 31 dec</b>
Företagsinteckningar	48 724	64 305	75 910
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 860	10 728	3 667
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	715	1 863	1 863
Pantbrev i fast egendom	5 230	5 351	5 437
Aktier i dotterföretag	2 134 946	2 335 126	2 405 189
<b>Summa</b>	<b>2 191 475</b>	<b>2 417 373</b>	<b>2 492 066</b>

<b>Eventalförpliktelser, KSEK</b>	<b>2025 30 sep</b>	<b>2024 30 sep</b>	<b>2024 31 dec</b>
Garantiåtaganden	48 650	44 811	42 283
Borgensåtagande	2 257	22 246	19 358
<b>Summa</b>	<b>50 906</b>	<b>67 057</b>	<b>61 641</b>

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekt. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekt inte kan fullgöras.

## Not 11 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksam- hetsland	Organisations- nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
<b>Novedo AB</b>	-	-	Sverige	559264-9841	100
<b>Novedo Danmark OpCo ApS</b>	-	-	Danmark	43529374	100
<b>Novedo Finland OpCo OY</b>	-	-	Finland	0919666-0	100
<b>Novedo Norge OpCo AS</b>	-	-	Tyskland	933987469	100
<b>Novedo OpCo Germany GmbH</b>	-	-	Sverige	HRB 131390	100
<b>Novedo OpCo AB</b>	-	-	Sverige	559334-8344	100
<b>BATAB Bygg &amp; Akustikteknik AB</b>	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
<b>Elarbeten Helsingborg AB</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
<b>Elforum Göteborg AB</b>	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
<b>Elinzity AB</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
<b>Hansson &amp; Ekman Isolerings AB</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
<b>Helsingborgs Byggplåt AB</b>	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
<b>Kulturåmålarna i Linköping Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
<b>Kulturåmålarna i Norrköping Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
<b>Nordsign Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
<b>Olle Timblads Målerifirma AB</b>	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tysesö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
<b>Sentexa AB</b>	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
<b>Skanstulls Måleri Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
<b>Total Fasad Stockholm AB</b>	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	Apr 2024	Sverige	556758-5392	100
<b>Uni-Vent Rör AB</b>	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
<b>Uudenmaan Korjausrakentajat Oy</b>	Installation & Tjänster	Sep 2025	Finland	3153869-8	100
<b>Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag</b>	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC EL & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
KG Vent AB	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	559000-5921	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
<b>Deramont Entreprenad AB</b>	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
<b>GBB Holding AB</b>	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
GBB Syd AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	559234-7297	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Desrock AB	Infrastruktur	Jun 2025	Sverige	556803-9167	100
<b>Nordkabel A/S</b>	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
<b>Novedo ST Holding AS</b>	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
<b>Norgaard Anlæg Holding ApS</b>	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlæg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlæg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nørgaard Anlæg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37523763	100
<b>Valter Eklund Stenentreprenader AB</b>	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
<b>VE Sten AB</b>	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
<b>ProvideU AB</b>	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
<b>Stantraek A/S</b>	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

# Definitioner och begrepp

Novedo presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärer och återspeglar koncernens affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Alla belopp i texter och tabeller är i SEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i koncernen.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	EBITA för rullande tolv månader dividerat med, totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBIT-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBITA-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
<b>EBITDA-marginal</b>	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>Justerad EBITA</b>	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
<b>Kassakonvertering</b>	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
<b>Nettoomsättnings-tillväxt</b>	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
<b>Nettoskuld i relation till EBITDA</b>	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolv månaders perioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
<b>Nettoskuld-sättningsgrad</b>	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
<b>Operativt kassaflöde</b>	EBITDA med avdrag för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
<b>Proforma</b>	Proforma avser bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultaten som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdde bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
<b>Organisk tillväxt för likvärdiga enheter</b>	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
<b>Rörelsekapital</b>	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
<b>Rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalsbindning.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

### Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	25 februari 2026
Årsredovisning 2025	14 april 2026
Årsstämma	13 maj 2026
Delårsrapport Q1 2026	13 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	23 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	5 november 2026



# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att delårsrapporten ger en rättvis bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterbolag omfattas av.

Stockholm den 6 november 2025

## **Novedo Holding AB (publ)**

Mikael Ericson  
Styrelseordförande

Martin Almgren  
Styrelseledamot

Fredrik Holmström  
Styrelseledamot

Mona Örjansdotter Johansson  
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund  
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren  
Vd & Koncernchef

Denna delårsrapport har granskats översiktligt av bolagets revisorer.

För mer information, vänligen kontakta

**Per-Johan Dahlgren**  
VD & Koncernchef  
per-johan.dahlgren@novedo.se  
070-597 06 44

**Jonas Söderkvist**  
CFO  
jonas.soderkvist@novedo.se  
070-578 50 64

Denna information är sådan information som Novedo Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom kontaktpersonerna ovan för offentliggörande den 6 november 2025 kl. 07:30 CEST.

Delårsrapporten är publicerad på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader mellan den engelska versionen och den svenska originaltexten ska den svenska versionen gälla.

# Revisorns granskningsrapport

## Novedo Holding AB org nr 559334-4202

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Novedo Holding AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för

oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Victor Lindhall**

Auktoriserad revisor

# Starkare tillsammans

BYGG- &  
AKUSTIKTEKNIK AB

ELARBETEN  
EL | TELE | DATA | STYR

ELFORUM

eLINCITY

Hansson & Ekman  
ISOLERINGS AB

HELSINGBORGS  
BYGGPLÅT  
Yrkessföretag • Långsiktighet • Service

KULTURMÅLARNÄ

nordsign

Sentexa AB  
ELINSTALLATION

SKANSTULLS  
MALERI

TYMC  
TIMBLADS

TOT  
FASAD  
STILM

UKR  
UUDENMAAN  
KORJAUSRAKENTAJAT

Uni-Vent AB  
Vi optimerar ventilationsystem

VK  
INNEKLIMAT

DE  
DERAMONT

FALKS  
markentreprenad

GBB  
GEBÄUDEBEREITUNG

NORDKABEL AB

NØRGAARD  
ANLÆG  
- respekt for miljø & mennesker

ST  
ENTREPRENOR AS

VE  
STEN

PROVIDE U  
- COMPONENTS - ELECTRONICS - ASSEMBLY -

STANTRÆK

# NOVEDO

Novedo Holding AB (publ), Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Org. nr 559334-4202  
www.novedo.se