NOVEDO



Q3

Delårsrapport januari–september 2026

Novedo är en växande och stabil industrigrupp bestående av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag inom Installation & Tjänster, Infrastruktur samt Industri.

Robust organisk tillväxt under kvartalet och perioden

Tredje kvartalet (juli-september 2026)

- Nettoomsättningen uppgick till 778 MSEK (702), en ökning med 10,9 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till 4,7 procent (-7,4). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till 4,0 procent (-6,3).
- EBITA uppgick till 81 MSEK (70) med en marginal om 10,5 procent (10,0).
- EBIT uppgick till 66 MSEK (55).
- Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till -9 MSEK (45).
- Novedo genomförde riktade nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 115 797 453 SEK.

Perioden (januari-september 2026)

- Nettoomsättningen uppgick till 2 336 MSEK (2 108), en ökning med 10,8 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till 4,5 procent (-7,0). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till 4,7 procent (-6,0). Nettoomsättningen påverkades inledningsvis negativt av att vinterförhållanden rådde i samtliga nordiska länder och av försenade projektstarter.
- EBITA uppgick till 152 MSEK (162) med en marginal om 6,5 procent (7,7). Resultatet belastades med cirka -25 MSEK till följd av vintereffekter som medförde framflyttade projektstarter samt högre kostnader i pågående projekt. Resultatet belastades också av projektnedskrivningar av engångskaraktär om cirka -10 MSEK.
- EBIT uppgick till 105 MSEK (117).
- Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till -12 MSEK (87). Kassaflödet påverkades av vintereffekter och framflyttade projektstarter samt högre betalda inkomstskatter till följd av en reglering av engångskaraktär avseende tidigare år.
- Skuldsättningsgraden enligt obligationsvillkoren var strax under 4,5 gånger vid periodens utgång.

Omsättningstillväxt

10,9%

Jul-sep 2026

Organisk tillväxt

4,7%

Jul-sep 2026

EBITA-marginal

6,7%

R12 mån 2025/2026

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Vd och koncernchef Per-Johan Dahlgren meddelade att han avser lämna Novedo.
- Novedo genomförde en riktad nyemission av konvertibler om 7 531 822 SEK. Efter transaktionen har konvertibler motsvarande ett totalt belopp om 785 317 123 SEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK.

Finansiell översikt

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec	R12 mån Proforma[1]
Nettoomsättning	778	702	2 336	2 108	3 170	2 943	3 175
EBITDA	110	101	234	241	324	332	326
EBITDA-marginal, %	14,2	14,5	10,0	11,4	10,2	11,3	10,3
EBITA	81	70	152	162	213	223	215
EBITA-marginal, %	10,5	10,0	6,5	7,7	6,7	7,6	6,8
EBIT	66	55	105	117	149	162	151
EBIT-marginal, %	8,5	7,8	4,5	5,5	4,7	5,5	4,7
Periodens resultat	-20	-41	-151	-185	-239	-273	
Rörelsekapital	415	383	415	383	415	343	
Kassaflöde från löpande verksamhet	-9	45	-12	87	79	178	
Soliditet, %	-5,5	0,9	-5,5	0,9	-5,5	-1,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,5	11,9	9,5	11,9	9,5	11,3	
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-1,42	-2,70	-9,76	-11,84	-15,02	-17,10	

[1] Proforma inkluderar samtliga förvärvade bolag fram till och med den 30 september 2026. Beräkningen är utförd som att Novedo har ägt bolagen under hela perioden.
Omslagsfoto: Henrik Elned, vd, Impab Dundertech AB.



”Orderstocken var fortsatt stabil vid periodens utgång.”

Novedo visade robust organisk tillväxt både för det tredje kvartalet och niomånaders-perioden, i ett marknadsklimat som fortsatt präglades av en viss avvaktan, och i jämförelse med ett relativt starkt tredje kvartal förra året. Det är ett styrkebesked från våra bolag, som arbetar målmedvetet med att förbättra beläggning och effektivitet. Orderstocken var fortsatt stabil vid periodens utgång.

Marknaden fortsatte att präglas av en viss avvaktan under det tredje kvartalet i spåren av geopolitisk oro och utsikter om stigande räntor. Tiden för upphandlingar och tilldelningsbeslut var fortsatt lång, och uppstarten av projekt försenades i vissa fall vilket innebar en viss tröghet i att komma i gång med arbeten.

Den avvaktande marknaden till trots, visade vi organisk tillväxt för både kvartalet och niomånadersperioden. Under tredje kvartalet uppgick organisk tillväxt för likvärdiga enheter till 4,7 procent och för årets första nio månader till 4,5 procent. Det är ett styrkebesked från våra bolag, som arbetar målmedvetet med att förbättra beläggning och effektivitet. Orderstocken var fortsatt stabil vid periodens utgång.

Förbättrad lönsamhet i det tredje kvartalet

Lönsamheten har förbättrats i verksamheten samtidigt som rörelsekapitalbindningen har ökat, bland annat till följd av att en större del av arbetet fakturerats i efterhand jämfört med föregående år, vilket påverkar kassaflödet i kvartalet negativt. Skuldsättningsgraden i enlighet med obligationsvillkoren uppgick till strax under 4,5 gånger vid periodens utgång. Bedömningen är att marknaden successivt förbättras med stärkt resultatutveckling och lägre skuldsättningsgrad som följd.

Ökat antal offertförfrågningar

Samtidigt som ledtiderna för beslut hos kunder var fortsatt långa under tredje kvartalet, ökade antalet offertförfrågningar inom samtliga segment.

Inom segment Installation & Tjänster var kundaktiviteten hög, och omsättningen och resultatet ökade det tredje kvartalet trots fortsatt betydande konkurrens och prispress.

Inom segment Infrastruktur ökade omsättningen medan resultatet var lägre det tredje kvartalet. Även här var kundaktiviteten hög med många förfrågningar, men med något längre tid till beslut och projektstarter.

Industrisegmentet visade en fortsatt bra utveckling under kvartalet med hög efterfrågan och god lönsamhet, dock i jämförelse med ett starkt tredje kvartal förra året.

Decentraliserad modell för långsiktigt värdeskapande
Novedos verksamhetsmodell bygger på att varje bolag är specialiserat inom sitt område, har en stark marknadsposition och en tydlig lokal förankring. Genom att fatta affärsbeslut nära verksamheten skapas förutsättningar för hög kundnärhet, flexibilitet och ett starkt affärsmannaskap.

Inom koncernen främjas samverkan och kunskapsutbyte mellan bolagen, där erfarenheter, kompetenser och kundinsikter delas för att stärka varje bolags konkurrenskraft. Bolagen behåller sitt lokala entreprenörskap och sin självständighet medan Novedo bidrar med struktur, systematisk uppföljning och strategiskt stöd. Tillsammans skapar det goda förutsättningar för långsiktigt och hållbart värdeskapande.

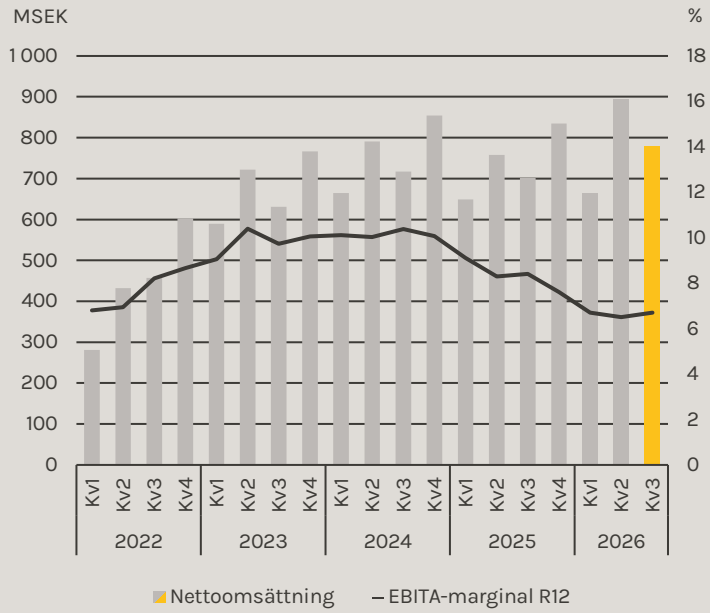
Marknaden bedöms förbättras successivt
Min bedömning är att marknaden successivt förbättras de kommande kvartalen, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. Vi är, om än med viss fördröjning, på väg ur den utdragna lågkonjunktur som präglat marknaden de senaste åren. På sikt väntas tillväxten få visst stöd av investeringar inom infrastruktur, en gradvis stabilisering i bostadsbyggandet samt det fortsatta behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar. Novedos samtliga bolag är väl positionerade för att möta skiftande marknadsförhållanden och har goda förutsättningar att dra nytta av ett successivt förbättrat affärsklimat.

Varmt tack
Efter snart sex år som vd och koncernchef har jag beslutat att lämna Novedo. Jag kvarstår i rollen tills en efterträdare är på plats, dock längst till den 21 april 2027. Rekryteringen av en ny vd har inletts.

Jag är stolt över den utveckling vi har åstadkommit tillsammans och vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang och era insatser.

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Nettoomsättning och EBITA-marginal[1)]



Omsättningstillväxt, Jan-sep 2026
10,8%

Organisk tillväxt, Jan-sep 2026
4,5%

EBITA, R12 sep 2026
213 MSEK

EBITA-marginal, R12 sep 2026
6,7%

Kassaflöde från löpande verksamhet, R12 sep 2026
79 MSEK

Skuldsättningsgrad[2)] 30 september 2026
4,5 ggr

[1)] Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster samt Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.
[2)] Skuldsättningsgraden beräknas i enlighet med obligationsvillkoren, se definition på sid 32.

Stabil industrigrupp inom Installation & Tjänster, Infrastruktur samt Industri

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet.

Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden.

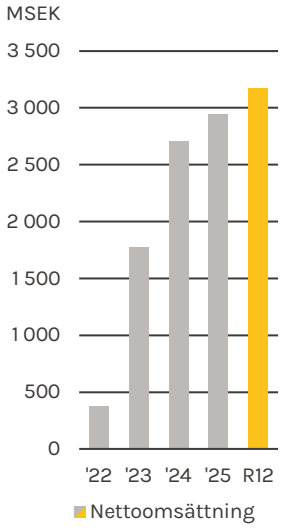
Finansiella mål

- >30 procent genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år under femårsperioden 2024–2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader.
- >10 procent justerad EBITA-marginal på medellång sikt.
- <3,5 gånger räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA[1].

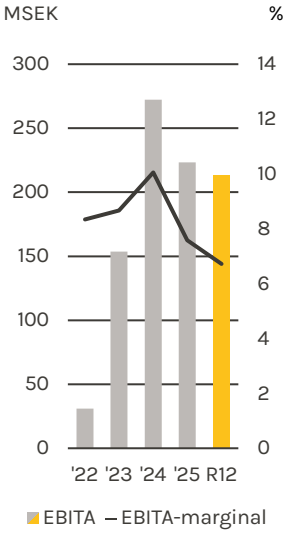
Hållbarhetsmål

- 100 procent av företag med årsomsättning >100 MSEK ska genomgå extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv.
- Samtliga vd:ar ska genomgå ledarskapsutbildning minst var femte år. Nytillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom 1 år.
- Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar/totalt antal timmar.

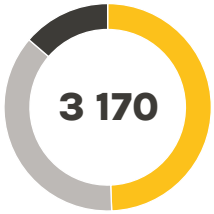
Nettoomsättning, år/R12[2]



EBITA & marginal, år/R12[2]

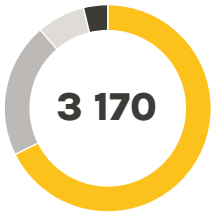


Nettoomsättning per segment R12[2], MSEK



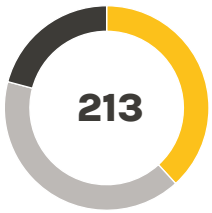
- Installation & Tjänster 49%
- Infrastruktur 37%
- Industri 14%

Nettoomsättning per geografi R12[2], MSEK



- Sverige 68%
- Danmark 21%
- Övriga Norden 8%
- Övriga världen 4%

EBITA per segment R12[2], MSEK



- Installation & Tjänster 38%
- Infrastruktur 41%
- Industri 21%

Utfall

Omsättningstillväxt, R12 sep 2026
7,0%

EBITA-marginal, R12 sep 2026
6,7%

Skuldsättningsgrad[1] 30 september 2026
4,5ggr

ESG-due diligence, Helår 2025
100%

Utbildning, Helår 2025
48%

Sjukfrånvaro, Helår 2025
4,1%

1) Skuldsättningsgraden beräknas i enlighet med obligationsvillkoren, se definition på sid 32.

Finansiell utveckling

Omsättning

Kvartalet juli–september

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 778 MSEK (702), en ökning med 10,9 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till 4,7 procent (-7,4). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till 4,0 procent (-6,3). Kundaktiviteten ökade inom samtliga segment.

Perioden januari–september

Nettoomsättningen under årets första nio månader uppgick till 2 336 MSEK (2 108), en ökning med 10,8 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till 4,5 procent (-7,0). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till 4,7 procent (-6,0). Nettoomsättningen påverkades inledningsvis negativt av vinterförhållanden i samtliga nordiska länder och av försenade projektstarter. Marknadsklimatet förbättrades successivt inom segmenten Installation & Tjänster och Infrastruktur, medan efterfrågan var fortsatt god inom segment Industri.

Resultat

Kvartalet juli–september

EBITDA för det tredje kvartalet uppgick till 110 MSEK (101). EBITA uppgick till 81 MSEK (70), med en EBITA-marginal om 10,5 procent (10,0). EBIT uppgick till 66 MSEK (55) och rörelse-marginalen var 8,5 procent (7,8).

Finansnettot uppgick till -62 MSEK (-90), varav -40 MSEK (-41) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -7 MSEK (-27) var hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av villkorade köpeskillingar. För resterande finansiella poster, se not 5.

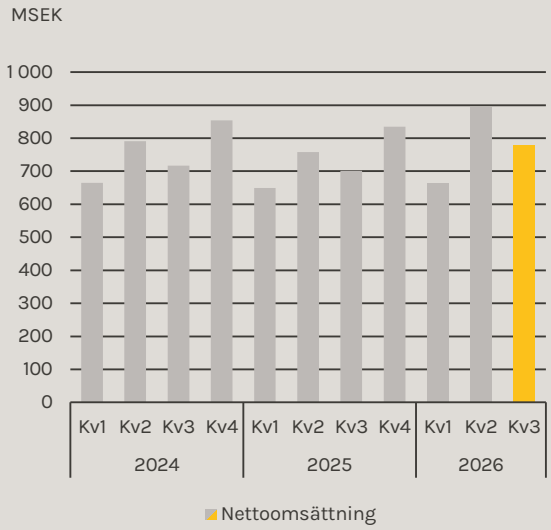
Resultat före skatt uppgick till 4 MSEK (-35). Skattekostnaden uppgick till -24 MSEK (-6) och påverkades av en engångseffekt avseende skatt på utdelning lämnad från ett utländskt dotterbolag, återföring av tidigare aktiverad uppskjuten skattefordran samt ett högre beskattningsbart resultat. Resultat efter skatt uppgick till -20 MSEK (-41). Resultat per aktie uppgick till -1,42 SEK (-2,70).

Perioden januari–september

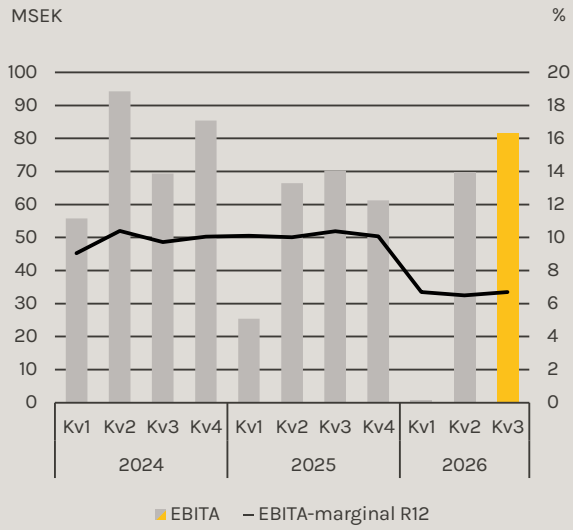
EBITDA för årets första nio månader uppgick till 234 MSEK (241). EBITA uppgick till 152 MSEK (162), med en EBITA-marginal om 6,5 procent (7,7). EBIT uppgick till 105 MSEK (117) och rörelse-marginalen var 4,5 procent (5,5).

Marginalutvecklingen påverkades väsentligt av vintervädret i samtliga nordiska länder under januari och februari, som ledde till framflyttade projektstarter och högre kostnader där arbete ändå kunde utföras. Uppskattad resultatpåverkan uppgick till cirka -25 MSEK. Resultatet påverkades även negativt av projektnedskrivningar av engångskaraktär om -10 MSEK.

Nettoomsättning per kvartal

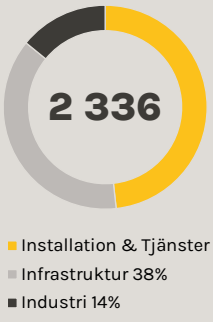


EBITA per kvartal samt EBITA-marginal. R12

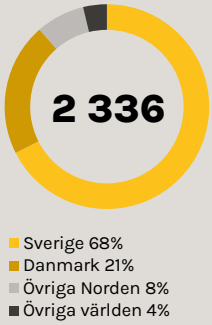


Kvartalsvisa förändringar följer av säsongsvariationer och en mer rättvisande bild av Novedos resultat- och marginalutveckling ges därför över en längre tidsperiod.

Nettoomsättning per segment, jan–sep 2026, MSEK



Nettoomsättning per geografi, jan–sep 2026, MSEK



Finansnettot uppgick till -214 MSEK (-285), varav -120 MSEK (-115) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -32 MSEK (-109) var hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av villkorade köpeskillingar. För resterande finansiella poster, se not 5. Skattekostnaden i perioden uppgick till
-42 MSEK (-17) och påverkades av återföring av tidigare aktiverad uppskjuten skattefordran samt ett högre beskattningsbart resultat. Resultat före skatt uppgick till -109 MSEK (-168). Resultat efter skatt uppgick till -151 MSEK (-185). Resultat per aktie uppgick till -9,76 SEK (-11,84).

Kassaflöde

Kvartalet juli–september
Kassaflödet från den löpande verksamheten under det tredje kvartalet uppgick till -9 MSEK (45), negativt påverkat av högre rörelsekapitalbindning, bland annat till följd av att en större del av arbetet fakturerats i efterhand jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 43 MSEK (98).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -165 MSEK (-89), varav förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -162 MSEK (-83) och övriga investeringar till -8 MSEK (-13).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -17 MSEK (-24), varav amortering -19 MSEK (-22).

Perioden januari–september
Kassaflödet från den löpande verksamheten under årets första nio månader uppgick till -12 MSEK (87), negativt påverkat av högre betalda inkomstskatter till följd av en reglering i det första kvartalet av engångskaraktär avseende tidigare år, samt högre kapitalbindning.

Operativt kassaflöde uppgick till 190 MSEK (248). Kassakonverteringen uppgick till 87,1 procent (87,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -185 MSEK (-365), varav förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -169 MSEK (-353) och övriga investeringar till -33 MSEK (-30).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -52 MSEK (294), varav upplåning 0 MSEK (344) och amortering -52 MSEK (-51).

Eget kapital

Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens utgång till -190 MSEK (31 per 30 september 2025). Soliditeten uppgick till -5,5 procent (0,9 per 30 september 2025) påverkat av negativt resultat efter skatt.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), hade vid periodens utgång ett positivt eget kapital om 322 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 11,4 procent. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36,3 procent.

Finansiell ställning och skuldsättning

Per den 30 september 2026 uppgick koncernens likvida medel till 255 MSEK (490 per 30 september 2025). Utestående villkorade köpeskillingar uppgick till totalt 165 MSEK, varav 95 MSEK redovisades som kortfristiga och 70 MSEK som

Magnus Karlsson ny vd för ProvideU
ProvideU har utsett Magnus Karlsson till ny vd. Magnus har gedigen erfarenhet från ledande befattningar från bland annat Atlas Copco och senast Systemair. Han efterträder medgrundaren Fredrik Forngren, som lämnar bolaget efter många framgångsrika år.

”ProvideU är ett välmående och välskött bolag. Jag ser fram emot att tillsammans med organisationen fortsätta utveckla bolaget och människorna i det”, säger Magnus Karlsson.


Magnus Karlsson, vd ProvideU AB

långfristiga skulder. Av de utestående villkorade köpeskillingarna regleras 68 MSEK kontant enligt not 4. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick per periodens utgång till 1 737 MSEK (1 473 per 30 september 2025).

Skuldsättningsgraden i enlighet med obligationsvillkoren uppgick till strax under 4,5 gånger vid utgången av perioden, en ökning jämfört med utgången av 2025, till följd av lägre resultat under perioden samt högre räntebärande nettoskuld. Proforma R12 justerad EBITDA uppgick till 367 MSEK, exklusive transaktionskostnader och poster av engångskaraktär om sammanlagt 41 MSEK som inte bedöms vara hänförliga till koncernens ordinarie operativa verksamhet. Detta EBITDA-mått ligger till grund för beräkningen av skuldsättningsgraden.

I syfte att finansiera bolagsförvärv har Novedo ett utestående obligationslån om 1 600 MSEK. Obligationslånet förfaller i september 2027, och behöver lösas genom ett nytt finansieringsavtal. Koncernen för löpande positiva dialoger med finansiella institut och rådgivare kring olika refinansieringsalternativ, däribland en möjlig förlängning av befintligt obligationslån. Parallellt fortsätter förberedelserna inför en möjlig börsnotering, vilket kan skapa ytterligare förutsättningar för refinansieringen. Styrelsen och ledningen bedömer att det finns goda möjligheter att genomföra en refinansiering i god tid före obligationslånets förfall.

Bedömningen är att marknaden successivt förbättras under kommande perioder, med stärkt resultatutveckling och lägre skuldsättningsgrad som följd.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,5 procent (11,9).

Installation & Tjänster

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

Nettoomsättningen i segmentet Installation & Tjänster uppgick till 368 MSEK (329) under tredje kvartalet och till 1 127 MSEK (1 023) under årets första nio månader. Rullande tolv månader uppgick nettoomsättningen till 1 566 MSEK (1 441).

EBITA uppgick till 37 MSEK (27) under tredje kvartalet och till 66 (57) under årets första nio månader. För rullande tolv månader uppgick EBITA till 98 MSEK (109).

EBITA-marginalen uppgick till 9,9 procent (8,3) under tredje kvartalet, 5,8 procent (5,6) under årets första nio månader och 6,3 procent (7,6) för rullande tolv månader.

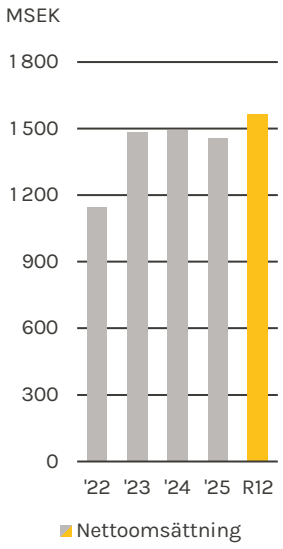
Nettoomsättning och lönsamhet förbättrades successivt under niomånadersperioden efter att inledningsvis ha påverkats av den tuffa vintern, framflyttade projektstarter samt projektnedskrivningar av engångskaraktär om -10 MSEK.

Under tredje kvartalet var kundaktiviteten hög, och omsättningen och resultatet ökade trots fortsatt betydande konkurrens och prispress.

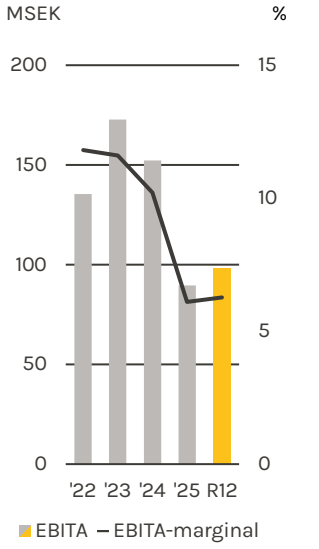
Segmentets väletablerade bolag anpassar sig kontinuerligt till rådande marknadsklimat och är väl positionerade att dra fördel av en förbättrad efterfrågesituation.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 724 medarbetare. Se även not 10 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

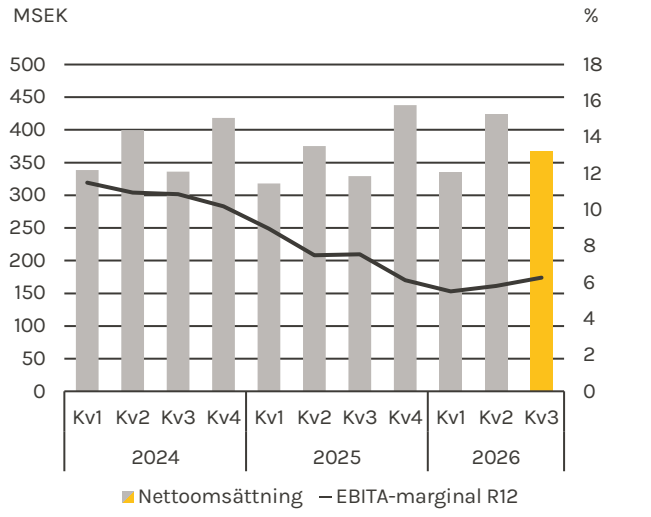
Nettoomsättning, år/R12[1)]



EBITA & marginal, år/R12[1)]



Nettoomsättning per kvartal och EBITA-marginal R12[1)]



[1)] R12 september 2026. [2)] R12 september 2026 jämfört med R12 september 2025.

Finansiell översikt

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Nettoomsättning	368	329	1 127	1 023	1 566	1 461
EBITA	37	27	66	57	98	89
EBITA-marginal, %	9,9	8,3	5,8	5,6	6,3	6,1

Andel av koncernens nettoomsättning R12[2)]

49%

Andelen av koncernens EBITA R12[2)]

38%

Infrastruktur

Affärssegmentet Infrastruktur består av specialistbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraft-infrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.

Nettoomsättningen i segmentet Infrastruktur uppgick till 311 MSEK (267) under tredje kvartalet och till 878 MSEK (776) under årets första nio månader. Nettoomsättningen för rullande tolv månader uppgick till 1 170 MSEK (1 110).

EBITA uppgick till 34 MSEK (40) under tredje kvartalet och till 74 MSEK (98) under årets första nio månader. För rullande tolv månader uppgick EBITA till 105 MSEK (140).

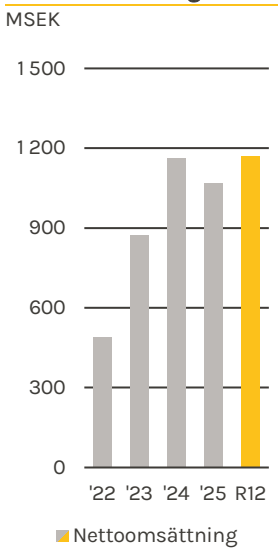
EBITA-marginalen uppgick till 10,9 procent (14,8) under tredje kvartalet, 8,4 procent (12,6) under årets första nio månader och 9,0 procent (12,7) för rullande tolv månader.

Nettoomsättning och lönsamhet påverkades inledningsvis av den tuffa vintern, försenade projektstarter och ökade kostnader. Därefter syntes en tydlig återhämtning i kundaktiviteten, dock med något längre tid till beslut och projektstarter under tredje kvartalet.

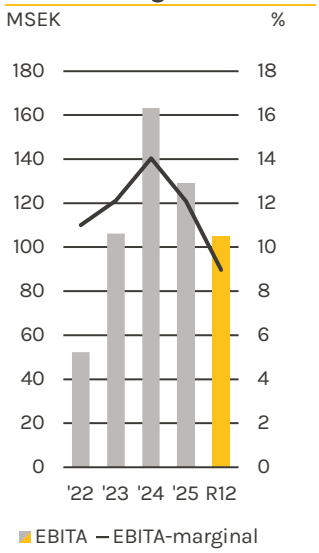
Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 456 medarbetare. Se även not 10 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

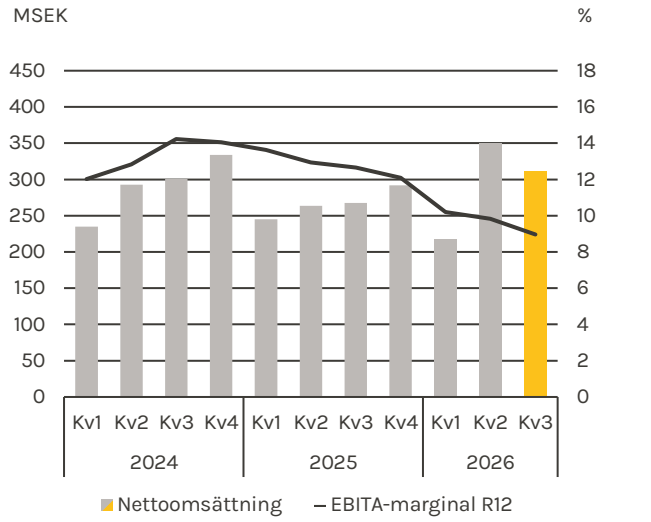
Nettoomsättning, år/R12[1)]



EBITA & marginal, år/R12[1)]



Nettoomsättning per kvartal och EBITA-marginal R12[1)]



[1)] R12 september 2026. [2)] R12 september 2026 jämfört med R12 september 2025.

Finansiell översikt

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Nettoomsättning	311	267	878	776	1 170	1 068
EBITA	34	40	74	98	105	129
EBITA-marginal, %	10,9	14,8	8,4	12,6	9,0	12,1

Andel av koncernens nettoomsättning R12[2)]

37%

Andelen av koncernens EBITA R12[2)]

41%

Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Nettoomsättningen i segmentet Industri uppgick till 102 MSEK (107) under tredje kvartalet och till 338 MSEK (314) under årets första nio månader. Nettoomsättningen för rullande tolv månader uppgick till 445 MSEK (418).

EBITA uppgick till 13 MSEK (16) under tredje kvartalet och till 45 MSEK (50) under årets första nio månader. För rullande tolv månader uppgick EBITA till 53 MSEK (61).

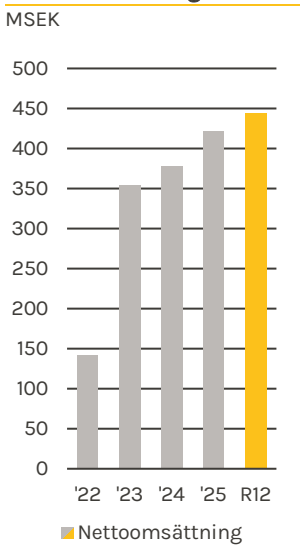
EBITA-marginalen uppgick till 12,5 procent (15,0) under tredje kvartalet, 13,3 procent (15,8) under årets första nio månader och 12,0 procent (14,5) för rullande tolv månader.

Under tredje kvartalet var efterfrågan fortsatt hög och lönsamheten god, dock i jämförelse med ett starkt tredje kvartal förra året.

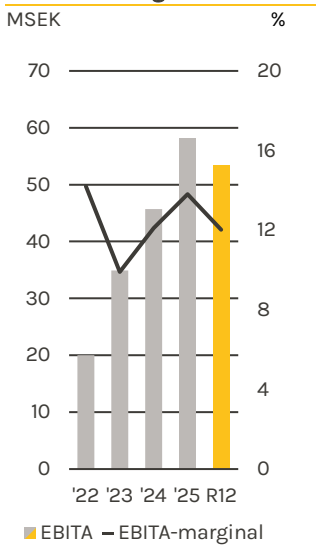
Segment Industri bedöms över tid kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion. Novedo ser även goda möjligheter till ytterligare tillväxt via förvärv, såväl plattformsförvärv som kompletterande tilläggsförvärv.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 168 medarbetare. Se även not 10 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

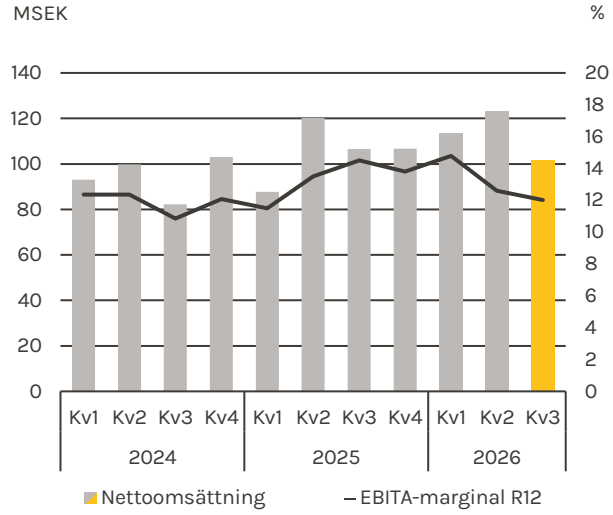
Nettoomsättning, år/R12[1)]



EBITA & marginal, år/R12[1)]



Nettoomsättning per kvartal och EBITA-marginal R12[1)]



[1)] R12 september 2026. [2)] R12 september 2026 jämfört med R12 september 2025.

Finansiell översikt

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Nettoomsättning	102	107	338	314	445	421
EBITA	13	16	45	50	53	58
EBITA-marginal, %	12,5	15,0	13,3	15,8	12,0	13,8

Andel av koncernens nettoomsättning R12[2)]

14%

Andelen av koncernens EBITA R12[2)]

21%



Total Fönsterrenovering i Stockholm AB

Total Fönsterrenovering i Stockholm AB är en nischad specialistaktör inom fönsterrenovering, fönsterbyten samt tillhörande måleri- och glasmästeritjänster. Bolaget agerar främst som totalentreprenör vid renoveringar av fastigheters klimatskal.

Bolaget ingår i Total Fasad-koncernen och förvärvades av Novedo under 2022.

Vd: Mikael Sandström
totalfonster.se

Olle Timblads Målerifirma AB

Olle Timblads Måleri, grundat 1933, tillsammans med dotterbolaget Tyresö Målericentral, är bland de största måleriföretagen i Sverige. Koncernen utför samtliga typer av måleriarbeten i Stockholm, Nacka, Södertälje, Strängnäs, Söderort, Nykvarn, Värmdö och Tyresö, med fokus på ramavtal (RAM) och LOU-avtal.

Novedo tillträdde som ägare under 2021.

Vd: Tim Bjuhr
timblad.se





Kulturmålarna AB

Kulturmålarna AB grundades 1998 och finns i Linköping och Norrköping. Bolaget erbjuder bygg- och entreprenadmåleri, hållbara ytskikt för industrigolv samt fastighets- och servicemåleri.

Bolaget tillträddes av Novedo under 2021.

Vd: Oscar Agnevik
kulturmalarna.se

Övriga upplysningar

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna managementtjänster. Nettoomsättningen uppgick till 1 MSEK (2) under tredje kvartalet och till 3 MSEK (6) under årets första nio månader. Resultatet uppgick till -49 MSEK (-49) under tredje kvartalet och till -148 MSEK (340) under årets första nio månader. Periodens resultat påverkades negativt av räntekostnader för obligationslånet om 40 MSEK (41) under tredje kvartalet och 120 MSEK (115) under årets första nio månader.

Medarbetare
Vid periodens utgång var antalet medarbetare i koncernen 1 359 (1 386), varav 1 (3) var anställda inom moderbolaget.

Hållbarhet
Novedo har som mål att alla externt förvärvade bolag med en omsättning över 100 MSEK ska genomgå extern ESG-due diligence. Novedo har även som mål att samtliga vd:ar ska genomgå en ledarskapsutbildning minst var femte år. Nytillträdda vd:ar ska genomgå utbildningen inom ett år. Målen utvärderas på rullande basis varje år. Novedo har också som mål att sjukfrånvaron ska understiga 5 procent.

Aktiekapital
Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per den 30 september 2026 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo emitterat säkerställda konvertibler om totalt 777 785 301 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 207 322 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie – det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren). Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB (publ) äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en ”exit” få sina preferens-aktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (7,7) av samtliga stamaktier per den 30 september 2026, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Se not 23 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025 för mer information.

Aktieägare
Esmaeilzadeh Holding Midco AB ägde 68,01 procent av Novedos aktier per den 30 september 2026. F Holmström PE 3 AB hade ett aktieinnehav om 12,41 procent. Ingen annan aktieägare ägde över tio procent av bolagets aktier.

Valberedning inför årsstämma 2027
Inför Novedos årsstämma den 28 april 2027 i Stockholm har Saeid Esmaeilzadeh, Philip Bergsteinsson och Marc Cameras (ordförande) utsetts som ledamöter i valberedningen. Valberedningen representerar cirka 84,26 procent av totala antalet aktier och röster i Novedo. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra det via e-post till valberedningen@novedo.se, senast den 1 februari 2027. Valberedningens förslag kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman 2027 och på Novedos webbplats.

Säsongsvariationer
Säsongsvariationer i intäkter och resultat skiljer sig mellan Novedos tre affärssegment och inom respektive segment, beroende på specifika affärs- och industriförutsättningar. Segmenten Installation & Tjänster och Infrastruktur påverkas av en underliggande säsongseffekt, där första kvartalet vanligtvis är svagare till följd av vinterförhållanden. Segmenten uppvisar även en liknande nedgång under semesterperioden i tredje kvartalet. Effekterna av säsongsvariationerna bedöms delvis utjämnas i takt med att segmenten över tid blir mer jämbördiga.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernen bedriver verksamhet genom ett tjugotal dotterbolagsgrupper med etablerade marknadspositioner inom tre affärssegment i fem länder. Denna geografiska och operationella spridning, i kombination med en stabil och diversifierad kundbas, begränsar affärsmässiga och finansiella risker. För mer information om finansiella risker, se not 3 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025.

Extra bolagsstämma
Vid en extra bolagsstämma den 31 juli 2026 beslutades om riktade emissioner av konvertibler om 32 463 315 SEK respektive 7 531 823 SEK. Konvertiblerna emitteras på samma villkor som Novedos befintliga konvertibellån och används för att reglera villkorade köpeskillingar till entreprenörer som tidigare sålt sina bolag till Novedo.

Riktade nyemissioner av konvertibler
Novedo genomförde riktade nyemissioner av konvertibler under tredje kvartalet om sammanlagt 115 797 453 SEK varav 83 334 138 SEK avsåg upplupen ränta för konvertibellån.

Väsentliga händelser efter periodens utgång
- Vd och koncernchef Per-Johan Dahlgren meddelade att han avser lämna Novedo.
- Novedo genomförde en riktad nyemission av konvertibler om 7 531 822 SEK med samma villkor som existerande konvertibellån. Efter transaktionen har konvertibler motsvarande ett totalt belopp om 785 317 123 SEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK.

Koncernens totalresultat

MSEK	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning	2,3	778	702	2 336	2 108	3 170	2 943
Övriga rörelseintäkter		5	4	16	16	25	25
Summa rörelsens intäkter		**783**	**706**	**2 351**	**2 125**	**3 195**	**2 969**
Rörelsens kostnader							
Råvaror och förnödenheter		-305	-248	-895	-718	-1 205	-1 028
Handelsvaror		-64	-58	-202	-197	-266	-261
Övriga externa kostnader		-74	-64	-247	-223	-348	-323
Personalkostnader		-228	-234	-767	-745	-1 045	-1 024
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-25	-24	-74	-72	-101	-99
Avskrivningar av nyttjanderätter		-20	-23	-56	-53	-74	-71
Övriga rörelsekostnader		-1	-0	-6	-0	-8	-2
Summa rörelsens kostnader		**-717**	**-651**	**-2 247**	**-2 008**	**-3 046**	**-2 807**
Rörelseresultat (EBIT)		**66**	**55**	**105**	**117**	**149**	**162**
Resultat från finansiella poster	5						
Finansiella intäkter		22	11	41	22	55	36
Finansiella kostnader		-84	-100	-255	-308	-373	-426
Summa finansiella poster		**-62**	**-90**	**-214**	**-285**	**-319**	**-390**
Resultat före skatt		**4**	**-35**	**-109**	**-168**	**-169**	**-229**
Inkomstskatt		-24	-6	-42	-17	-70	-44
Periodens resultat		**-20**	**-41**	**-151**	**-185**	**-239**	**-273**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		-22	-42	-151	-183	-233	-265
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2	1	-0	-2	-6	-8
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning		-1,42	-2,70	-9,76	-11,84	-15,02	-17,10
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000

Per den 30 september 2026 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK, fördelat på 15 480 000 aktier med ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK per aktie.

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

MSEK	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Periodens resultat		**-20**	**-41**	**-151**	**-185**	**-239**	**-273**
Övrigt totalresultat:							
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen							
Valutakursdifferenser		11	-5	23	-21	13	-31
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden		**-8**	**-46**	**-128**	**-206**	**-226**	**-304**
Hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		-14	-46	-130	-202	-220	-293
Innehav utan bestämmande inflytande		6	0	1	-4	-6	-11

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 693	1 673	1 705
Summa immateriella anläggningstillgångar		**1 693**	**1 673**	**1 705**
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		61	70	64
Inventarier, verktyg och installationer		45	35	47
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		46	47	46
Summa materiella anläggningstillgångar		**152**	**151**	**156**
Nyttjanderätter		**221**	**215**	**208**
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	3	3
Uppskjuten skattefordran		5	37	19
Andra långfristiga fordringar		4	3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**9**	**43**	**24**
Summa anläggningstillgångar		**2 075**	**2 082**	**2 093**
Varulager				
Råvaror och förnödenheter		164	124	127
Summa varulager		**164**	**124**	**127**
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		514	454	447
Aktuella skattefordringar		42	62	8
Övriga kortfristiga fordringar		20	28	44
Avtalstillgångar		349	313	207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		35	34	35
Summa kortfristiga fordringar		**960**	**891**	**741**
Kortfristiga placeringar		**0**	**0**	**1**
Likvida medel		**255**	**490**	**498**
Summa omsättningstillgångar		**1 380**	**1 506**	**1 366**
Summa tillgångar		**3 455**	**3 588**	**3 460**

Koncernens balansräkning, forts.

MSEK	Not	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		421	421	421
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		-668	-453	-544
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**-246**	**-31**	**-122**
Innehav utan bestämmande inflytande		56	62	55
Summa eget kapital		**-190**	**31**	**-67**
Långfristiga skulder				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		1	4	4
Övriga avsättningar		3	4	3
Villkorade köpeskillingar	4	70	110	132
Uppskjuten skatteskuld		63	83	72
Leasingskulder		122	129	118
Obligationslån	6	-	1 573	1 576
Konvertibellån	6	703	572	577
Skulder till kreditinstitut	6	1	190	193
Övriga långfristiga skulder		0	0	0
Summa långfristiga skulder		**962**	**2 664**	**2 676**
Kortfristiga skulder				
Leasingskulder		77	64	69
Obligationslån	6	1 587	-	-
Skulder till kreditinstitut	6	205	1	1
Villkorade köpeskillingar	4	95	194	220
Förskott från kunder		218	166	91
Leverantörsskulder		220	186	168
Checkräkningskredit	6	2	7	1
Skatteskulder		49	57	43
Övriga kortfristiga skulder		79	72	93
Avtalsskulder		3	7	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		149	138	165
Summa kortfristiga skulder		**2 683**	**893**	**851**
Summa skulder		**3 645**	**3 557**	**3 527**
Summa eget kapital och skulder		**3 455**	**3 588**	**3 460**

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	**1**	**421**	**14**	**-312**	**123**	**105**	**228**
Utdelning	-	-	-	39	39	-39	**-**
Summa transaktioner med aktieägare	**-**	**-**	**-**	**39**	**39**	**-39**	**-**
Optionsdel konvertibel	-	-	-	9	**9**	-	**9**
Summa övrigt	**-**	**-**	**-**	**9**	**9**	**-**	**9**
Periodens resultat	-	-	-	-183	**-183**	-2	**-185**
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	-19	-	**-19**	-2	**-21**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	**-**
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-19**	**-183**	**-202**	**-4**	**-206**
Utgående balans 2025-09-30	**1**	**421**	**-5**	**-448**	**-31**	**62**	**31**
Ingående balans 2026-01-01	**1**	**421**	**-14**	**-530**	**-122**	**55**	**-67**
Summa transaktioner med aktieägare	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
Optionsdel konvertibel	-	-	-	6	**6**	-	**6**
Summa övrigt	**-**	**-**	**-**	**6**	**6**	**-**	**6**
Periodens resultat	-	-	-	-151	**-151**	-0	**-151**
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	21	-	**21**	2	**23**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	**-**
Summa totalresultat	**-**	**-**	**21**	**-151**	**-130**	**1**	**-128**
Utgående balans 2026-09-30	**1**	**421**	**8**	**-675**	**-246**	**56**	**-190**

	Not	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början		15 480 000	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid periodens slut		**15 480 000**	**15 480 000**	**15 480 000**

Per den 30 september 2026 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK, fördelat på 15 480 000 aktier med ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK per aktie.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Rörelseresultat		66	55	105	117	149	162
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7	38	43	111	113	151	152
Betalt räntenetto		-39	-40	-116	-110	-150	-144
Betald inkomstskatt		-8	-9	-68	-40	-48	-20
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		**58**	**48**	**32**	**80**	**102**	**150**
Förändring av rörelsefordringar		-63	30	-196	-28	-98	69
Förändring av rörelseskulder		-4	-33	152	35	76	-41
Kassaflöde från löpande verksamhet		**-9**	**45**	**-12**	**87**	**79**	**178**
Förvärv av dotterbolag		-162	-83	-169	-353	-224	-408
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5	-9	-25	-26	-30	-30
Avyttring materiella anläggningstillgångar		5	6	14	16	21	23
Investeringar nyttjanderättstillgångar		-3	-4	-8	-5	-9	-6
Reglering kortfristiga finansiella skulder		-0	1	4	2	4	3
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**-165**	**-89**	**-185**	**-365**	**-237**	**-418**
Upplåning		-	-	-	344	-	344
Amortering av låneskulder		-0	-1	-1	-2	-6	-7
Amortering av leasingskulder		-18	-21	-52	-49	-69	-67
Förändring av checkräkningskredit		2	-2	0	2	-5	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**-17**	**-24**	**-52**	**294**	**-80**	**266**
Periodens kassaflöde		**-191**	**-68**	**-248**	**16**	**-238**	**26**
Likvida medel ingående balans		444	558	498	479	490	479
Valutakursdifferens i likvida medel		2	-0	6	-5	3	-7
Likvida medel utgående balans		**255**	**490**	**255**	**490**	**255**	**498**

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning	8	1	2	3	6	5	8
Summa rörelsens intäkter		**1**	**2**	**3**	**6**	**5**	**8**
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-6	-3	-15	-9	-18	-12
Personalkostnader		-2	-5	-9	-17	-10	-18
Övriga rörelsekostnader		-0	-0	-0	-0	-0	-0
Summa rörelsens kostnader		**-7**	**-8**	**-23**	**-26**	**-28**	**-30**
Rörelseresultat		**-6**	**-6**	**-20**	**-20**	**-22**	**-22**
Resultat från finansiella poster							
Resultat från andelar i dotterföretag		-	-	-	500	-	500
Ränteintäkter		34	30	100	55	134	88
Räntekostnader		-73	-69	-212	-187	-282	-257
Resultat efter finansiella poster		**-45**	**-45**	**-132**	**347**	**-171**	**308**
Erhållna koncernbidrag		-	-	-	-	48	48
Skatt på periodens resultat		-5	-4	-16	-7	-32	-23
Periodens resultat		**-49**	**-49**	**-148**	**340**	**-155**	**334**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Tillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 258	1 258	1 258
Fordringar hos koncernföretag		1 434	1 334	1 478
Uppskjuten skattefordran		5	37	19
Summa anläggningstillgångar		**2 697**	**2 630**	**2 754**
Aktuella skattefordringar		10	-	-
Fordringar hos koncernföretag		100	-	7
Övriga kortfristiga fordringar		1	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7	60	6
Summa kortfristiga tillgångar		**119**	**60**	**13**
Likvida medel		**17**	**147**	**85**
Summa omsättningstillgångar		**136**	**208**	**99**
Summa tillgångar		**2 833**	**2 837**	**2 853**
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Summa bundet eget kapital		**1**	**1**	**1**
Överkursfond		144	144	144
Balanserat resultat		326	-14	-14
Periodens resultat		-148	340	334
Summa fritt eget kapital		**321**	**470**	**464**
Summa eget kapital		**322**	**471**	**465**
Obligationslån		-	1 573	1 576
Skulder till kreditinstitut		-	189	193
Konvertibellån		703	572	577
Summa långfristiga skulder		**703**	**2 333**	**2 346**
Obligationslån		1 587	-	-
Leverantörsskulder		3	3	1
Skulder till kreditinstitut		205	-	-
Övriga kortfristiga skulder		0	17	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13	13	30
Summa kortfristiga skulder		**1 808**	**33**	**42**
Summa skulder		**2 511**	**2 366**	**2 388**
Summa eget kapital och skulder		**2 833**	**2 837**	**2 853**

Kvartalsdata

MSEK	2026 Kv 3	2026 Kv 2	2026 Kv 1	2025 Kv 4	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1
Nettoomsättning	778	894	663	835	702	758	649	854	717	791	665
Nettoomsättningstillväxt, %	10,9	18,0	-2,2	-2,3	-2,2	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8
Rörelseresultat (EBIT)	66	54	-16	45	55	52	10	71	55	80	41
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,5	6,0	-2,3	5,3	7,8	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2
EBITA	81	70	1	61	70	66	25	85	69	94	56
EBITA-marginal, %	10,5	7,8	0,1	7,3	10,0	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4
EBITDA	110	98	25	90	101	90	50	117	92	117	77
EBITDA-marginal, %	14,2	11,0	3,8	10,8	14,5	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5
Resultat före skatt	4	-18	-96	-60	-35	-39	-95	-95	-38	18	-28
Periodens resultat	-20	-36	-96	-88	-41	-54	-90	-121	-45	11	-33
Räntebärande nettoskuld	1 737	1 539	1 510	1 460	1 473	1 371	1 054	1 097	1 032	1 337	1 224
Soliditet, %	-5,5	-5,2	-4,6	-1,9	0,9	1,9	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9
Avkastning på eget kapital, %	125,9	139,4	177,2	406,4	-992,2	-459,4	-226,5	-82,3	-24,3	-19,2	-26,8
Antal anställda vid periodens slut	1 359	1 392	1 392	1 400	1 386	1 357	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

MSEK	2026 Kv 3	2026 Kv 2	2026 Kv 1	2025 Kv 4	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1
(A) Rörelseresultat (EBIT)	**66**	**54**	**-16**	**45**	**55**	**52**	**10**	**71**	**55**	**80**	**41**
Av och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	15	16	16	17	15	15	15	15	14	14	14
(B) EBITA	**81**	**70**	**1**	**61**	**70**	**66**	**25**	**85**	**69**	**94**	**56**
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	29	28	25	29	31	24	24	32	23	22	21
(C) EBITDA	**110**	**98**	**25**	**90**	**101**	**90**	**50**	**117**	**92**	**117**	**77**
Förvärvskostnader	-	-	0	7	-	-	-	1	0	0	1
Engångskostnader	4	4	21	4	0	0	1	1	0	-	-
(D) Justerad EBITA	**85**	**74**	**22**	**72**	**71**	**67**	**26**	**87**	**70**	**94**	**57**
(E) Justerad EBITDA	**114**	**102**	**47**	**101**	**102**	**90**	**50**	**119**	**93**	**117**	**77**
(F) Nettoomsättning	**778**	**894**	**663**	**835**	**702**	**758**	**649**	**854**	**717**	**791**	**665**
(A/F) EBIT-marginal, %	8,5	6,0	-2,3	5,3	7,8	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2
(B/F) EBITA-marginal, %	10,5	7,8	0,1	7,3	10,0	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4
(C/F) EBITDA-marginal, %	14,2	11,0	3,8	10,8	14,5	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridisk person. Redovisnings- och beräkningsmetoderna överensstämmer med dem som tillämpats i Års- och hållbarhetsredovisningen 2025. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2026 som har väsentlig påverkan på resultat och finansiell ställning för koncernen.

För en mer detaljerad beskrivning av Novedos analys av risker och osäkerheter, se Års- och hållbarhetsredovisningen 2025.

Belopp är i SEK för koncernen och moderbolaget om inget annat anges.

Not 2 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

- Installation & Tjänster: Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framför allt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.
- Infrastruktur: Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, till exempel markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.
- Industri: Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

Per 1 januari 2026 flyttades bolagen Valter Eklund Stenentreprenader AB och VE Sten AB från segmentet Infrastruktur till Installation & Tjänster. Bolaget IMPAB DUNDERTECH AB flyttades från segmentet Infrastruktur till Industri. Jämförelsetalen för 2025 har omräknats i enlighet med den uppdaterade segmentsindelningen för att säkerställa jämförbarhet.

2026 jul-sep, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	368	311	102	780	-2	778
Övriga rörelseintäkter	2	2	0	5	-	5
Summa rörelseintäkter	**370**	**313**	**102**	**785**	**-2**	**783**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-177	-137	-58	-372	2	-370
Övriga externa kostnader	-28	-41	-4	-74	-1	-74
Personalkostnader	-118	-87	-24	-228	1	-228
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1	-7	-1	-9	-0	-9
Avskrivningar av nyttjanderätter	-8	-9	-1	-19	-1	-20
Övriga rörelsekostnader	-0	-0	-1	-1	-0	-1
Summa rörelsens kostnader	**-333**	**-280**	**-89**	**-702**	**0**	**-702**
EBITA	**37**	**34**	**13**	**83**	**-2**	**81**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8	-6	-2	-15	-	-15
Rörelseresultat (EBIT)	**29**	**28**	**11**	**68**	**-2**	**66**

2025 jul-sep, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	329	267	107	703	-2	702
Övriga rörelseintäkter	1	4	-0	4	0	4
Summa rörelseintäkter	**331**	**271**	**106**	**708**	**-2**	**706**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-149	-103	-55	-308	2	-306
Övriga externa kostnader	-24	-30	-10	-63	-1	-64
Personalkostnader	-120	-81	-23	-223	-11	-234
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1	-6	-1	-8	-0	-8
Avskrivningar av nyttjanderätter	-9	-11	-1	-22	-1	-23
Övriga rörelsekostnader	-0	-0	-0	-0	-0	-0
Summa rörelsens kostnader	**-303**	**-231**	**-90**	**-625**	**-11**	**-636**
EBITA	**27**	**40**	**16**	**83**	**-13**	**70**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8	-5	-2	-15	-	-15
Rörelseresultat (EBIT)	**19**	**34**	**14**	**68**	**-13**	**55**

2026 jan-sep, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 127	878	338	2 344	-8	2 336
Övriga rörelseintäkter	8	7	1	15	0	16
Summa rörelseintäkter	**1 135**	**885**	**339**	**2 359**	**-8**	**2 351**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-539	-384	-182	-1 105	8	-1 097
Övriga externa kostnader	-93	-124	-24	-241	-7	-247
Personalkostnader	-409	-258	-77	-745	-22	-767
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4	-18	-4	-25	-1	-26
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25	-24	-4	-53	-3	-56
Övriga rörelsekostnader	-0	-4	-2	-6	-0	-6
Summa rörelsens kostnader	**-1 069**	**-811**	**-294**	**-2 175**	**-24**	**-2 199**
EBITA	**66**	**74**	**45**	**184**	**-32**	**152**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-17	-5	-47	-	-47
Rörelseresultat (EBIT)	**41**	**56**	**40**	**137**	**-32**	**105**

2025 jan-sep, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 023	776	314	2 113	-4	2 108
Övriga rörelseintäkter	5	10	1	16	0	16
Summa rörelseintäkter	**1 027**	**786**	**316**	**2 129**	**-4**	**2 125**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-464	-296	-159	-919	4	-915
Övriga externa kostnader	-86	-104	-27	-217	-6	-223
Personalkostnader	-392	-248	-72	-712	-33	-745
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3	-19	-4	-25	-1	-26
Avskrivningar av nyttjanderätter	-24	-22	-4	-50	-3	-53
Övriga rörelsekostnader	-0	-0	0	-0	-0	-0
Summa rörelsens kostnader	**-970**	**-688**	**-266**	**-1 924**	**-38**	**-1 962**
EBITA	**57**	**98**	**50**	**205**	**-42**	**162**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-24	-16	-5	-45	-	-45
Rörelseresultat (EBIT)	**33**	**82**	**45**	**159**	**-42**	**117**

R12 mån 25/26, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 566	1 170	445	3 180	-10	3 170
Övriga rörelseintäkter	11	13	1	24	1	25
Summa rörelseintäkter	**1 576**	**1 183**	**446**	**3 205**	**-10**	**3 195**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-741	-501	-238	-1 481	10	-1 471
Övriga externa kostnader	-134	-166	-36	-336	-11	-348
Personalkostnader	-564	-349	-105	-1 018	-27	-1 045
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5	-26	-5	-36	-1	-37
Avskrivningar av nyttjanderätter	-34	-31	-6	-70	-4	-74
Övriga rörelsekostnader	-0	-5	-3	-8	-0	-8
Summa rörelsens kostnader	**-1 478**	**-1 078**	**-392**	**-2 948**	**-34**	**-2 982**
EBITA	**98**	**105**	**53**	**256**	**-43**	**213**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-34	-23	-7	-64	-	-64
Rörelseresultat (EBIT)	**64**	**82**	**46**	**192**	**-43**	**149**

2025 jan-dec, MSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern-poster	Summa total
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 461	1 068	421	2 950	-7	2 943
Övriga rörelseintäkter	8	16	1	25	0	25
Summa rörelseintäkter	**1 469**	**1 084**	**422**	**2 975**	**-6**	**2 969**
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-667	-414	-215	-1 295	7	-1 289
Övriga externa kostnader	-128	-146	-38	-313	-11	-323
Personalkostnader	-547	-339	-100	-986	-38	-1 024
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4	-26	-5	-36	-1	-37
Avskrivningar av nyttjanderätter	-33	-29	-5	-67	-4	-71
Övriga rörelsekostnader	-1	-0	-0	-2	-0	-2
Summa rörelsens kostnader	**-1 379**	**-955**	**-364**	**-2 698**	**-47**	**-2 745**
EBITA	**89**	**129**	**58**	**277**	**-53**	**223**
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-33	-22	-7	-62	-	-62
Rörelseresultat (EBIT)	**57**	**107**	**51**	**215**	**-53**	**162**

Not 3 Nettoomsättning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Installation & Tjänster						
Tjänster överförda över tid	361	322	1 108	1 000	1 537	1 430
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	6	7	19	22	28	31
Summa	**368**	**329**	**1 127**	**1 023**	**1 566**	**1 461**
Infrastruktur						
Tjänster överförda över tid	311	246	878	692	1 146	960
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	-	22	-	84	23	107
Summa	**311**	**267**	**878**	**776**	**1 170**	**1 068**
Industri						
Tjänster överförda över tid	-	-	-	-	-	-
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	102	107	338	314	445	421
Summa	**102**	**107**	**338**	**314**	**445**	**421**
Koncerninterna poster						
Tjänster överförda över tid	-0	-	-1	-	-1	-
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	-2	-2	-7	-4	-9	-7
Summa	**-2**	**-2**	**-8**	**-4**	**-10**	**-7**
Summa nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt						
Tjänster överförda över tid	672	574	1 985	1 698	2 677	2 389
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	106	128	350	411	493	554
Summa	**778**	**702**	**2 336**	**2 108**	**3 170**	**2 943**

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Installation & Tjänster, Infrastruktur samt Industri. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning fördelat på segment och geografi MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Installation & Tjänster						
Sverige	320	326	1 031	1 019	1 441	1 429
Danmark	15	0	15	1	15	1
Övriga Norden	33	3	82	3	109	31
Övriga världen	-	-	-	0	-	0
Summa	**368**	**329**	**1 127**	**1 023**	**1 566**	**1 461**
Infrastruktur						
Sverige	141	95	407	268	514	375
Danmark	146	144	404	431	562	588
Övriga Norden	24	29	66	77	93	104
Övriga världen	-	-	-	-	-	-
Summa	**311**	**267**	**878**	**776**	**1 170**	**1 068**
Industri						
Sverige	46	39	147	121	198	173
Danmark	24	19	72	68	91	87
Övriga Norden	9	2	32	7	36	12
Övriga världen	23	46	88	118	119	150
Summa	**102**	**107**	**338**	**314**	**445**	**421**
Koncerninterna poster						
Sverige	-2	-2	-8	-4	-9	-7
Danmark	-0	-	-0	-	-0	-
Övriga Norden	-	-	-	-	-	-
Övriga världen	-	-	-	-	-	-
Summa	**-2**	**-2**	**-8**	**-4**	**-10**	**-7**
Summa nettoomsättning fördelat per geografi						
Sverige	504	459	1 577	1 403	2 144	1 971
Danmark	185	163	491	500	667	675
Övriga Norden	66	34	180	87	239	147
Övriga världen	23	46	88	118	119	150
Summa	**778**	**702**	**2 336**	**2 108**	**3 170**	**2 943**

Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 67,5 procent (66,5) under perioden januari–september 2026. Nettoomsättningen från marknader utanför Sverige uppgick till 32,4 procent (31,6) under den senaste tolvmånadersperioden, varav merparten från den danska marknaden.

Not 4 Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar baseras på rörelseresultat i de förvärvade bolagen under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorade köpeskillingar regleras vanligtvis tre år efter förvärvstidpunkten, förutsatt att villkoren är uppfyllda.

Ej diskonterat belopp för samtliga utestående villkorade köpeskillingar uppgick per den 30 september 2026 till 190 MSEK, varav 71 MSEK (68 MSEK diskonterat värde) regleras kontant. Resterande del regleras genom aktier eller konvertibler inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Verkligt värde på villkorade köpeskillingar beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillingar 2026-01-01	**352**
Utbetalt	-169
Kvittas mot konvertibler	-36
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-20
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	26
Valutaeffekter	12
Utgående villkorade köpeskillingar 2026-09-30	**165**
Varav del som regleras kontant	68

Not 5 Finansiella poster

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Omvärdering villkorade köpeskillingar	14	10	26	18	36	28
Valutakursvinster	1	1	2	3	2	3
Övriga finansiella intäkter	7	0	13	2	17	6
Summa finansiella intäkter	**22**	**11**	**41**	**22**	**55**	**36**
Räntekostnader, obligationslån	-40	-41	-120	-115	-161	-155
Räntekostnader, RCF	-4	-4	-12	-12	-16	-16
Räntekostnader, konvertibellån	-28	-24	-80	-61	-106	-86
Räntekostnader, leasingskuld	-2	-3	-6	-6	-8	-8
Nuvärdesförändring villkorade köpeskillingar	-5	-5	-26	-46	-32	-52
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-5	-23	-6	-63	-43	-100
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-3	-2	-4	-5	-9	-10
Summa finansiella kostnader	**-88**	**-100**	**-255**	**-308**	**-373**	**-426**
Summa finansiella poster	**-65**	**-90**	**-214**	**-285**	**-319**	**-390**

Not 6 Upplåning

MSEK	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Ingående redovisat värde	2 349	1 784	1 784
Förvärvad upplåning	-	1	5
Periodens upplåning	113	462	457
Aktiverade lånekostnader	-	-9	-9
Periodisering av upplåningskostnader	36	106	119
Periodens amortering	-1	-2	-7
Valutakurseffekt	0	0	0
Utgående redovisat värde	**2 498**	**2 342**	**2 349**

30 sep 2026, MSEK	Ränte-sats, %	Förfallo år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån 24/27	STIBOR 3M +7,00	2027	1 600	1 587
Konvertibellån	12,00	2028	778	703
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175	205
Skulder till kreditinstitut	3,58-7,84	2026-2031	3	3
Utgående redovisat värde			**2 556**	**2 498**

30 sep 2025, MSEK	Ränte-sats, %	Förfallo år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån 24/27	STIBOR 3M +7,00	2027	1 600	1 573
Konvertibellån	12,00	2028	662	572
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175	189
Skulder till kreditinstitut	2,76-9,54	2025-2026	9	9
Utgående redovisat värde			**2 446**	**2 342**

31 dec 2025, MSEK	Ränte-sats, %	Förfallo år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån 24/27	STIBOR 3M +7,00	2027	1 600	1 576
Konvertibellån	12,00	2028	662	577
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175	193
Skulder till kreditinstitut	3,58-7,84	2026-2031	3	3
Utgående redovisat värde			**2 440**	**2 349**

Novedo tecknade under 2024 en revolverande kreditfacilitet om 175 MSEK, emitterade 466 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731) samt emitterade treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529). Under första kvartalet 2025 emitterades obligationer om 160 MSEK. Under andra kvartalet emitterades ytterligare obligationer om 190 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Vid en extra bolagsstämma den 24 juli 2025 beslutades om en riktad nyemission av konvertibler om 125 MSEK. Därutöver genomfördes en nyemission av konvertibler om 71 MSEK, avseende reglering av upplupen ränta. Under tredje kvartalet 2025 emitterades därmed konvertibler om 196 MSEK. Novedo genomförde riktade nyemissioner av konvertibler under tredje kvartalet 2026 om sammanlagt 115 797 453 SEK varav 83 334 138 SEK avsåg upplupen ränta för konvertibellån. Efter kvartalets utgång genomförde Novedo en riktad nyemission av konvertibler om 7 531 822 SEK. Efter transaktionen har konvertibler motsvarande ett totalt belopp om 785 317 123 SEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK. Konvertiblerna är sedan september 2024 noterade på Börse Frankfurt (Open Market) och obligationslånet 2024/2027 är per 30 oktober 2024 noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.

Not 7 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	25/26 R12 mån	2025 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	9	8	26	26	37	37
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	15	15	47	45	64	62
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	20	23	56	53	74	71
Valutakursdifferenser	-2	-0	-3	-1	-7	-5
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-4	-3	-15	-10	-17	-12
Summa	**38**	**43**	**112**	**113**	**151**	**152**

Not 8 Transaktioner med närstående

Under perioden januari–september 2026 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 3 MSEK (6). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare.

Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under perioden.

Not 9 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter, MSEK	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Företagsinteckningar	33	49	43
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1	2	2
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	0	1	1
Pantbrev i fast egendom	5	5	5
Aktier i dotterföretag	2 484	2 135	2 059
Summa	**2 523**	**2 191**	**2 110**

Eventualförpliktelser, MSEK	2026 30 sep	2025 30 sep	2025 31 dec
Garantiåtaganden	41	49	52
Borgensåtagande	2	2	2
Summa	**43**	**51**	**54**

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekt. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekt inte kan fullgöras.

Not 10 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisationsnummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
Novedo AB	-	-	Sverige	559264-9841	100
Novedo Danmark OpCo ApS	-	-	Danmark	43529374	100
Novedo Finland OpCo Oy	-	-	Finland	0919666-0	100
Novedo Norge OpCo AS	-	-	Norge	933987469	100
Novedo OpCo Germany GmbH	-	-	Tyskland	HRB 131390	100
Novedo OpCo AB	-	-	Sverige	559334-8344	100
BATAB Bygg & Akustikteknik AB	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
Elarbeten Helsingborg AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
Elforum Göteborg AB	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
Elinzity AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
Hansson & Ekman Isolerings AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
Helsingborgs Byggplåt AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
Kulturmålarna i Östergötland AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
Nordsign Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
Olle Timblads Målerifirma AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tyresö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
Sentexa AB	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
Total Fasad Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	Apr 2024	Sverige	556758-5392	100
Uni-Vent Rör AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy	Installation & Tjänster	Sep 2025	Finland	3153869-8	100
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC EL & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
VE Sten AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
Deramont Entreprenad AB	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
Falks Markentreprenad AB	Infrastruktur	Okt 2025	Sverige	556678-7577	100
GBB Holding AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Industri	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Nordkabel A/S	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
Novedo ST Holding AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
Nørgaard Anlæg Holding ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlæg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlæg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nørgaard Anlæg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
ProvideU AB	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
Stantraek A/S	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

Definitioner och begrepp

Novedo presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärer och återspeglar koncernens affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Alla belopp i texter och tabeller är i SEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i koncernen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA för rullande tolv månader dividerat med totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Justerad EBITA	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Omsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av netto-omsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Operativt kassaflöde	EBITDA inklusive kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Organisk tillväxt för likvärdiga enheter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
Proforma	Proforma avser bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultaten som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdda bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, förskott från kunder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld per balansdagen i enlighet med obligationsvillkoren jämfört med proforma justerad EBITDA för den senaste tolvmånadersperioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2026	18 februari 2027
Års- och hållbarhetsredovisning	24 mars 2027
Delårsrapport Q1 2027	24 april 2027
Årsstämma 2027	28 april 2027
Delårsrapport Q2 2027	16 juli 2027
Delårsrapport Q3 2027	26 oktober 2027



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att delårsrapporten ger en rättvis bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterbolag omfattas av.

Stockholm den 5 november 2026

Novedo Holding AB (publ)

Mikael Ericson
Styrelseordförande

Fredrik Holmström
Styrelseledamot

Sebastian Karlsson
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Denna delårsrapport har granskats översiktligt av bolagets revisorer.

För mer information vänligen kontakta

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef
per-johan.dahlgren@novedo.se
070-597 06 44

Magnus Nordgren
CFO (interim)
magnus.nordgren@novedo.se
070-214 17 49

Denna information är sådan information som Novedo Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom kontaktpersonerna ovan för offentliggörande den 5 november 2026 kl. 07:30 CET.

Delårsrapporten är publicerad på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader mellan den engelska versionen och den svenska originaltexten ska den svenska versionen gälla.

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Novedo Holding AB (publ) org nr 559334-4202

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Novedo Holding AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om avseende fortsatt drift

Utan att det påverkar vårt uttalande nedan vill fästa uppmärksamheten på avsnittet Finansiell ställning och skuldsättning i delårsrapporten. Där redogör styrelsen för att bolagets utestående obligationslån om 1 600 MSEK förfaller i september 2027 och att det behöver lösas genom ett nytt finansieringsavtal. Som framgår för Novedo Holding AB (publ) löpande dialoger med finansiella institut och rådgivare kring olika refinansieringsalternativ, däribland en möjlig förlängnings av befintligt obligationslån. Parallellt fortsätter förberedelserna inför en möjlig börsnotering vilket kan skapa ytterligare förutsättningar för refinansieringen. Att finansieringen av obligationslånet, vid denna rapports avlämnande, inte är säkerställd tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

Starkare tillsammans



NOVEDO

Novedo Holding AB (publ), Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Org. nr 559334-4202
www.novedo.se