

NOVEDO

Årsredovisning 2021

Novedo förvärvar och utvecklar framstående entreprenörsdrivna bolag som blir starkare tillsammans.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Innehåll 2021

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Det här är Novedo

Novedo förvärvar lönsamma bolag med en beprövad affärsmodell, utvecklad nischposition och sund affärskultur. De förvärvade bolagen ges individuella förutsättningar att över tiden utvecklas och skapa bästa möjliga värdetillväxt.

Novedo ser gärna att entreprenören driver bolaget vidare. Därför erbjuds alla ägare möjligheten att bli delägare i Novedo. Hittills har majoriteten av entreprenörerna valt att bli aktieägare i Novedo.

Novedo grundades 2020 av serieentreprenören och nuvarande huvudägaren Saeid Esmailzadeh, som även har grundat bolag som DiaMorph och Sdiptech. Vår vision är att vara ett självklart hem för etablerade entreprenöriella företag som vill fortsätta utveckla sin affär med fokus på affärsmannaskap och sunda värderingar. Sedan starten har vi kommit en bra bit på vägen.

Under 2021 har organisationen byggts upp. I moderbolaget jobbar idag tio stycken medarbetare med hög kompetens inom industri, affärsutveckling och transaktioner. Novedo har haft ett aktivt förvärvsår och under 2021 tecknade Novedo tolv aktieöverlåtelseavtal och sedan årsskiftet har Novedo tecknat ytterligare två aktieöverlåtelseavtal. I april 2022 hade Novedogruppen cirka 850 anställda, en omsättning pro forma för helåret 2021 på 1 465 MSEK och ett EBITDA-resultat på 186 MSEK. Novedos bolag erbjuder ett brett sortiment av tjänster inom affärsområdena infrastruktur, installation och tjänster samt industri. I Novedo finns verksamheter specialiserade på allt från ventilation, måleri- och anläggningsarbeten och natursten.

Antal anställda

850st

I april 2022 har Novedo cirka 850 anställda.

Förvärv

14st

Novedo har sedan bildandet i juli 2020 till april 2022 tecknat 14 aktieöverlåtelseavtal.

Affärsområden

2st

Novedo segmentsredovisar sedan årsskiftet utifrån segmenten:

Infrastruktur
samt installation
och tjänster

Industri

Här finns vi:

Västerås:
ProvideU AB

Göteborg:
Elforum Göteborg AB
Elinzity AB
Ventilationskontroll Aeolus AB

Helsingborg:
Elarbeten Helsingborg AB

Malmö:
Deramont Entreprenad AB

Gävle:
Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag

Uppsala:
Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag

Stockholm:
Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB
GBB Holding AB
Olle Timblads Målerifirma AB
inkl. Tyresö Målericentral AB
Skanstull Måleri Aktiebolag
Uni-vent Rör AB
Valter Eklund Stenentreprenader AB
inkl. VE Sten AB

Norrköping:
Kulturmålarerna i Norrköping AB

Linköping:
Kulturmålarerna i Linköping AB

ProvideU AB har även verksamhet i Tallin.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF för utskrift (A4).

Etablering av Novedo som företagsgrupp – från 0 till 1,5 miljarder i omsättning

Under 2021 har fokus legat på etableringen av den nya företagsgruppen som idag utgör Novedo. Trots ett på sina håll utmanande år, med en pandemi, stigande råvarupriser och materialbrist, har såväl Novedo som våra innehav haft en genomgående stabil och bra utveckling under 2021. 2021 omsatte de bolag vi förvärvat fram till april 2022 cirka 1 465 MSEK pro forma.

Jag är glad över att få leda ett så spännande företag som Novedo och ser fram emot att tillsammans med mina medarbetare bygga upp bolagets verksamhet framgent. En spännande resa för mig med rötterna i entreprenöriella småländska Anderstorp.

Framgångsrik förvärvsmodell

Att förvärva lönsamma företag med en stark nischposition är en central del i Novedos tillväxtstrategi. Hittills har vi varit framgångsrika när det gäller att attrahera rätt företag. Jag tror att en viktig faktor har varit att vi lägger stort fokus på gott affärsmannaskap, kultur och värderingar och ser som vår främsta uppgift att bibehålla dessa drivkrafter. Det faktum att ägarna av de förvärvade bolagen också erbjuds att bli delägare i Novedo utgör, tillsammans med vår decentraliserade styrning, ett starkt incitament för entreprenörsledda företag att bli en del av Novedo.

Under kalenderåret 2021 förvärvade vi 14 bolag med verksamhet inom installation och tjänster och sedan årsskiftet har vi avtalat om förvärv av ytterligare 19 bolag. Det faktum att vi har lyckats få förtroende från dessa entreprenörer trots en relativt kort historik som företag, ser jag som ett kvitto på att vår idé som före-

tagsgrupp utgör en attraktiv väg framåt för fler entreprenörsdrivna nischföretag som söker nya ägare.

Fokus på affärsmannaskap

Att bygga Novedo i det ganska tidiga skede vi nu befinner oss i handlar om att skapa ett slagkraftigt team med en kompetent och driven ledningsgrupp. Under fjolåret tillkom flera nyckelmedarbetare som kommer att bli viktiga i vår fortsatta utveckling och expansion. Gemensamt är att vi alla delar visionen om att bygga en industrigrupp av entreprenörsledda, lönsamma företag som drivs av affärsmannaskap på samma sätt som vi själva gör.

De företag som fram till idag utgör Novedo har alla stabila affärsmodeller, god lönsamhet och sunda värderingar och är verksamma inom "business-to-business"-segmentet. Hittills har vi riktat in oss mot företag inom installation och tjänster, så som elinstallation och måleritjänster och i inledningen av 2022 även breddat portföljen med ett infrastrukturföretag. De företag vi har förvärvat är lokaliserade till olika platser runt om i Sverige och omsätter i storleksordningen mellan 30-300 MSEK.



De företag som fram till idag utgör Novedo har alla stabila affärsmodeller.



Novedo – ett nytt hus för duktiga entreprenörer

Jag har flera gånger fått frågan vad Novedo egentligen står för och betyder. Fritt översatt från latin betyder Novedo ungefär "ett nytt gammalt hus". Det är så vi ser det, att vår företagsgrupp blir ett nytt hus för duktiga entreprenörer när de väljer att bli del av industrigruppen Novedo. Vårt arbete blir att stödja entreprenörerna när de blivit en del av Novedo och hjälpa dem att utveckla sina verksamheter utan att för den skull komma med pekpinna och alltför mycket direktiv.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

- » Det faktum att ägarna av de förvärvade bolagen också erbjuds att bli delägare i Novedo utgör, tillsammans med vår decentraliserade styrning, ett starkt incitament för entreprenörsledda företag att bli en del av Novedo.



Säkrad finansiering för fortsatt tillväxt

I oktober 2021 genomförde vi en riktad nyemission en så kallad "pre-IPO" där vi tog in 150 MSEK i nytt kapital i syfte att stödja framtida tillväxt för Novedo. I november emitterade vi ett första obligationslån på 750 MSEK under ett ramverk på totalt 1 500 MSEK i syfte att refinansiera befintliga banklån och för att finansiera framtida förvärv. Det stora intresset för både vår riktade aktieemission och för obligationsemissionen, där välrenommerade nordiska och internationella investerare finns med, ser jag som styrkebesked för Novedo. Kapitallet ger oss finansiell styrka och en kassa som gör att vi kan fortsätta att förvärva bolag i en hög takt som vi tror kommer passa bra i vår industrigrupp.

Till sist vill jag passa på att välkomna nya medarbetare och aktieägare som har valt att bli en del av Novedo. Jag ser fram emot ett positivt arbete under det kommande året, där vi nu i snabb takt bygger en dynamisk företagsgrupp som ska vara redo att börsnoteras i Stockholm under första halvåret 2023. Responsen vi har fått hittills har varit väldigt positiv och stärker oss i ambitionen att fortsätta att växa och utveckla Novedo under det kommande året, trots ökad finansiell turbulens och stor geopolitisk oro i världen. Vi är ödmjuka för att vi står inför stora utmaningar.

Per-Johan Dahlgren, VD Novedo



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Strategi

Att hitta rätt förvävsobjekt

Förvävsstrategin utgör en fundamental del av Novedos affärsmodell och långsiktiga värdetillväxt. Novedo har under sitt första verksamhetsår byggt en stark position på förvärvsmarknaden och upplevt ett brett utbud av förvärvsmöjligheter. Centralt för Novedos förvävsstrategi är att vi lägger stor vikt vid förvärvstillfället på industri- och företagskultur. Novedo förvärvar bolag som styrs med ett gott affärsmannaskap och omfamnar sunda värderingar. Samtliga bolag med starka entreprenörer.

Novedo förvärvar lönsamma bolag med en beprövad affärsmodell och utvecklad nischposition inom business-to-business och utvärderar förvärvsbolag utifrån en rad finansiella kriterier. Förvärvsbolagen ska ha en EBITA-marginal om minst 10 procent och starka kassaflöden. Novedo förvärvar bolag med beprövade affärsmodeller och starka kundrelationer. Olönsamma bolag, "turnaround cases", passar inte in i Novedos företagsgrupp. Novedo har en jämn intäktsfördelning mellan entreprenad- och serviceprojekt och mellan nyproduktion och eftermarknad vilket ger gruppen en god riskspridning. Hittills har Novedos primära fokus varit att förvärva bolag med sin huvudsakliga verksamhet i Sverige med god geografisk spridning. För att skapa förutsättningar för en långsiktigt framgångsrik förvävsstrategi med ett brett urvalsområde kommer Novedo söka förvärvsmöjligheter utanför landets gränser. Genom att expandera verksamheten till Europa kommer Novedo även att erhålla en geografisk diversifiering.

Långsiktig utveckling

Novedo drivs med en övertygelse att de bästa affärsbesluten fattas nära verksamheten, kunderna och marknaden av kunniga entreprenörer och medarbetare med

en decentraliserad bolagsstyrning. Novedos fokus är att skapa individuella förutsättningar för våra förvärvade bolag för att de ska utvecklas på bästa sätt. Det gör Novedo genom att skapa erfarenhetsutbyte mellan entreprenörer och stöd i strategiska frågor som gör att industrigruppens bolag blir starkare tillsammans. Novedo följer bolagsstyrningsprinciper som skapar tydliga förutsättningar i samverkan mellan Novedo och bolagen.

Novedo värnar om att entreprenörerna i förvärvsbolagen fortsätter leda sina bolag och genom kontinuerlig ledarskapsutveckling säkerställa att de utvecklar affärsmannaskapet. Novedo uppmuntrar även entreprenörerna att bli delägare i Novedogruppen.



Finansiella mål

Novedos övergripande mål är att kontinuerligt växa inom utvalda affärsområden och marknader. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

Omsättningstillväxt

50% årlig total tillväxt pro forma

Genomsnittlig omsättningstillväxt pro forma ska uppgå till minst 50 procent per år över perioden 2022 till 2024. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

3% årlig organisk tillväxt pro forma

Genomsnittlig organisk omsättningstillväxt pro forma ska uppgå till minst 3 procent per år över en konjunkturcykel.

EBITA-marginal

>10% pro forma

Genomsnittlig EBITA-marginal pro forma ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

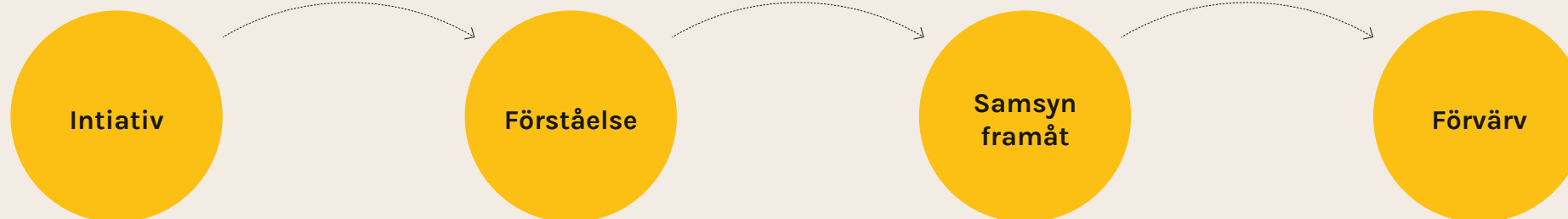
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Strategi

Förvärvsmodell**Våra förvärvskriterier**

Novedo har fastställt sju förvärvskriterier som styr vilka bolag vi söker efter.

- Sund företagskultur
- Starka entreprenörer
- Beprövad affärsmodell
- Utvecklad nischposition
- Goda kundrelationer
- EBITA-marginal om minst 10 procent
- Starka kassaflöden

**Vår förvärvsprocess**

En första kontakt initieras av Novedo, mäklare eller entreprenören själv.

I personliga möten vill Novedo lära känna entreprenören och förstå verksamheten från grunden, kulturellt och affärsmässigt.

Novedo ser gärna att bolaget drivs vidare i entreprenörens positiva anda. Tillsammans bildar man samsyn kring vilka förutsättningar bolaget behöver för att utvecklas och skapa bästa möjliga värdetillväxt.

Förvärvet genomförs i regel inom sex veckor efter första kontakt.



Ladda ner PDF för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Operationella mål i vår bolagsstyrning

Novedos huvudsakliga värdeskapande kommer från vår förvärvsmodell som säkerställer att vi fortsätter att locka till oss rätt bolag och ger dem individuella förutsättningar att över tiden utvecklas och skapa bästa möjliga värdetillväxt. Samtidigt ser vi möjligheter för värdeskapande synergier i vår industrigrupp. Därför har Novedo ett antal övergripande operationella mål för vår bolagsstyrning.

Hållbarhet

Novedo och dess portföljbolag vägleds av att följa FN Global Compacts 10 principer i sin verksamhet. Vi har i vårt arbete med hållbarhet inom Novedo utöver detta valt att fokusera på FN:s Globala Mål för en ekonomiskt, social och miljömässigt hållbar utveckling. Vi har identifierat mål 8 (Tillväxt och jobb), 9 (Infrastruktur & industri), 10 (Minskad ojämlikhet), 11 (Hållbara städer och samhällen) och 12 (Konsumtion och produktion) som fokus för vår positiva påverkan. Läs mer under hållbarhetsavsnittet på sidorna 18-20.

Synergier

Novedo ska facilitera synergier inom industrigruppen, såsom stordriftsfördelar i inköp och HR-arbete.

Företagskultur

Novedo vill säkerställa att samtliga bolag inom industrigruppen präglas av en god företagskultur förankrad i gruppens kärnvärden.

Ledarskap

Novedo ska genomföra ledarskapsutbildningar för entreprenörerna samt tillhandahålla kontinuerligt strategiskt stöd till samtliga av industrigruppens bolagsledare.

Kompetensförsörjning

Novedo ska eftersträva att rekrytera och behålla medarbetare med hög kompetens inom industri och affärsutveckling, som omfattar Novedos kärnvärden. Novedo ska säkerställa att det finns en successionsföljd i händelsen av att ett innehavsbolag behöver tillsätta en ny VD.

Kärnvärden

Novedo har fastställt tre kärnvärden som är vägledande för vårt sätt att arbeta

- Förtroende
- Affärsmannaskap
- Verksamhetsnära



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Förvärv sedan bildandet

Centralt för Novedos affär är att växa genom förvärv av bolag med beprövade affärsmodeller och utvecklade nischpositioner. Sedan bildandet har vi genomfört totalt 14 förvärv (inkluderande totalt 33 bolag) och den totala nettoomsättningen pro forma 2021 för dessa förvärv uppgick till cirka 1,5 miljarder kronor.

Bolagen i tabellen nedan avser de förvärv Novedo tillträtt per den 31 december 2021

Bolag	Verksamhet	Nettoomsättning MSEK, 2021	Antal anställda
Deramont Entreprenad AB	Markentreprenör	124	45
Elforum Göteborg AB	Elinstallation	57	22
Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB inkl dotterbolag	Helhetsleverantör inom fasad-och fogningsarbeten	38	40
Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag	Helhetsleverantör inom teknisk isolering både inom VVS och industri.	83	72
Kulturmålarna i Norrköping AB inkl. Kulturmålarna i Linköping AB	Måleritjänster	36	37
Olle Timblads Målerifirma AB inkl. Tyresö Målericentral AB	Måleritjänster	243	185
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Måleritjänster	37	34
Uni-vent Rör AB	Ventilationstjänster	65	34
Valter Eklund Stenentreprenader AB inkl. VE Sten AB	Naturstensspecialist	124	52
Totalt		806	521

Bolagen i tabellen nedan avser de förvärv Novedo tillträtt per den 31 mars 2022

Bolag	Verksamhet	Nettoomsättning MSEK, 2021	Antal anställda
Elarbeten Helsingborg AB	Elinstallation	26	13
Elinzity AB inkl. dotterbolag	Elinstallation	92	73
Ventilationskontroll Aeolus AB inkl. dotterbolag	Installationservice och reparation	164	103
ProvideU AB inkl. dotterbolag	Montering av kompletta system och ritningsbundna komponenter	98	59
Totalt		380	248
Totalt samtliga ovanstående bolag		1186	769

Bolagen i tabellen nedan avser de förvärv Novedo tillträtt i april 2022

Bolag	Verksamhet	Nettoomsättning MSEK, 2021	Antal anställda
GBB Holding AB inkl. dotterbolag	Bergarbete	279	86
Totalt		279	86
Totalt samtliga bolag i april 2022		1465	855



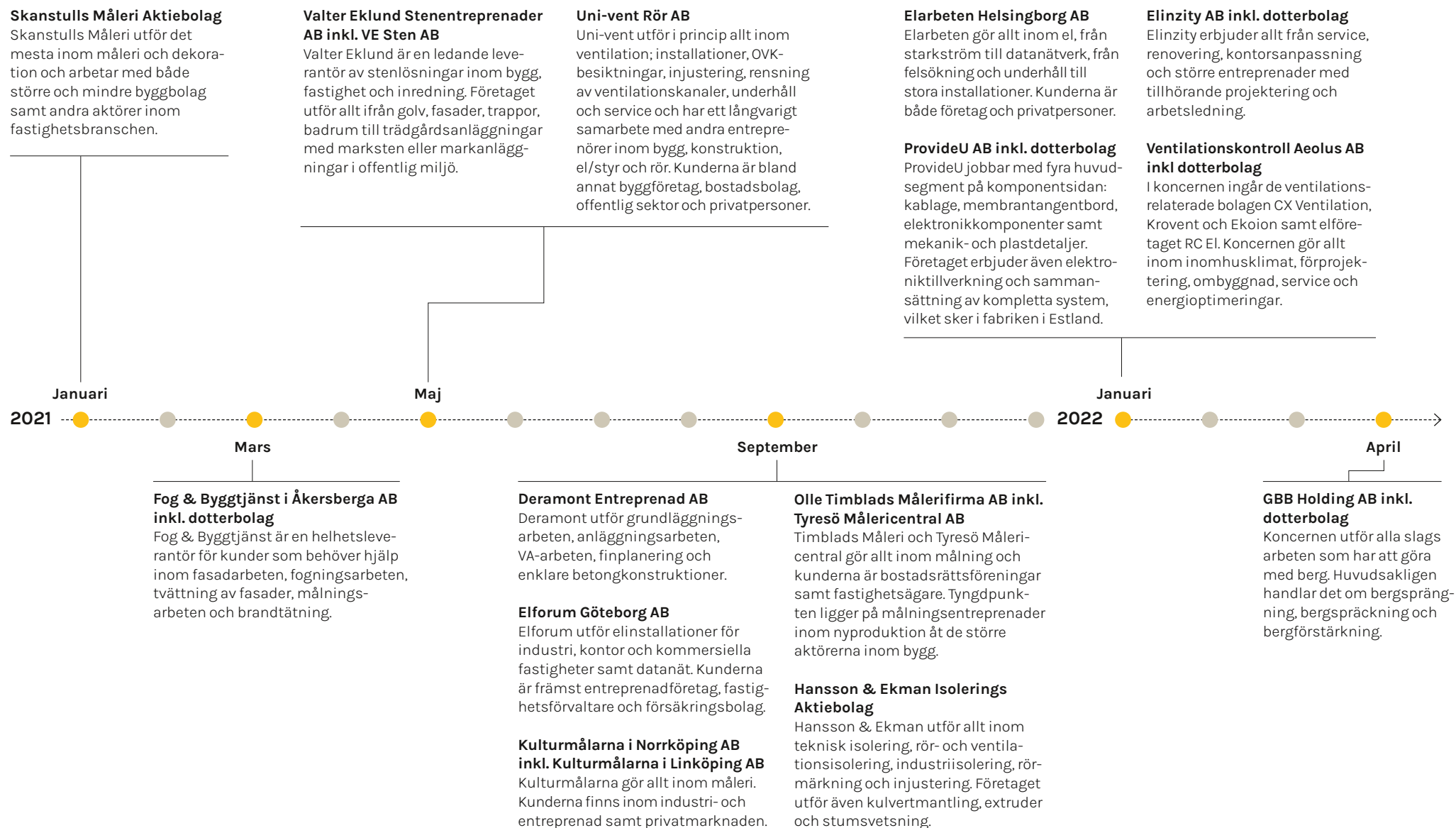
Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Tidslinjen följer förvärvstidpunkten av bolagen



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Fem snabba frågor till Anders Eriksson, finansdirektör (CFO) på Novedo

När började du på Novedo och vad var det som lockade?

Jag började ungefär samtidigt som vår VD Per-Johan Dahlgren i början av 2021. Jag har tidigare jobbat som CFO i olika företag i över 20 år varav flera år utomlands, bland annat i USA. Jag kände att jag ville tillbaka till entreprenörsvärlden efter att ha jobbat i stora organisationer. Att vara med att bygga upp ett dynamiskt bolag som Novedo var lockande.

Vad har ditt jobb bestått i så här långt?

Som nystartat bolag håller vi på att bygga upp vår finansavdelning med allt vad det innebär: att arbeta med rekrytering, få policys och internkontroll på plats samt att utveckla vår finansiella rapportering och styrning. Vi har nyligen publicerat vår första bokslutskommuniké för det förlängda räkenskapsåret 2020/2021. Med den höga förvävsaktivitet vi har är det mycket arbete på finansavdelningen. Vi ska få alla bolagen att införlivas i Novedogruppen på ett ändamålsenligt sätt. Det är mycket inspirerande.

Vad blir ditt fokus under det kommande året?

I höstas var det finansieringsfrågorna som var i fokus. Efter nyår när finansieringen var säkrad så har det istället varit prioriterat att säkerställa att vi uppfyller alla de krav investerarna har på oss i och med obligationen som är noterad i Tyskland. Annars jobbar vi mycket med förberedelser för vår planerade börsintroduktion. Detta kommer vara ett huvudfokus under det kommande året: att göra Novedo börsfärdigt.

Det är stökigt i världen geopolitiskt och finansiellt just nu, hur väl rustat är Novedo?

Sprider sig oroligheterna vidare över Europa så påverkas vi givetvis, men som det ser ut nu är vi väl rustade. Vi säkrade vår finansiering med den obligation som vi gjorde förra hösten när vi tog in 750 MSEK och med en ram som är den dubbla har vi möjlighet att utöka obligationslånet om det skulle behövas för att förverkliga intressanta förvärvsmöjligheter. Vi har en bra buffert med eget kapital efter vår företrädesemission i höstas när vi tog in 150 miljoner. Så resan fram till vår börsnotering är säkrad finansieringsmässigt. På kort och medellång sikt ser vi inte att eventuella kommande räntehöjningar skulle rubba våra framtidsplaner.

Om finansieringen ser bra ut, vad är Novedos största utmaningar i övrigt?

Då vi förvärvar entreprenörsföretag där entreprenörerna skall fortsätta driva vidare sin verksamhet är det av yttersta vikt att vi snabbt får igång ett bra och långsiktigt samarbete med dem. Vi har byggt upp ett förtroende oss emellan under förvävsprocessen och detta behöver vi arbeta hårt med att både förvalta och ytterligare förstärka. En annan risk är att bolag vi förvärvat inte levererar som det är tänkt. Men det hör till, och som långsiktiga ägare kommer vi finnas till hands och tillsammans med entreprenörerna jobba för att lösa de utmaningar som uppstår under resans gång. Så här långt ser det väldigt bra ut. Bolagen vi förvärvar är ju alla lönsamma och vi har inga "turn-around"-cases i vår företagsgrupp. Det underlättar.



” Som nystartat bolag håller vi på att bygga upp vår finansavdelning med allt vad det innebär.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Fem snabba frågor till Martin Elm, operativ chef (COO) på Novedo

Vad gör du som COO på Novedo?

Som COO ansvarar jag i huvudsak för bolagen vi förvärfvar efter tillträdet. Min roll är att se till att vi är en långsiktigt duktig ägare av bolagen vi köper. Det handlar dels om att stödja våra företagsledare och dels om att bygga en väl fungerande miljö och organisation för våra entreprenörer att verka och inspireras i.

När började du på Novedo och vad är din bakgrund?

Jag började på Novedo i slutet på 2021. Man kan säga att jag är uppvuxen i industrin. Jag fostrades på AQ Group, i en starkt entreprenöriell miljö. Där hade jag många olika roller och lärde mig tidigt att förstå affärsverksamhet. De sista sju åren på AQ var jag VD för olika tillverkande dotterbolag i Sverige och i Kina, där jag också var bosatt i tre år. Därefter var jag VD på ett av Axel Johnson Internationals bolag, Sverull, som är verksam inom återförsäljning och avancerade tjänster till svensk industri.

Hur jobbar ni med bolagen ni förvärfvat?

Först och främst handlar det om att få in rätt bolag. Det är företag som har presterat under lång tid och har en stark och positiv kultur där man tar hand om sina anställda och sina kunder. När företagen blir en del av Novedo gör vi inga omedelbara förändringar. Vi lär känna företaget, både anställda och verksamheten för att förstå dem bättre. Bolagen drivs bäst av sin egen ledning och medarbetare. Vi har inga ambitioner att

styra den dagliga verksamheten på distans, det är vi tydliga med. Vårt jobb på Novedo är däremot att förbättra bolagens förutsättningar att prestera, vilket sker utifrån bolagens behov och förutsättningar.

Vad ligger fokus på i ditt arbete under det kommande året?

Vi växer fort och jag vill lära känna våra bolag och människor bättre, det är viktigt för mig. För att utveckla Novedo bygger vi strukturer och processer som ska stärka bolagen, detta görs i samverkan med bolagen och med externa samarbetspartners. Det handlar bland annat om att starta en egen ledarakademi och ett talangutvecklingsprogram, det handlar om att dra nytta av vår samlade köpkraft och det handlar mycket om infrastruktur för kommunikation.

Varför ska entreprenörerna sälja sina bolag till Novedo?

Alla har sina egna motiv, men vi är noggranna med att vi vill ha entreprenörer som verkligen brinner för att fortsätta utveckla sina verksamheter. Många av de som blivit en del av Novedo har velat bli en del av en större helhet, få nya kollegor, nya idéer och nya möjligheter. Jag tror och hoppas att vi uppfattas som jordnära personer som faktiskt kan relatera till och förstå våra entreprenörers vardag och utmaningar. Det faktum att vi inte toppstyr eller likriktar våra bolag utan snarare varsamt planterar om dem i bördigare jord tror jag gör att vi kommer ha fortsatt goda möjligheter att attrahera riktiga entreprenörer.



” Först och främst handlar det om att få in rätt bolag. Företag som har presterat under lång tid och har en stark och positiv kultur där man tar hand om sina anställda och sina kunder.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Omvärldsfaktorer & marknad

Novedo är en industrigrupp med bolag verksamma inom infrastruktur, installation och tjänster och industri. Det är bolag av olika storlek belägna på olika platser i landet, som även har förgreningar till andra länder i Europa. Vissa företag i gruppen verkar inom ett begränsat geografiskt område och andra har omfattande internationella kopplingar.



Gemensamt för bolagen är att de alla verkar inom business-to-business segmentet och har en värdegemenskap där affärsmannaskap, sunda värderingar och ett decentraliserat beslutsfattande är ledord.

Omvärlden påverkar bolagen i Novedo

Bolagen i Novedogruppen påverkas av olika omvärldsfaktorer som förändrar samhället. Det handlar om exempelvis digitaliseringen som påverkar både infrastruktur och installation när nya nät behöver uppgraderas och byggas ut och kraven på hållbara lösningar ökar. Det handlar också om nya tjänster och nya specifikationer som ställer krav på byggnader, infrastruktur och logistiklösningar när handelsmönster förändras i takt med att e-handeln ökar.

Tuffare krav ställs också på industrin när samhället ställer om till fossilfria lösningar. Pandemin och det osäkra geopolitiska läget i världen påverkar strukturomvandlingen vilket indirekt kan få konsekvenser för bolag i Novedogruppen och framtida uppköpskandidater. Med komponentbrist, stigande råvarupriser, fraktutmaningar och andra flaskhalsar som helt kan ändra förutsättningarna för många bolag och rita om förutsättningarna för hela branscher. Det innebär utmaningar, men skapar också möjligheter för företag som Novedo.

Marknad & konkurrenser

Novedo tillhör gruppen förvärvsintensiva företag som brukar gå under benämningen ”compounders”. Inom denna grupp finns idag på Stockholmsbörsen en mängd konkurrerande företag som uppvisat hög tillväxt och god lönsamhet under lång tid. Bland konkurrenterna finns i ena änden mycket nischade företag som är verksamma i smala sektorer. I andra änden finns mer diversifierade serieförvärvare som är verksamma inom många olika branscher. Novedo är en nischaktör som befinner sig i en mellangrupp med sitt fokus på infrastruktur, installation och tjänster och industri.

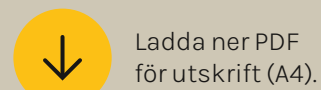


Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Processer för att identifiera potentiella förvärv

Potentiella förvärvsobjekt kommer till Novedos kännedom på lite olika sätt. Novedos ledning och styrelse har ett omfattande nätverk av kontakter som bidrar i processen. Det kan också handla om att potentiella förvärvsobjekt kontaktar Novedo för att utvärdera möjligheter för samarbete. Vid sidan av det arbetar Novedo proaktivt med att identifiera bolag med rätt profil.

Kontakt etableras med de bolag som identifieras som intressanta i processen och som uppfyller Novedos förvärvskriterier. Det finns idag också en marknad för olika typer av företagsmäklare och konsulter som vuxit fram och som aktivt uppvaktar bolag som Novedo med investeringsförslag och förslag.

Affärsmannaskap, sunda värderingar och decentraliserat beslutsfattande

På följande sidor presenteras några av de bolag som ingår i Novedogruppen. Det är bolag som verkar i skilda branscher och är belägna på olika platser runt om i Sverige. En gemensam nämnare är att de alla verkar inom business-to-business segmentet, vilket innebär att de inte primärt arbetar mot slutkonsumenter och privatpersoner utan företag. Bolagen binds också samman av en värdegemenskap med Novedo där affärsmannaskap, sunda värderingar och ett decentraliserat beslutsfattande är viktiga komponenter. I alla bolag som hittills förvärvats av Novedo har ägarna valt att också bli aktieägare i Novedo.



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).



Göteborg



När jag träffade Novedo i april 2021 kändes allt rätt. Vi skulle få sköta oss själva, och så har det också blivit.

57 MSEK
Nettoomsättning

22 st
Antal anställda

Case: Det snabbväxande elinstallationsbolaget Elforum

När Sverige digitaliseras i snabb takt ökar efterfrågan på elinstallationer kraftigt. Det handlar om datanät som behöver förnyas och byggas ut runt om i landet. Elforum i Göteborg är en snabbväxande aktör inom elinstallationer som valt att bli en del i Novedogruppen för att få muskler att kunna utvecklas och växa vidare.

Elforum är ett bolag som bildades 2018 i Göteborg. Det startades med fyra anställda och har snabbt växt till dagens omsättning på omkring 57 MSEK. Företaget, som numera sysselsätter 22 medarbetare, har kvalificerade elektriker som utför elinstallationer för industri, kontor och kommersiella fastigheter samt datanät. Kunderna är främst entreprenadföretag, fastighetsförvaltare och försäkringsbolag.

– Under ett par år hade vi blivit kontaktade av företagsmäklare på jakt efter bolag. De representerade alltid större bolag som var toppstyrda och där tanken var att införa deras idéer och system. Men det ville inte

vi, så det blev aldrig aktuellt. Men när jag träffade Novedo i april 2021 kändes allt rätt. Vi skulle få sköta oss själva, och så har det också blivit. Novedo kändes seriöst från början. Det var raka puckar och jag fick omedelbart förtroende. Annars hade det inte blivit något, säger Johan Andersson, VD för Elforum.

Likartade företagskulturer: förtroendefullt utan hierarkier

Elforum var ett bolag som Novedo kom i kontakt med genom sitt eget stora nätverk av kontakter. Vid affären valde säljarna att tacka ja till erbjudandet att bli deläg-

are i Novedo. Den förestående börsintroduktionen var även den något som lockade. Reaktionerna hos Elforums medarbetare var positiva på affären menar Johan Andersson som tycker att företagskulturen hos Elforum är väldigt lik den på Novedo. I båda bolagen har man lyckats skapa en förtroendefull kultur utan hierarkier.

– Elforum är ett företag med en stark och sund företagskultur som passar bra in i Novedogruppen. Dessutom har det fortsatt att ledas av VD Johan Andersson tillsammans med grundarna Per Romvall och Anders Wahlström. Det borgar för kontinuitet, säger Per-Johan Dahlgren, VD för Novedo.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Case: Från idé till leverans med komponenttillverkaren ProvideU

Med tillverkning hos kvalitets- och kostnadseffektiva partners i Kina och Taiwan, montering i Estland och försäljning i Sverige förser Västerås-företaget ProvideU sina kunder med både komponenter och kompletta system. Med Novedo som ny ägare kan ProvideU skala upp verksamheten och stärka sitt kunderbudande ytterligare.

ProvideU är ett Västerås-baserat företag som Fredrik Forngren startade 2008 tillsammans med Mikael Rehnberg. Företaget levererar ritningsbundna komponenter och kompletta system, det som på branschspråk ofta kallas "box-build". Bolaget har verksamhet i Sverige och Estland och 2021 passerade ProvideU en milstolpe när omsättningen uppgick till närmare 100 MSEK och bolaget har god lönsamhet.



– Vi har byggt bolaget med ett starkt team. När vi nu tillsammans skalar upp företaget passar Novedo oss helt rätt. Att vara kvar som delägare i Novedo och dessutom få vara med om en börsintroduktion är förstås extra lockande. Vi får vara med på två resor parallellt, säger Fredrik Forngren, VD för ProvideU.

ProvideU är ett industriföretag som Novedo kom i kontakt med genom företagsmäklare och där synen på företagande och entreprenörskap mellan bolagen stämde väl överens. ProvideU:s industriella inriktning och internationella kopplingar både till Baltikum och Asien var också något som tilltalade Novedo.

– ProvideU är ett fint industriföretag som passar väl in i Novedogruppen. Jag är glad över att bolaget kommer drivas vidare med Fredrik Forngren som VD och att han även valt att bli delägare i Novedo, säger Per-Johan Dahlgren, VD för Novedo.

Produktion i Asien, montering i Estland och försäljning i Sverige

ProvideU jobbar med fyra huvudsegment på komponentsidan: kablage, membrantangentbord, elektronikkomponenter och mekanik- och plastdetaljer. Tillverkning av komponenterna sker till stor del via produktionspartners i Asien. Företaget erbjuder även elektroniktillverkning och sammansättning av kompletta system, vilket sker i fabriken i Estland. Att både kunna ta fram komponenter och slutmontera hela produkter gör ProvideU unikt.



” Vi har byggt bolaget med ett starkt team. När vi nu tillsammans skalar upp företaget passar Novedo oss helt rätt.

99 MSEK

Nettoomsättning

59 st

Antal anställda



Tallin

Västerås

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Case: Deramont banar väg för lager- och logistikfastigheter

Med en modern och gedigen maskinpark som sköts av kompetenta medarbetare utför den Malmöbaserade entreprenören Deramont Entreprenad AB mark- och anläggningsarbeten för byggföretag i hela Skåne. Med Novedo som ny ägare kan Deramont fortsätta växa på sina egna villkor, med stöd men utan pekpinnar.

Deramont Entreprenad AB är en markentreprenör i Skåne specialiserad på grundläggningsarbeten, anläggningsarbeten, VA-arbeten, finplanering samt enklare betongkonstruktioner.

Bolaget springer ur en väl fungerande projektgrupp hos en större aktör. Gruppens framgångsrika kultur överfördes i Deramont vid starten 2010 och har varit en bärande del av bolaget sedan dess.

Digitaliseringen leder till ökad efterfrågan på anläggningsuppdrag

Bolaget har idag 45 medarbetare, omsätter omkring 124 MSEK och har god lönsamhet. Företaget äger sin



” Vi ser en god marknad för markentreprenader. Exempelvis driver efterfrågan på nya lager- och logistikanläggningar även efterfrågan på typiska anläggningsuppdrag för Deramont.

maskinpark som består av bland annat grävmaskiner, hjullastare och dumprar – anläggningsbilar med tippbart lastflak. I det nya Sverige som tar form i digitaliseringens spår, som tagit stormsteg framåt under pandemin, ökar efterfrågan på lager och logistiklokaler runt om i Sverige när allt fler hushåll väljer att e-handla. Detta är något som gynnar Deramont.

– Vi ser en god marknad för markentreprenader. Exempelvis driver efterfrågan på nya lager- och logistikanläggningar även efterfrågan på typiska anläggningsuppdrag för Deramont, säger Petter Flodén, medgrundare och VD.

Novedo tillträdde Deramont i september 2021 och de tidigare ägarna Petter Flodén och Lennart Pålsson valde att bli delägare i Novedo. Det var en affär som initierades av företagsmäklare som kontaktade Novedo. Tycke uppstod snabbt mellan bolagen, då de delade synen på företagande, där Deramonts ägare känner att de kan driva vidare sin verksamhet med det lilla bolagets kultur även när de blir en del i något större.

– När börsnoteringen av Novedo sker kommer jag sitta hemma och ringa i min egen klocka. Det blir trots allt en milstolpe i min karriär som entreprenör, avslutar Petter Flodén,



124 MSEK **45 st**
Nettoomsättning Antal anställda



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Case: Ventilationskontroll förbättrar inomhusklimatet

Genom ett förbättrat inomhusklimat ökar effektiviteten och produktiviteten och färre människor blir sjuka. I snart 40 år har Göteborgsföretaget Ventilationskontroll hjälpt fastighetsägare att optimera inneklimatet med sina inneklimatsystem. Nu har bolaget tagit nästa kliv genom att bli en del i Novedogruppen.



Ventilationskontroll – känt även under varumärket VK inneklimat – är en Göteborgsbaserad ventilationsföretagskoncern grundad 1980. I koncernen, med cirka 100 medarbetare, ingår även de ventilationsrelaterade bolagen CX Ventilation, Krovent och Ekoion AB samt elföretaget RC El. Totalt omsätter bolagsgruppen omkring 165 MSEK med god lönsamhet sett över flera år. Med förvärvet går de tidigare delägarna av

Ventilationskontroll in som delägare i Novedo.

Novedos köp av Ventilationskontroll initierades av Novedo som genom egen research hittade bolaget och fastnade för Ventilationskontroll som bolag. Både företagets lönsamhet, expansionsmöjligheter och företagskultur tilltalade Novedo. Efter en första kontakt inleddes en dialog som utmynnade i en affär.

- Jag är glad över att Ventilationskontroll-koncernen nu ingår i Novedo. Det är en lika väletablerad som ansedd aktör på en väldefinierad marknad som passar bra i Novedogruppen, säger Per-Johan Dahlgren, VD för Novedo.

Kompleta lösningar för ett bra inneklimat

Ventilationskontroll utför allt inom ventilationsbranschen, som förprojektering, ombyggnationer, service och energioptimeringar. Bolaget har en komplett service- och reparationsverksamhet av installationer för inneklimat och är huvudsakligen verksamma inom Göteborgsområdet.

- Detta är en milstolpe på vår resa framåt och vi gillar Novedos affärsmodell. Samtidigt som vi växlar upp vårt ägande i Novedo får vi fortsätta driva företaget vidare enligt vår inslagna linje, utan att göra förändringar varken för personal eller kunder. Vi kan fortsatt värna om bolagets starka kultur och hålla våra löften. En ny värld med fler trappsteg att ta öppnar sig, inte minst genom att få vara med om en börsintroduktion, säger Aleksandar Köster, Ventilationskontroll-koncernens VD.



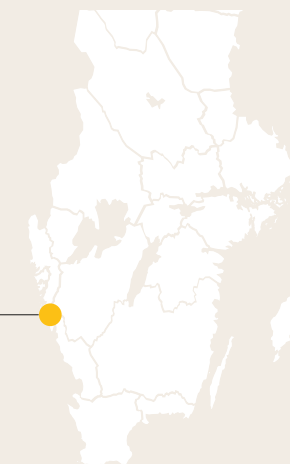
” Detta är en milstolpe på vår resa framåt och vi gillar Novedos affärsmodell.

165 MSEK 103 st

Nettoomsättning

Antal anställda

Göteborg



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Hållbarhet

Hållbarhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Därför är hållbarhet en integrerad del i Novedos affärsstrategi att förvärva och utveckla framstående entreprenörsdrivna bolag. Det gäller både moderbolag och arbetet som aktiv ägare. Vi förväntar oss att våra entreprenörer koncentrerar sitt hållbarhetsarbete på frågor där verksamheten har störst potential att bidra till ökad hållbarhet inom den egna verksamheten och för sina kunder.

Novedo är en ung företagsgrupp som gjorde sitt första förvärv 2021. Arbetet med hållbarhet har hög prioritet och vår ambition är att driva ständiga förbättringar; i förvärvsprocessen, i rollen som aktiv ägare och ute i verksamheten i portföljbolagen.

Utgångspunkten för vårt hållbarhetsarbete är Novedos kärnvärderingar, vår uppförandekod, de tio principerna i FN Global Compact och FN:s mål för hållbar utveckling. För att säkra att hållbarhet integreras i hela verksamheten har vi tagit fram en hållbarhetspolicy som beskriver principerna för hur vi integrerar och driver hållbarhetsfrågor i vår affär.

Ledning och styrning

Novedos styrelse fastställer koncernens hållbarhetspolicy och uppförandekod samt tar ställning till den väsentlighetsanalys som ligger till grund för hållbarhetsstrategin. Koncern-VD är högst ansvarig för ledning och styrning av hållbarhetsarbetet. Portföljbolagens VD:ar är ansvariga för efterlevnad. Samtliga medarbetare bär sitt ansvar i det dagliga arbetet.



Hållbarhet och ESG är viktig del av analysen när vi gör nya förvärv. Det är viktigt att förstå hur det potentiella förvärvsobjektets affärsmodell och konkurrenskraft påverkas av ESG-trender, idag och på längre sikt. I Novedos roll som ägare och utvecklare av entreprenörsdrivna bolag har vi som ambition att arbeta aktivt för att dela kunskap, sätta mål och följa upp hållbarhetsarbetet. Ramar, mål och processer för detta arbete är under utveckling och kommer att ha hög prioritet under de kommande åren.

Våra åtaganden

Novedos hållbarhetsarbete drivs av entreprenörskap, integritet, kompetens och respekt för allas lika värde.

Åtaganden

- Vi tar ansvar för människors hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser
- Vi verkar för att attrahera, utveckla och behålla talang
- Vi främjar ansvarsfulla affärsmetoder för att bygga långsiktiga relationer
- Vi strävar mot att minimera negativ påverkan på miljön



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Genom en väsentlighetsanalys har vi identifierat vilka frågor som är viktiga för våra intressenter samt vilka hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som är kopplade till Novedos affär. Utifrån väsentlighetsanalysen har vi definierat en hållbarhetsstrategi som fokuserar på fyra prioriterade områden:

- Minimerad miljöpåverkan
- Attraktiv och utvecklande organisation
- Säker och hälsosam arbetsmiljö
- God affärsetik

FN:s mål för hållbar utveckling är en viktig ledstjärna för Novedos hållbarhetsarbete. Vi har identifierat fem mål där Novedo kan förena värdeskapande affärer med samhällsnytta. Vi verkar för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med goda arbetsvillkor för alla, hållbar industri, innovationer och infrastruktur samt hållbara städer och samhällen.

Minimerad miljöpåverkan

Vi strävar mot att *minimera negativ påverkan på miljön*

Vi ska alltid följa aktuella lagar och regler på miljöområdet. Därför måste vi ständigt bevaka de lagar och föreskrifter som gäller på de marknader där vi är verksamma. En viktig målsättning för miljöledningsarbetet är att alla bolag i Novedos portfölj ska implementera en hållbarhets-/miljöpolicy till år 2030 för att säkerställa god styrning där hållbarhet genomsyrar hela verksamheten.

Attraktiv och utvecklande organisation

Vi verkar för att *attrahera, utveckla och behålla talang*

Alla medarbetare på Novedo ska omfattas av samma rättigheter och möjligheter. Inkludering, hälsa och personlig utveckling är i fokus på våra arbetsplatser. Nolltolerans gäller mot alla former av särbehandling, trakasserier och diskriminering. Vi verkar för att främja alla medarbetares unika förmågor, styrkor och olikhe-

ter. Hos Novedo ska våra medarbetare ha god tillgång till utbildning, fortbildning och Novedos nätverk av experter. Som anställd på Novedo och i våra portföljbolag finns goda möjligheter att utvecklas och göra karriär inom koncernen. Genom detta arbete vill Novedo attrahera och behålla de bästa talangerna på marknaden, både till moderbolaget och till de entreprenörsdrivna portföljbolagen.

Säker och hälsosam arbetsmiljö

Vi tar ansvar för människors hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser

Novedo ska vara en trygg och pålitlig arbetsplats där

hälsa och god företagskultur står i fokus. Vi arbetar kontinuerligt för att motverka olyckor, skador och sjukdom. Novedo värdesätter goda relationer, hög etik, rättvisa villkor samt säkerhet för alla medarbetare inom koncernen. Vi förväntar oss att våra anställda och portföljbolag respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetsnormer som definieras av FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter och ILO:s kärnkonventioner. Centralt i arbetet med hälsa och säkerhet är att vi har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och strävar för att främja fysisk såväl som mental hälsa på våra arbetsplatser.

Novedos hållbarhetsarbete

Prioriterat område

FN:s globala mål

Minimerad miljöpåverkan



Attraktiv och utvecklande organisation



Säker och hälsosam arbetsmiljö



God affärsetik



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).



God affärsetik

Vi främjar ansvarsfulla affärsmetoder för att bygga långsiktiga relationer

På Novedo ska vi alltid uppträda med god affärsetik, kompetens och yrkesskicklighet för att bygga långsiktiga och hållbara relationer. Novedo följer de lagar, regler och förordningar som gäller på marknader där vi är verksamma och vi ställer krav på våra portföljbolag att de gör detsamma.

Novedos uppförandekod ligger till grund för vår affärsetik. Uppförandekoden omfattar våra regler kring mänskliga rättigheter, visselblåsarfunktion, integritet, sekretess, mutor och korruption, intressekonflikter och rättvis konkurrens. Utöver efterlevnad av vår uppförandekod strävar vi även efter att samtliga förvärv ska genomlysas på ESG-faktorer i en due diligence-process. Detta för att bygga rätt förutsättningar för långsiktighet och lönsamhet redan från dag ett.

Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering

Att löpande identifiera, förebygga och hantera risker är en viktig del av Novedos hållbarhetsarbete. Risker som påverkar Novedos verksamhet har ofta stor betydelse även för våra leverantörer och entreprenörer och bristfällig riskhantering kan skada verksamheten. Nedan redovisas Novedos viktigaste riskområden och risker. Novedo lägger stort vikt vid att identifiera och hantera dessa risker. Arbetet sker löpande eftersom förutsättningarna för organisationen, branschen och samhället är i ständig förändring. Att utvärdera hållbarhetsrelaterade risker är en viktig del av analysarbetet inför förvärv.

Riskområde	Risker	Möjliga konsekvenser
Organisation	Otrygga arbetsförhållanden	Arbetsplatsolyckor, ökad sjukfrånvaro, minskad produktivitet
	Novedo uppfyller inte tillämpliga lagar och förordningar	Legala konsekvenser, ökade kostnader, försämrat resultat
Industri	Leverantörer och entreprenörer arbetar inte i enlighet med Novedos uppförandekod	Personskada, miljöskada, leveransstörningar, ökade kostnader
	Risk för korruption före och under förvärvsupphandlingar	Legala konsekvenser
Samhälle	Klimatförändringar	Personskada, samhällsskada, ökade kostnader
	Krisberedskap	Ekonomiska konsekvenser

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

● Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Innehåll 2021

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Det innefattar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Novedo Holding AB (Novedo eller bolaget) är ett svenskt aktiebolag. Bolagets obligation är upptagen för handel på Frankfurt Stock Exchange Open Market och under 2023 har Novedo för avsikt att ansöka om börsnotering av bolagets aktier i Stockholm. Bolagsstyrningen regleras huvudsakligen av aktiebolagslagen och annan svensk lagstiftning. I samband med en framtida notering av bolagets aktier kommer bolagets styrning att anpassas till Svensk Kod för Bolagsstyrning, börsens regelkrav och andra tillämpliga lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

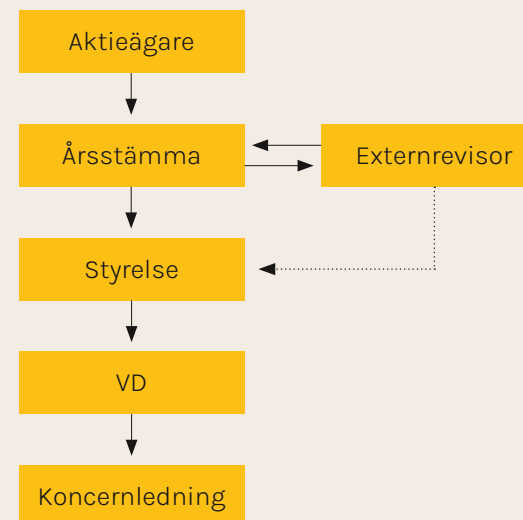
Bolagsstyrningsmodell

Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i Novedo Holding AB, som är moderbolag i Novedo-koncernen, och beslutar på så vis bland annat om sammansättningen av Novedo Holding AB:s styrelse och val av revisorer.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Novedo-koncernens organisation och förvaltning av dess verksamhet.

Styrelsen utser VD för Novedo Holding AB. VD leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner.

Novedos styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören, i enlighet med svensk aktiebolagsrätt och Novedos bolagsordning.



Regelefterlevnad Externa styrsystem

De externa styrsystem som utgör ramarna för Novedos bolagsstyrning består främst av aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Interna styrsystem

Den av stämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Novedo samt instruktioner för VD utgör de viktigaste interna styrsystemen.

Härutöver har koncernen ett antal policyer och instruktioner med regler och principer för koncernens verksamhet och anställda. Novedos styrelse har under 2021 och inledningen av 2022 beslutat om följande policyer och instruktioner:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för VD
- Uppförandekod
- Insider policy
- Kommunikationspolicy

Novedos bolagsordning

Novedos bolagsordning antogs vid en extra bolagsstämma den 21 september 2021 och innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till Novedos webbplats, novedo.se.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Aktieägare

Novedos aktie är inte upptagen för handel på någon börs eller marknadsplats. Aktiekapitalet uppgår till 552 000 kronor, fördelat på 30 960 aktier. Alla aktier är av samma slag och har lika rätt i alla avseenden. De största aktieägarna är Spartacus Partners AB, F Holmström PE 3 AB och Esmaeilzadeh Holding AB.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i frågor som rör Novedos angelägenheter sker på bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som angetts i kallelsen har rätt att delta och rösta på stämman, personligen eller genom ombud.

Beslut på bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver emellertid aktiebolagslagen kvalificerad majoritet, och i vissa särskilda fall även närvaro av ett visst antal aktieägare för att uppnå beslutsmässighet.

Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Novedos årsstämmor hålls i Stockholm före utgången av juni.

Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Kallelsen offentliggörs genom ett pressmeddelande.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma hållas om styrelsen anser det nödvändigt eller om ägare med minst 10 procent av kapitalet i bolaget begär det.

Alla aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har anmält sig hos bolaget för deltagande på bolagsstämman i tid har rätt att delta och rösta på bolagsstämman.

Aktieägare som önskar fått ett ärende behandlat på stämman måste skicka en skriftlig begäran om det till styrelsen. Sådan begäran ska vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.



Under 2021, som var bolagets första verksamhetsår, hölls ingen ordinarie årsstämma. Tre extra bolagsstämmor ägde rum under 2021.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 äger rum i Stockholm den 7 juni 2022 på Novedos huvudkontor. Kallelse till årsstämma beräknas ske i början av maj 2022.

Styrelsen

Styrelsens arbete regleras främst i aktiebolagslagen. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och VD. Instruktioner till VD innehåller även instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strate-

gier, avge delårsrapporter och bokslut, hantera risker samt anta policyer och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och de interna kontrollfunktionerna samt utvärdera koncernens verksamhet baserat på de fastställda målen och riktlinjer som styrelsen antagit. Styrelsen ansvarar för att utse VD. Slutligen fattar styrelsen beslut om större investeringar samt organisations- och verksamhetsförändringar.

Styrelsens sammansättning

Enligt Novedos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av bolagsstämman. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt att utse ledamöter till styrelse. Under 2021 var inte de fackliga organisationerna representerade i Novedos styrelse.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Novedos VD och CFO deltar på styrelsens möten och bereder frågor som styrelsen behandlar. CFO är sekreterare i styrelsen. I särskilda frågor kan andra anställda i Novedo delta i styrelsens möten.

Vid extra bolagsstämmor i Novedo under 2021 valdes Christer Hellström, Saeid Esmailzadeh, Mouna Esmailzadeh, Fredrik Lidjan, Mona Öljansdotter Johansson samt Erik Rune till styrelsemöten i Novedo. Christer Hellström valdes till styrelsens ordförande.

Då ingen årsstämma hölls under 2021 har inga arvoden till styrelseledamöter beslutats.

Varje år ska en utvärdering av styrelsens arbete genomföras för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt kartlägga om ytterligare kompetens eller erfarenhet behövs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering genomförs. Novedos styrelse har för avsikt att genomföra en utvärdering av styrelsens arbete under 2023.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande leder arbetet i styrelsen och säkerställer att detta arbete sker på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Styrelseordförande säkerställer även att aktiebolagslagen och andra lagar och regler följs samt att styrelsen får den utbildning och kunskap som behövs om Novedos verksamhet. Ordförande följer verksamheten i nära dialog med VD och är ansvarig för att styrelsens beslut verkställs samt fungerar som styrelsens talesperson.

Styrelsens arbete under 2021

Under 2021 hölls tre protokollförda styrelsemöten, varav ett möte var per capsulam protokoll. Av dessa hölls två möten på huvudkontoret i Stockholm och ett via videolänk. Styrelsen var beslutsför vid samtliga dessa möten.



Bland de frågor som styrelsen har behandlat under 2021 kan nämnas tillsättningen av ny VD och ny CFO för Novedo. Styrelsen har även beslutat om förvärv av portföljbolag samt upptagande av ny finansiering, dels i form av ett kapitaltillskott om 150 MSEK, dels genom utgivande av en obligation om 750 MSEK.

Koncernledning och VD

Koncernledningen etablerades under 2021, då VD och CFO tillträdde sina tjänster. En operativ chef, COO, rekryterades i slutet av 2021.

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen enligt styrelsens instruktioner. VD ansvarar däribland för att vidta alla nödvändiga åtgärder för att organisationen och kontrollen av bolagets bokföring ska ske i enlighet med gällande regler och föreskrifter. VD ska även förbereda all nödvändig information och dokumentation inför styrelsemötena, och om ordförande begär det, sammankalla styrelsen. VD rapporterar till styrelsen och ska lämna motiverade förslag till beslut till styrelsen.

VD ska säkerställa att styrelseledamöterna kontinuerligt får den information som krävs för att kunna bedöma bolagets ekonomiska situation. Rapporteringen ska vara sådan att styrelsen utifrån den kan göra en välgrundad bedömning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare läggs fram av styrelsen på årsstämman för godkännande. Ersättning till VD bereds och beslutas av styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare bereds av VD och beslutas av styrelsen.

En framgångsrik implementering av Novedos långsiktiga strategi och möjligheter att nå de finansiella och operationella mål som satts upp förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Det kräver i sin tur att Novedo kan erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersätt-



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

ningar, vilket bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska möjliggöra. Ersättningen kan bestå av:

- Fast årlig kontant lön
- Rörlig årlig kontant lön
- Pension
- Övriga förmåner

Styrelsen kommer att utvärdera årligen om ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås till årsstämman. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram och pensionsförmåner, se not 9.

Intern kontroll och riskhantering

Extern revisor

Novedos externa revisor utses av årsstämman. Revisorn reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision i form av en revisionsberättelse. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige.

Arvode till revisorn för revisionsarbetet utgår på löpande räkning. Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB (PwC) är Novedos revisor sedan 2021, och Åsa Eriksson, auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer i Sverige), är huvudsvarig revisor. För mer information om revisorn, se not 8.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Intern kontroll handlar om tydlighet, ordning och reda samt att säkra att det som ska göras blir gjort på det sätt som det är tänkt. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till detta.

Novedo har för avsikt att inrätta en funktion för intern kontroll med syfte att stödja ledningen så att den kan tillse att det är god intern kontroll avseende finansiella rapportering. Arbetet som ska bedrivas i denna funk-

tion ska i huvudsak säkerställa att direktiv och riktlinjer följs samt att processer etableras när det gäller den finansiella rapporteringen.

Styrelsen ansvarar för att fastställa ett effektivt system för intern kontroll och styr det arbetet genom VD. Koncernledningen medverkar till att informationen om intern kontroll når medarbetare i koncernen. En förutsättning för en välfungerande kontrollmiljö är tydligt definierade värderingar när det gäller etik och integritet och att dessa kommuniceras genom styrdokument så som interna policyer, riktlinjer och manualer. Avseende den finansiella rapporteringen har Novedo satt upp riktlinjer för dotterbolagen vilka sedan följs upp löpande via möten och genom direkta kontrollaktiviteter.

Riskbedömning

Novedo har för avsikt att genomföra en årlig riskbedömning. Syftet med en sådan bedömning är att identifiera, dokumentera och kvantifiera risker och dess konsekvenser och sannolikheten för att dessa kan innebära att Novedo inte kan nå sina mål.

Ansvar för bolagets primära risker fördelas på medlemmarna i koncernledningen. Varje VD i dotterbolag är ansvarig för att hantera de risker som uppstår inom respektive bolag. CFO är ansvarig för översynen och hanteringen av de finansiella riskerna i den dagliga verksamheten, och styrelsen ansvarar för att granska att bolagets riskstyrning sker på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Information och kommunikation

Novedo har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att säkerställa att informationen identifieras, samlas in och kommuniceras på ett sätt och inom en tidsram som möjliggör för medarbetare att utföra sina arbetsuppgifter. Instruktioner för rapportering och riktlinjer för redovisning förmedlas till berörda medarbetare och följs upp via reguljära möten och via epost.



Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer för den finansiella rapporteringen kommuniceras direkt till berörda medarbetare. Information till externa parter kommuniceras via pressmeddelanden och på Novedos webbplats. Delårsrapporter och årsredovisningar publiceras och tillhandahålls på webbplatsen och kompletteras med möten och presentationer för investerare.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Styrelse



Christer Hellström

Född: 1964

Styrelseordförande sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: Partner Accenture Nordics

Övriga befattningar: Burt, Hidden Dreams, Mirovia, Premune

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 490 st



Mona Örjansdotter Johansson

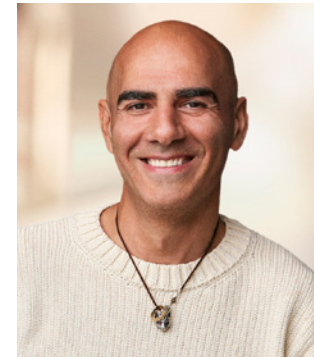
Född: 1969

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: JLL Norden, Catella Corporate Finance, Tenzing

Övriga befattningar: Grundare VD Tenzing Invest, Grundare VD Tenzing Industrihus, Styrelseledamot Granit Bostad

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 250 st



Saeid Esmaeilzadeh

Född: 1974

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: Grundare Serendipity Group, Grundare Diamorph

Övriga befattningar: Esmaeilzadeh Holding, Dr Saeid, Hidden Dreams, Mirovia, Dentalum

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 12 869 st



Fredrik Lidjan

Född: 1973

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: VD Magnolia

Övriga befattningar: Magnolia Bostad

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 76 st



Mouna Esmaeilzadeh

Född: 1980

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: SciLife Clinic, Dr. Mouna

Övriga befattningar: Mirovia, Esmaeilzadeh Holding

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: -



Erik Rune

Född: 1973

Styrelseledamot sedan: 2021

Tidigare erfarenheter: vVD Magnolia Bostad, VD London & Regionals nordiska verksamhet

Övriga befattningar: VD Holmströmgruppen, Magnolia Bostad, Mirovia

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 523 st



Ladda ner PDF för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Koncernledning



Per-Johan Dahlgren

Född: 1975

CEO sedan: 2021

Tidigare befattningar: VD S:t Eriks Group, VD AQ Group

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 500 st



Anders Eriksson

Född: 1969

CFO sedan: 2021

Tidigare befattningar: VD Tatami, CFO GroupM, CFO Omnicom Media Group

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 250 st



Martin Elm

Född: 1975

COO sedan: 2021

Tidigare befattningar: VD Sverull, AQ Group

Aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav: 72 st



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Förvaltningsberättelse

Novedo Holding AB (publ) ("Novedo"), med organisationsnummer 559334-4202 och säte i Stockholm, Sverige, avlämnar härmed årsredovisning och koncernredovisning för det förlängda räkenskapsåret 28 juli 2020 – 31 december 2021.

Verksamheten

Novedo är en företagsgrupp som förvärvar och utvecklar företag där entreprenören både vill sälja sitt bolag och driva det vidare. Bolaget bildades formellt i juli 2020 med ambitionen att bli en industrigrupp med bolag verksamma inom infrastruktur, installation och tjänster samt industri. Under 2021 förvärvades 14 bolag i Sverige inom infrastruktur samt installation och tjänster. Under perioden januari-april 2022 har ytterligare 17 bolag inom segmentet infrastruktur samt installation och tjänster tillträtts samt två bolag inom det nya segmentet industri. Ägarna av de förvärvade bolagen har i samtliga fall också valt att bli delägare i Novedo. Novedo förvärvar bolag som har stabila affärsmodeller, god lönsamhet och sunda värderingar och är verksamma inom "business-to-business"-segmentet. De förvärvade företagen omsätter i storleksordningen 30-300 MSEK.

Novedos huvudkontor är beläget i Stockholm. Vid utgången av december 2021 hade koncernen 521 anställda i Sverige. Novedo har ett obligationslån som är listat på Frankfurt Stock Exchange Open Market. Bolaget planerar för en notering på Nasdaq Stockholm under första halvåret 2023.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under 2021 har fokus legat på etableringen av den nya företagsgruppen. Trots att det på sina håll var ett utmanande år, med en pandemi, stigande råvarupriser och

materialbrist, har Novedo-koncernen haft en genomgående stabil och bra utveckling under året.

Under 2021 har Novedo tillträtt bolag med ett sammanlagt bolagsvärde på 516 MSEK. Utöver detta har Novedo i januari 2022 tillträtt bolag med ett sammanlagt bolagsvärde uppgående till 263 MSEK. De största förvärven utgjordes av Olle Timblads Målerifirma AB, inklusive Tyresö Målericentral AB, Deramont Entreprenad AB samt Valter Eklund Stenentreprenad AB, inklusive VE Sten AB.

I oktober 2021 genomförde Novedo en riktad nyemission om 150 MSEK för att finansiera framtida tillväxt. I november 2021 emitterades också ett första obligationslån på 750 MSEK under ett ramverk på totalt 1 MSEK för att refinansiera befintliga banklån och för att finansiera framtida förvärv.

Nettoomsättning och resultat

Under det förlängda räkenskapsåret juli 2020-december 2021 uppgick nettoomsättningen i koncernen till 371 MSEK. Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 40 MSEK, motsvarande en marginal om 10,8 procent. Rörelseresultatet i koncernen uppgick i till 30 MSEK. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -16 MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 14 MSEK. Inkomstskatten uppgick till -7 MSEK under perioden. Periodens resultat uppgick till 6,5 MSEK, motsvarande 253,27 kronor per aktie.



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -82 MSEK under perioden juli 2020-december 2021. Kassaflöde från investeringsverksamheten under perioden uppgick till -209 MSEK, och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 112 MSEK.

Balansomslutning

Per den 31 december 2021 uppgick balansomslutningen i koncernen till 1 474 MSEK, varav eget kapital i uppgick till 384 MSEK. Soliditeten var 26,0 procent. Under 2021 har Novedo tagit upp ett obligationslån om 750 MSEK samt genomfört en riktad nyemission om 150 MSEK. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2021 till 822 MSEK. Den räntebärande nettoskulden (nettokassa) i koncernen uppgick till -22 MSEK vid utgången av 2021, motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om -0,06 procent.

Medarbetare

Medelantal anställda uppgick till 486 under perioden juli 2020-december 2021. För mer information om anställda, se not 9.

De tio största ägarna per den 31 december 2021

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Spartacus Partners AB	18 849	60,88	60,88
F Holmström PE 3 AB	4 207	13,59	13,59
Esmaeilzadeh Holding AB	1 460	4,72	4,72
Cambo Holding AB	1 337	4,32	4,32
L Ruzgas Invest AB	588	1,90	1,90
Centripetal AB	583	1,88	1,88
Alpcot AB	298	0,96	0,96
Per-Johan Dahlgren	250	0,81	0,81
PJD Invest AB	250	0,81	0,81
Stockholm Miami Home AB	250	0,81	0,81

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Novedo Holding AB (publ) omfattar VD och koncernstab. Moderbolaget bildades i september 2021. Under perioden september 2021 – december 2021 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 0 MSEK. Periodens resultat uppgick till -8 MSEK.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Novedo har tillträtt förvärvet av Elarbeten Helsingborg AB
Elarbeten Helsingborg AB är ett elinstallationsföretag verksamt i Nordvästra Skåne. Bolaget grundades 1992 i Höganäs och har numera sitt säte i Helsingborg. Elarbeten erbjuder allt från projektering till konsultation, samt utför olika slags elinstallationer och reparationer på såväl stark- som svagströmssidan. De tidigare ägarna av Elarbeten Helsingborg AB har gått in som delägare i Novedo. Bolaget tillträdde i januari 2022.

Novedo har tillträtt förvärvet av Ventilationskontroll

Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag utför allt inom ventilationsbranschen, däribland förprojektering, ombyggnationer, service och energioptimeringar. Bolaget har en komplett service- och reparationsverksamhet av installationer för inneklimat och är huvudsakligen verksamma inom Göteborgsområdet. I koncernen, som grundades 1980, som idag har cirka 100 medarbetare, ingår även de ventilationsrelaterade bolagen CX Ventilation, Krovent och Ekoion AB samt elföretaget RC El. De tidigare ägarna av Ventilationskontroll har gått in som delägare i Novedo. Bolaget tillträdde i januari 2022.

Novedo har tillträtt förvärvet av Elinzity AB

Elinzity är verksamt inom service, renovering, kontorssanpassning och större entreprenader med tillhörande projektering och arbetsledning. Elinzity är ett Göteborgsbaserat företag i elinstallationsbranschen grundat av Ola Fogelmark och Björn Lundberg 2005. Elinzity var

Novedos tredje förvärv inom elinstallationsbranschen. De tidigare ägarna av Elinzity har gått in som delägare i Novedo. Bolaget tillträdde i januari 2022.

Novedo har skrivit aktieöverlåtelseavtal och tillträtt ProvideU AB

ProvideU levererar ritningsbundna komponenter och kompletta system (PCBA och box-build). ProvideU är ett Västerås-baserat företag som Fredrik Forngren startade 2008 tillsammans med Mikael Rehnberg. De tidigare ägarna av ProvideU har gått in som delägare i Novedo. Bolaget tillträdde i januari 2022.

Novedo har skrivit aktieöverlåtelseavtal och tillträtt GBB Holding AB

GBB Holding AB är en koncern inom bergarbetsbranschen som utför alla slags arbeten som har att göra med berg. Verksamheten grundades i Gnesta år 1996 av Dennis Hedström som idag driver koncernen tillsammans med Nenad Blagojevic. De tidigare ägarna av GBB Holding AB kommer vid tillträdet att gå in som delägare i Novedo. Bolaget tillträdde i april 2022.

Ny segmentsredovisning

Novedo kommer från och med januari 2022 att segmentsredovisa utifrån två affärsområden, Infrastruktur samt installation och tjänster samt Industri.

Ersättning till ledande befattningshavare 2022

Ersättning till ledande befattningshavare i Novedo utgörs av kontant fast lön, pension samt andra förmåner. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga, transparenta och spegla de krav och ansvar som rollen medför samt den individuella prestationen. Lönerna ska revideras årligen. Årsstämman kan därutöver besluta om aktierelaterade ersättningsprogram till anställda i Novedo.

För mer information om ersättningar, se not 9.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Säsongsvariationer

Novedos innehavsföretag är framför allt verksamma inom infrastruktur, installation och tjänster samt industri. Säsongsmässigt brukar tredje kvartalet vara något svagare till följd av semesterperioder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer omfattar verksamhetsrelaterade risker såsom risker relaterade till lokala marknader, efterfrågan på företagens tjänster och produkter, förmågan att attrahera och behålla rätt kompetens, liksom finansiella risker kopplade till framtida finansiering, så som möjligheter att refinansiera befintliga lån, ränterisker, likviditetsrisker och risker kopplade till prissättningen av bolagets aktie. Investerare rekommenderas att göra sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för bolagets framtida utveckling. Ovan nämnda riskfaktorer är utan rangordning och utan anspråk på att vara heltäckande.

Regulatoriska risker

Påverkan från kriget i Ukraina

Novedo påverkas inte direkt av kriget i Ukraina då koncernens bolag varken har kunder, leverantörer eller tillverkning i Ryssland, Ukraina eller de länder däromkring som har uttalat stöd till Ryssland och som kan tänkas engagera sig i den väpnade konflikten.

Däremot kan Novedogruppen komma att påverkas indirekt av ökade priser på drivmedel och el. Bolagen har dock få stora och långa projekt varför ökade kostnader bör kunna föras till kunderna över tid. Sammantaget bedöms kriget och dess konsekvenser inte leda till en signifikant påverkan på koncernens resultat.

Framtida utveckling

Novedo avser att fortsätta arbetet att bygga en dynamisk företagsgrupp som ska vara redo att börsnoteras under första halvåret 2023.

Hållbarhet och miljö

Novedo Holding AB (publ) omfattas inte av det lagstadgade kravet om hållbarhetsrapport som anges i ÅRL 6 kap 11§. Bolaget bedriver inte heller tillståndspliktig verksamhet. Novedos arbete med hållbarhetsfrågor beskrivs översiktligt på sidorna 18-20.

Årsstämma

Novedos årsstämma 2022 äger rum tisdagen den 7 juni 2022 i Stockholm. Kallelse till årsstämma beräknas ske början av maj och offentliggöras via pressmeddelande, på bolagets hemsida och genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Kallelse samt övriga handlingar inför årsstämman kommer att finnas tillgängliga på Novedos hemsida, novedo.se.

Förslag till vinstdisposition, KSEK

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	30
Överkursfond	143 934
Årets resultat	- 7 891
Styrelsen föreslår att i ny räkning balansers	136 073

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast tusental svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet
Årsredovisning	
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Totalresultat för koncernen

KSEK	Not	2020/2021 jul-dec
Rörelsens intäkter	5	
Nettoomsättning	6	370 906
Övriga rörelseintäkter	7	3 145
Summa rörelsens intäkter		374 051
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter		-69 395
Handelsvaror		-82 447
Övriga externa kostnader	8	-40 010
Personalkostnader	9	-142 479
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 040
Avskrivningar av nyttjanderätter		-6 933
Övriga rörelsekostnader		-130
Summa rörelsens kostnader		-344 434
Rörelseresultat (EBIT)		29 617
Resultat från finansiella poster		
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		291
Finansiella intäkter	10	31
Finansiella kostnader	10	-15 883
Summa finansiella poster		-15 561
Resultat före skatt		14 056
Inkomstskatt	11	-7 483
Årets resultat		6 573
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 522
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		51

KSEK	Not	2020/2021 jul-dec
Årets resultat		6 573
Övrigt totalresultat:		
Övrigt totalresultat för perioden		-
Summa totalresultat för räkenskapsåret		6 573
Hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare		6 522
Innehav utan bestämmande inflytande		51
Summa totalresultat för perioden		6 573
Resultat per aktie före och efter utspädning	35	253,27
Genomsnittligt antal aktie före och efter utspädning	35	25 751



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Balansräkning för koncernen

KSEK	Not	2021 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	12	442 373
Summa immateriella anläggningstillgångar		442 373
Materiella anläggningstillgångar		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	17 450
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 545
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	155
Summa materiella anläggningstillgångar		20 150
Nyttjanderätter	14	57 440
Finansiella anläggningstillgångar		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	2 895
Andra långfristiga fordringar	17	377
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 272
Summa anläggningstillgångar	18	523 235
Varulager m.m.		
Råvaror och förnödenheter		7 864
Summa varulager		7 864
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	19	85 357
Aktuella skattefordringar		1 652
Övriga kortfristiga fordringar		7 755
Avtalstillgångar	20	20 138
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 075
Summa kortfristiga fordringar		120 977
Kortfristiga placeringar		825
Likvida medel	22	821 432
Summa omsättningstillgångar		951 098
Summa tillgångar		1 474 333

KSEK	Not	2021 31 dec
Eget kapital		
Aktiekapital	23	552
Övrigt tillskjutet kapital	23	376 875
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		6 522
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		383 949
Innehav utan bestämmande inflytande		102
Summa eget kapital		384 051
Långfristiga skulder		
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	24	3 113
Förvävsrelaterade skulder	18	102 422
Uppskjuten skatteskuld	25	3 093
Leasingskuld	14	37 916
Obligationslån	26	737 419
Skulder till kreditinstitut	26	4 651
Övriga långfristiga skulder		128
Summa långfristiga skulder		888 742
Kortfristiga skulder		
Leasingskuld	14	16 210
Skulder till kreditinstitut	26	3 582
Förvävsrelaterade skulder	18	37 296
Förskott från kunder		603
Leverantörsskulder		40 216
Skatteskulder		7 459
Skulder till koncernföretag		2 492
Övriga kortfristiga skulder	27	24 330
Avtalsskulder	20	12 502
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	56 850
Summa kortfristiga skulder		201 540
Summa skulder		1 090 282
Summa eget kapital och skulder		1 474 333

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-07-28	-	-	-	-	-
Nyemission	52	278 500	-	-	278 552
Bildande av Novedo Holding-koncernen	500	-	-	-	500
Förvärv minoritet	-	-	-	51	51
Aktieägartillskott	-	98 375	-	-	98 375
Årets resultat	-	-	6 522	51	6 573
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	552	376 875	-	51	377 478
Utgående balans 2021-12-31	552	376 875	6 522	102	384 051

2020/2021
jul-dec

Antalet stamaktier vid räkenskapsårets början	25 000
Antalet stamaktier vid räkenskapsårets slut	30 960
Totalt antal aktier vid räkenskapsårets slut	30 960

Stamaktierna har ett kvotvärde på 17,83 kronor.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Kassaflödesanalys för koncernen

KSEK	Not	2020/2021 jul-dec
Rörelseresultat		29 617
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-129 039
Betalt räntenetto		-8 480
Betald inkomstskatt		-9 024
Kassaflöde löpande verksamhet före förändring rörelsekapital		-116 926
Förändring av varulager		-152
Förändring av kundfordringar		-14 618
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-11 506
Förändring av leverantörsskulder		4 125
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		57 472
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-81 605
Förvärv av dotterbolag		-209 682
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-216
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		521
Förändring kortfristiga finansiella placeringar		-115
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-209 492
Nyemission		278 552
Erhållna aktieägartillstånd		98 375
Aktiekapital Novedo Holding AB (publ)		500
Upptagna lån		930 987
Amortering av lån		-188 506
Amorteringar av leasingkulder		-7 379
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 112 529
Årets kassaflöde		821 432
Likvida medel ingående balans		-
Likvida medel utgående balans	30	821 432



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Totalresultat för moderbolaget

KSEK	Not	2021 sep-dec
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning		-
Summa rörelsens intäkter		-
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	8	-2 165
Övriga rörelsekostnader		-1
Summa rörelsens kostnader		-2 166
Rörelseresultat	31	-2 166
Resultat från finansiella poster		
Räntekostnader	10	-6 002
Resultat efter finansiella poster		-8 168
Skatt på årets resultat	11	277
Årets resultat		-7 891
Årets resultat		-7 891
<i>Övrigt totalresultat:</i>		
Övrigt totalresultat för året		-
Summa totalresultat för året		-7 891



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Balansräkning för moderbolaget

KSEK	Not	31 dec 2021
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	32, 33	191 155
Uppskjuten skattefordran		277
Summa finansiella anläggningstillgångar		191 432
Summa anläggningstillgångar		
191 432		
Kortfristiga fordringar		
Övriga kortfristiga fordringar		538
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	77
Summa kortfristiga fordringar		615
Likvida medel		
	22	689 355
Summa omsättningstillgångar		689 970
Summa tillgångar		
881 402		

KSEK	Not	31 dec 2021
Eget kapital		
Aktiekapital	23	552
Summa bundet eget kapital		552
Överkursfond		143 934
Balanserat resultat		30
Årets resultat		-7 891
Summa fritt eget kapital		136 073
Summa eget kapital		136 625
Långfristiga skulder		
Obligationslån	26	737 419
Summa långfristiga skulder		737 419
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder		2 514
Skulder till koncernföretag		35
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	4 809
Summa kortfristiga fordringar		7 358
Summa skulder		744 777
Summa eget kapital och skulder		881 402



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-09-10	500	-	-	-	500
Nyemission	52	143 934	-	-	143 986
Aktieägartillskott, ovillkorat	-	-	30	-	30
Årets resultat	-	-	-	-7 891	-7 891
Summa transaktioner med aktieägare	52	143 934	30	-	144 016
Utgående balans 2021-12-31	552	143 934	30	-7 891	136 625

	2021 sept-dec
Antalet stamaktier vid årets början	28 045
Antalet stamaktier vid årets slut	30 960
Totalt antal aktier vid årets slut	30 960

Stamaktierna har ett kvotvärde på 17,83 kr.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Kassaflödesanalys för moderbolaget

KSEK	Not	2021 sep-dec
Rörelseresultat		-2 140
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-
Räntekostnader		-1 194
Betald inkomstskatt		-
Kassaflöde löpande verksamhet före förändring rörelsekapital		-3 334
Förändring av kortfristiga fordringar		-641
Förändring av leverantörsskulder		2 515
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		35
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 425
Förvärv av dotterbolag		-191 125
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-191 125
Nyemission		143 986
Upptaget obligationslån		737 419
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		881 405
Årets kassaflöde		688 855
Likvida medel ingående balans		500
Likvida medel utgående balans		689 355



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Noter

Not 1 Allmän information

Belopp är i KSEK för koncernen och moderbolaget om inget annat anges.

Novedo Holding AB (publ), organisationsnummer 559334-4202, med säte i Stockholm och adress Biblioteksgatan 29, 114 35 Stockholm. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. Novedo Holding AB (publ) är ett förvärvsdrivet bolag som förvärvar entreprenörsledda bolag inom segmenten infrastruktur samt installation och tjänster och industri.

Per 31 december 2021 har Novedo Holding AB endast förvärvat bolag inom segmenten Infrastruktur samt installation och tjänster. De två största verksamhetsområdena är målerier och ventilation. Utöver detta har även bolag som verkar inom verksamhetsområdena infrastruktur, natursten, teknisk isolering, el samt fasad förvärvats.

Bolaget är moderbolag i en koncern med det helägda dotterbolaget Novedo AB (559264-9841) med säte i Stockholm. Novedo AB äger i sin tur Novedo OpCo AB (559334-8344).

Novedo OpCo AB äger i sin tur VE Sten AB (556143-4126), Valter Eklund Stenentreprenader AB (556071-7463), Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB (556678-1505), Fog & Byggtjänst i Sverige AB (556802-3690), Fog & Byggtjänst i Östergötland AB (559260-8151), Skanstulls Måleri Aktiebolag (556543-8974), Uni-vent Rör AB (556665-6889), Elforum Göteborg AB (559133-4031), Olle Timblads Målerifirma AB (556688-5488), Tyresö Målericentral AB (556909-8725), Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag (556435-2887), Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag (559203-8177), Deramont Entreprenad AB (556803-5421) och Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag (556459-0379).

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De mest väsentliga redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under rubriken "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU.

Novedo Holding AB bildades under 2021 och saknar därmed historik med balans- och resultaträkningar för ingången av 2021. Den nya koncernen bildades genom att Novedo Holding AB förvärvade den tidigare Novedo AB-koncernen genom tillskott den 26 oktober 2021. Novedo AB-koncernen bildades under 2020. Direkt efter förvärvet blev Novedo Holding AB ägare till aktierna i Novedo AB. De aktier som tidigare ägdes av bland annat styrelseledamöter och koncernledningen, överfördes genom tillskott så att stamaktier i Novedo AB byttes mot stamaktier i Novedo Holding AB. Förvärvet av dessa aktier inträffade den 26 oktober 2021. Bildandet av koncernen innebar att ett nytt moderbolag, Novedo Holding AB, etablerades via ett aktiebyte. Med anledning av att ett nybildat företag inte kan anses som förvärvare och där det primärt avser en omstrukturering inom koncernen (common control) innebär detta att koncernen upprättas som en fortsättning av den tidigare Novedo AB-koncernen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar eventuella finansiella instrument vilka löpande värderas till verkligt värde. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden enligt anskaffningsvärdemetoden. De finansiella rapporterna omfattar de företag som koncernen utgörs av. De finansiella rapporterna har upprättats med konsekvent tillämpning av redovisningsprinciper.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Valuta och rapporteringsvaluta

Koncernen använder svenska kronor (SEK) som rapporteringsvaluta. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental SEK (KSEK).

Nya redovisningsprinciper

Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU som kommer att träda i kraft 2022.

Det föreligger inga av EU godkända nya och förändrade standarder samt tolkningar från IFRS Interpretation Committee som för närvarande bedöms påverka Novedos resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning. Samma sak gäller svenska regelverk.

Principer för koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har det bestämmande inflytandet. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Orealiserade förluster elimineras endast om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångars och skulders verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse av villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader).

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvär-

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

vade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga externa kostnader.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då det verkliga värdet fastställdes.

Segmentsinformation

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo-koncernen har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Novedo-koncernen har under rapportperioden haft ett rörelsesegment, Infrastruktur samt installation och tjänster. Från januari 2022 kommer Novedo att implementera segmentsredovisning utifrån ytterligare ett affärssegment - Industri. Per 31 december 2021 har koncernen inte förvärvat något industribolag, men det tillkommer förvärv inom detta segment under första kvartalet 2022. Mer information finns i not 5.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer och varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 5-10 år.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som har

förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill följs och testas på segmentsnivå.

Värderingen baseras på Novedos affärsplan och analys av diskonterat kassaflöde som den huvudsakliga metoden för att uppskatta återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan, tillväxtantagande och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet är tillräckligt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivningar på maskiner och inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över nyttjandeperioden som normalt är fem år.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Intäkter

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Kontroll uppkommer vid en tidpunkt eller över tid beroende på avtalade villkor.

Novedo-koncernens intäkter består till lika stora delar av entreprenadprojekt och service. Det förstnämnda inbegriper debitering enligt entreprenadkontrakt och tillkommande ändrings- och tilläggsarbeten reglerade i kontraktet medan det sistnämnda avser service, mindre arbeten med mera som ej är enligt kontrakt. Entreprenadkontrakten avser inte helentreprenader, utan oftast mindre projekt vilket ger en större riskspridning. Koncernens intäkter består även till lika stora delar av nyproduktion och eftermarknad/renoveringar, vilket även det ger en bra riskspridning.

Novedo-koncernens betalningsvillkor är i huvudsak 30 dagar netto.

Utförande av serviceuppdrag

Koncernen genererar intäkter från serviceuppdrag. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid. När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden för varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för entreprenadkontrakt vilka beskrivs nedan.

Entreprenadkontrakt

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktets färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett till-

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

förlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett entreprenadkontrakts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totalt beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till under för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden övriga rörelseintäkter.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda som lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna. En skuld för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda. Det krävs även att förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Dessa planer kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt

vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har då inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Novedo-koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar eventuella avgångsvederlag när de bevisligen är förpliktade, endera genom att anställda sagts upp enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller genom att ersättningar har lämnats vid uppsägning som resultat av ett erbjudande till frivillig avgång, som resultat av omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade om mer än tolv månader redovisas till diskonterat nuvärde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument. Eventuella valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden medan utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Skatter

Inkomstskatt består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år för koncernbolag. Alla bolag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med gällande skatteregler och förordningar. Inkomstskatt redovisas i periodens resultat om den inte kan hänföras till någon transaktion som redovisats direkt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för underskottsavdrag (i den mån de bedöms kunna nyttjas). Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Balansräknings-

metoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt underskottsavdrag. Dessa skattemässiga underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas till den grad det är sannolikt att framtida skattemässiga intäkter kommer att vara tillgängliga för att möjliggöra utnyttjandet av en sådan förmån. Enligt IFRIC23 beaktas osäkerhetsfaktorer vad gäller inkomstskatter om och när redovisning och värdering sker av inkomstskatter i de finansiella rapporterna.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredo visas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma skattemyndighet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan främst likvida medel, kundfordringar, långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga fordringar samt på skuldsidan förvärvsrelaterade skulder, leverantörsskulder, upplupna kostnader och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt en avsikt att reglera posterna netto. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Eventuella transaktionskostnader inkluderas i tillgångars verkliga värden förutom de vars värdeförändringar redovisas över periodens resultat. Transaktionskostnader som uppstår i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som en finansiell kostnad.

Finansiella tillgångar och skulder som hanteras inom IFRS 9 klassificeras enligt följande:



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner



Ladda ner PDF för utskrift (A4).

Finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella skulder:

- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder som värderas till verkligt värde över resultaträkningen

Inom ovanstående kategorier finns olika typer av finansiella instrument. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisnings-tillfället och klassificeringen bestämmer principer för värderingen av instrumenten. De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdesberäkna förväntade framtida kassaflöden med då gällande räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att syftet med innehavet av den finansiella tillgången är att inneha tillgången till förfall. I efterföljande redovisning värderas tillgången till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden med avdrag för nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Koncernen har historiskt haft obetydliga kreditförluster på fordringar.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet, redovisas under finansiella intäkter.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader. Novedo-koncernen har per balansdagen ingen checkräkningskredit, vilken skulle ha redovisats i balansräkningen som upplåning bland räntebärande kortfristiga skulder.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcpts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder, räntebärande lån och krediter, värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och finansiella skulder värderas initialt till sina respektive verkliga värden justerat för direkt hänförliga transaktionskostnader. Efter initial redovisning värderas dessa poster till sina upplupna anskaffningsvärden i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av villkorade köpeskillningar. Skulden för villkorad köpeskillning diskonteras och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträk-

ningen under finansiella poster. Om värdeförändringen sker innan förvärsanalys är fastställd och är av karaktär att händelsen härrör från förvärvstidpunkt sker värderingen dock via balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket antas motsvara verkligt värde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerhetsfaktorer som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelseerna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengarnas tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventalförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Eget kapital

Eget kapital består av följande poster:

- Aktiekapital som representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade och registrerade aktier.

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet
Årsredovisning	
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- Övrigt tillskjutet kapital som innefattar premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital och aktieägartillskott från ägarna. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemissioner av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet.
- Balanserat resultat inklusive årets resultat, det vill säga alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.
- Annat eget kapital inklusive årets resultat, det vill säga alla balanserade vinster/förluster för Innehav utan bestämmande inflytande avser eget kapital hänförligt till minoritetsägande.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera;

- Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, med
- Ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerat för fondemissionselement i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktier efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- Det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Leasing

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, bilar och IT-utrustning.

Leasing – koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amorte-

ring av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper om perioder på tre till fem år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasing-skulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- Restvärdesgarantier
- Köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Den initiala värderingen av leasingskulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren
- Eventuella initiala direkta utgifter och
- Uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av den underliggande tillgången, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Koncernen separerar icke-leasingkomponenter från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgång med ett värde om 5 000 USD eller mindre när den är ny) inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på tolv månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att

förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserat på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen (rad beroende på typ av leasad tillgång). Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Hyresavgiften omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller ändrad bedömning av avtalet till följd av exempelvis köp, förlängning av avtal eller uppsägning av avtal. En motsvarande justering görs av nyttjanderätten.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring i eget kapital följer koncernens uppställningsform, men ska innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör vissa uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar kan påverka rapporterade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga belopp kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och underliggande antaganden analyseras löpande. Ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat.

Värdering till verkligt värde

Vissa av koncernens redovisningsprinciper och upplysningar kräver en värdering till verkligt värde. Detta gäller såväl för finansiella som icke-finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har ett etablerat arbetssätt för värdering till verkligt värde. Om information från tredje part, till exempel mäklare eller andra prissättningstjänster, finns tillgänglig används det som underlag för bedömning att värderingen möter kriterierna i de olika standarder som tillämpas.

Detta inkluderar bedömning kopplad till den värderingshierarki som finns i standarderna.

Vid värdering till verkligt värde av en tillgång eller skuld använder koncernen i första hand noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Koncernen använder den värderingsmodell som kategoriserar data enligt en värderingshierarki. Denna värderingshierarki bygger på nedan nivåer.

Nivå 1 - noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 - underlag annat än noterade priser (enligt nivå 1) som är observerbara för tillgången eller skulden. Dessa kan vara observerbara antingen direkt (till exempel priser) eller indirekt (till exempel framräknade med hjälp av priser).

Nivå 3 - underlag för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Om underlagen för att värdera en tillgång eller skuld till verkligt värde är hänförliga till olika nivåer i värderingshierarkin, kategoriseras hela värderingen till en och samma nivå. Den nivå som kategoriseringen hänförs till är den lägre av de nivåer som har använts vid värderingen. Vid slutet av varje rapportperiod gör koncernen en bedömning om det finns tillgänglig data på en högre nivå.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2021-12-31 till 435 197 KSEK. För mer information om nedskrivningstest, se not 12.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvats vid ett rörelseförvärv. Framförallt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (om det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att uppskattningar och bedömningar görs gällande hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data, men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall

använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i posten förvävsrelaterade skulder i balansräkningen, och var per 2021-12-31 värderade till 139 718 KSEK. Se även not 18.

Intäkter från entreprenadkontrakt

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnader för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Per 31 december 2021 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen med ett belopp om 20 138 KSEK. Per samma datum fanns det avtalskulder till ett belopp om 12 502 KSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt se not 20.

Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker varje år ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

Novedo-koncernen har aktiverat uppskjuten skattefordran på samtliga skattemässiga underskott.

Not 4 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Koncernens riskhantering hanteras av moderbolaget som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts inte för några väsentliga valutarisker. Samtliga koncernens bolag verkar på den svenska marknaden. Det kan finnas ett fåtal leverantörsskulder i utländsk valuta, men det handlar inte om några väsentliga belopp.

Ränterisk

Koncernen utvärderar från fall till fall vad som är mest gynnsamt, rörlig eller fast ränta. I nuläget har alla skulder till kreditinstitut rörlig ränta, medan obligationslånet har en ränta på STIBOR + 6,5%. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Skulder till kreditinstitut uppgår till 8 233 KSEK. Säkerheterna för koncernens skulder till kreditinstitut utgörs av äganderättsförbehåll. Koncernens obligationslån är kopplat till lånekovenanter som är hänförliga till att Net Interest Bearing Debt (det vill säga räntebärande skulder med avdrag för kassa- och bankmedel) dividerat med EBITDA inte får överstiga vissa nivåer. Det finns även begränsningar i hur obligationslånet kan användas, en definition av så kallade tillåtna förvärv. Denna definition innebär att de förvärv som görs ska vara inom de två segment som koncernen har, nämligen infrastruktur samt installation och tjänster samt industri. Det krävs även att bolagen som förvärvas har varit lönsamma under de senaste tolv månaderna (får läsas av tidigast tre månader innan förvärvet) samt att bolaget var lönsamt under det senast reviderade räkenskapsåret. Det finns en ställd säkerhet för obligationslånet som innebär att aktier i dotterbolag som representerar minst 85% av konsoliderad EBITDA skall pantsättas.

Känslighetsanalys ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2021 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten före skatt för perioden 7 457 KSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Vid beräkning av ränterisken har utgångspunkten varit skulder till kreditinstitut samt obligationslån per balansdagen.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägsta kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar och projektkalkylering. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat.

Koncernen är väldigt välfinansierad med 699 236 KSEK på de tre Novedo-bolagens konton. Koncernen uppvisar positivt kassaflöde. Novedo Holding AB (publ) ska betala kupongränta på cirka 49 miljoner SEK. Med hänsyn taget till dessa faktorer konstateras att det inte finns någon egentlig likviditetsrisk på kort och medellång sikt. Likviditeten följs löpande för att följa upp eventuella förändringar som kan påverka ovan förhållanden.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Per 31 dec 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Obligationslån	-	-	-	750 000	-	750 000	737 419
Skulder till kreditinstitut	895	2 686	2 784	1 867	-	8 232	8 232
Förvärvsrelaterade skulder	-	37 296	-	125 438	-	162 734	139 718
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	128	-	128	128
Leasingskulder	3 762	11 286	15 048	18 313	8 721	57 130	54 126
Leverantörsskulder	40 216	-	-	-	-	40 216	40 216
Upplupna räntor	4 838	-	-	-	-	4 838	4 838
Upplupna kostnader	4 177	-	-	-	-	4 177	4 177
Summa	53 888	51 268	17 832	895 746	8 721	1 027 455	988 854



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

NOTER

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Det har inte inträffat några förflyttningar mellan de olika verkligt värdenivåerna.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde väsentligen avviker från verkligt värde.

Tilläggsköpeskillingar

Verkligt värde för villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Tilläggsköpeskillingar värderas i nivå 3.

Det fanns inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per något av de datum som presenteras i denna delårsrapport. Tilläggsköpeskillingar är en finansiell skuld som värderas till verkligt värde per balansdagen.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov.

Kapitalskulsättningen var som följer:

	31 dec 2021
Total upplåning	799 778
Avgår: likvida medel	-821 432
Nettoskuld	-21 654
Totalt eget kapital	384 051
Summa kapital	384 051

Ökningen i skuldsättningsgrad under 2021 var främst kopplad till att finansiera förvärv.



2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Finansiella noter

Not 5 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo-koncernen har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Novedo-koncernen har under rapportperioden haft ett rörelsesegment – infrastruktur samt installation och tjänster. Från januari 2022 kommer Novedo att implementera segmentsredovisning utifrån ytterligare ett affärssegment – industri. Per 31 december 2021 har koncernen inte förvärvat något industribolag, men det tillkommer förvärv inom detta segment under första kvartalet 2022.

- Nedan beskrivs verksamheten i varje rapporterade segment:
- *Infrastruktur samt installation och tjänster*
Bolag som levererar installation, service och underhåll mot fastigheter, samt infrastrukturbolag.
 - *Industri*
Bolag som levererar produkter och system till industrikunder. Fokus på tillverkning och handelsprodukter.

Segmentet för Infrastruktur samt installation och tjänster jobbar mot fastighetsägare, allmännyttan samt större byggbolag. De utför även tjänster. Segmentet industri arbetar mot industrikunder och har oftast egen tillverkning.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Transaktioner mellan segment baseras på marknadsmässiga villkor. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Ofördelade poster.

KSEK	Infrastruktur samt installation och tjänster	Ofördelade poster	Summa segment
	2020/2021 jul-dec	2020/2021 jul-dec	2020/2021 jul-dec
Rörelsesegment			
Nettoomsättning	370 906		370 906
Övriga rörelseintäkter	3 145		3 145
Summa rörelsens intäkter	374 051	-	374 051
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-69 395		-69 395
Handelsvaror	-82 447		-82 447
Övriga externa kostnader	-29 698	-10 312	-40 010
Personalkostnader	-136 991	-5 488	-142 479
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 040		-3 040
Avskrivningar av nyttjanderätter	-6 933		-6 933
Övriga rörelsekostnader	-129	-1	-130
Summa rörelsens kostnader	-328 632	-15 801	-344 434
Rörelseresultat (EBIT)	45 419	-15 801	29 617
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	291		291
Finansiella intäkter	31		31
Finansiella kostnader	-411	-15 473	-15 883
Summa finansiella poster	-89	-15 473	-15 562
Resultat före skatt	45 330	-31 274	14 056

Segmentens tillgångar

Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 6 Nettoomsättning

Koncernen	2020/2021 jul-dec
Fakturering	369 981
Förändring av pågående arbete för annans räkning	925
Summa intäkter	370 906

Intäkter per väsentligt intäktsslag	Entre- prenad	Service	Summa koncernen
2020/2021 jul-dec			
Sverige	278 449	92 457	370 906
Summa intäkter	278 449	92 457	370 906

Samtliga bolagets intäkter är hänförliga till den svenska marknaden. Koncernen har ingen kund som står för mer än 10% av nettoomsättningen.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2020/2021 jul-dec
Hysesintäkter	207
Statliga stöd	1 130
Återbetalning av konsolideringsmedel	935
Övriga poster	873
Summa intäkter	3 145

Not 8 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen 2020/2021 jul-dec	Moderbolaget 2021 sep-dec
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB		
Revisionsuppdrag	655	67
Skatterådgivning	11	11
Övriga tjänster	174	134
	840	212

Prosper Revision AB

Revisionsuppdrag	144	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	14	-
	158	-

RSM Göteborg KB

Revisionsuppdrag	75	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	7	-
	82	-

Brandstams Revisionsbyrå Aktiebolag

Revisionsuppdrag	57	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	57	-

Helsingborgs Ekonomi & Revision AB

Revisionsuppdrag	39	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	39	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget och inte heller är skatterådgivning.

Not 9 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Koncernen	2020/2021 jul-dec
Löner och ersättningar	98 548
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	7 608
Sociala avgifter enligt lag och avtal	32 571
Övriga personalkostnader	3 752
Koncernen totalt	142 479

Löner och andra ersättningar

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	8 297
Övriga anställda	90 251
Koncernen totalt	98 548

Sociala kostnader (varav pensionskostnader)

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	4 640 (1 487)
Övriga anställda	35 539 (6 121)
Koncernen totalt	40 179 (7 608)

Medelantal anställda per geografisk fördelning

Medelantal anställda per land (varav män)	
Sverige	485 (444)
Koncernen totalt	485 (444)

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterföretag) för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal på balansdagen (varav män)	
Styrelseledamöter	75 (66)
VD och övriga ledande befattningshavare	21 (18)
Koncernen totalt	96 (84)



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Tjänstepensionspremien baseras på upplägg enligt ITP-nivå, avsättningen är 4,5-30 procent av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktör gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Mellan företaget och övriga i ledningsgruppen gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Inget avgångsvederlag utbetalas utöver uppsägningstiden. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningar 2020/2021 jul-dec	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Christer Hellström - styrelseordförande	-	-	-	-	-	-
Mouna Ingerslev Esmaeilzadeh - styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Saeid Esmaeilzadeh - styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Fredrik Lidjan - styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Mona ÖRJANSdotter Johansson - styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Erik Rune - styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Per-Johan Dahlgren - verkställande direktör	1 081	-	6	-	-	1 087
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	959	-	-	-	-	959
Summa	2 040	-	6	-	-	2 046

Lån och aktieinnehav ledande befattningshavare

Ersättningar 2020/2021 jul-dec	Lån till Novedo- koncernen	Antal stamaktier ¹⁾	Totalt antal aktier ¹⁾
Christer Hellström - styrelseordförande	-	1 250	1 250
Mouna Ingerslev Esmaeilzadeh - styrelseledamot	-	-	-
Saeid Esmaeilzadeh - styrelseledamot	-	19 432	19 432
Fredrik Lidjan - styrelseledamot	-	165	165
Mona ÖRJANSdotter Johansson - styrelseledamot	-	250	250
Erik Rune - styrelseledamot	-	523	523
Per-Johan Dahlgren - verkställande direktör	-	500	500
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	-	322	322
Summa	-	21 919	21 919

¹⁾ Avser aktieinnehav inklusive närstående, fysiska och juridiska personers innehav.

Not 10 Finansiella poster

	Koncernen 2020/2021 jul-dec	Moderbolaget 2021 sep-dec
Finansiella intäkter	31	-
Summa finansiella intäkter	31	-
Räntekostnader, obligationslån	-6 002	-6 002
Räntekostnader, leasingkuld	-621	-
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-9 260	-
Summa finansiella kostnader	-15 883	-6 002
Finansiella poster - netto	-15 582	-6 002

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen Moderbolaget	
	2020/2021 jul-dec	2021 sep-dec
Aktuell skatt på årets resultat	-9 406	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-9 406	-
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	1 923	277
Summa uppskjuten skatt	1 923	277
Summa inkomstskatt	-7 483	277

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen Moderbolaget	
	2020/2021 jul-dec	2021 sep-dec
Redovisat resultat före skatt	14 056	-8 168
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-2 896	1 683
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader, ränteavdragsbegränsningsregler	-2 892	-1 406
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 414	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	731	0
Skatteeffekt av schablonintäkt på periodiseringsfonder	-12	0
Totalt redovisat skattekostnad	-7 483	277

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			
	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Rörelseförvärv	435 197	6 332	2 205	443 734
Utgående anskaffningsvärden	435 197	6 332	2 205	443 734
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 160	-201	-1 361
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-1 160	-201	-1 361
Redovisat värde	435 197	5 172	2 004	442 373

Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Hela koncernens goodwill är hänförlig till segmentet Infrastuktur samt installation och tjänster.

Nedskrivningsprövning

Nedskrivningsprövning görs baserat på de kassagenererande enheterna där dessa enheter är likställda med koncernens rapporterade segment. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 3 procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida

kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler. Vägdd genomsnittlig tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har bedömts till 2 procent.

Vid beräkning av nyttjandevärdet används en diskonteringsränta på 11,5 procent före skatt. Huvudantagandena avser främst riskfri ränta 0,5 procent, aktiemarknadspremie 6,7 procent, aktiebeta 1,17 procent samt beräknad lånemarginal om 1,5 procent.

En känslighetsanalys med avseende på tillväxtantagandena och diskonteringsräntan har gjorts. Analysen visade att om diskonteringsräntan ökade med 1 procentenhet minskade återvinningsvärdet med 11,4 procent. Om tillväxtantagandet minskade med 1 procentenhet under prognosperioden minskade återvinningsvärdet med 4,3 procent. Analysen omfattade även en beräkning där diskonteringsräntan ökades med upp till 5 procentenheter utan att nedskrivningsbehov indikerades. Känslighetsanalysen påvisar att risk för nedskrivningsbehov bedöms vara låg.



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			
	Maskiner	Inven- tarier	Förbät- rings- utgifter på annans fastighet	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Rörelseförvärv	18 397	3 237	167	21 801
Årets anskaffningar	79	137	-	216
Avyttringar och utrangeringar	-	-188	-	-188
Utgående anskaffningsvärde	18 476	3 186	167	21 829
Ingående ackumulerade avskrivningar				
Årets avskrivningar	-1 026	-641	-12	-1 679
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 026	-641	-12	-1 679
Redovisat värde	17 450	2 545	155	20 150

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

Not 14 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	31 dec 2021
Tillgångar med nyttjanderätt:	
Lokaler	28 336
Bilar	23 822
Övrigt	5 282
Summa	57 440
Leasingskulder:	
Långfristiga	37 916
Kortfristiga	16 210
Summa	54 126

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	31 dec 2021
Avskrivningar på nyttjanderätter:	
Lokaler	2 879
Bilar	3 240
Övrigt	813
Summa	6 932
Räntekostnader	621
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	2 068
Utgifter hänförliga till leasingavtal där underliggande tillgång är av lågt värde	407

Det fanns inga kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -7 380 KSEK.

För information om leasingskuldens förfallotid se not 4. De mest väsentliga avtalen är leasingavtal för lokaler. Leasingavtalen för lokaler beräknas, med ett par undantag, förlängas under en period av tre år.

Koncernen leasar bilar och i dessa avtal förekommer optioner om förlängning och även uppsägning. Generellt sett anser sig koncernen inte vara rimligt säker på att nyttja någon förlängningsoption

eller uppsägningsoption avseende leasing av bilar då koncernen normalt sett lämnar tillbaka bilen vid avtalets utgång. Slutdatumet har därför satts till kontraktets initiala slutdatum.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Not 15 Finansiella instrument och finansiella risker

Redovisat värde på samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder ovan utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Novedo-koncernens verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka årets resultat och eget kapital. Detta beror framförallt på förändringar i räntenivåer, men också på finansierings- och likviditetsrisk samt motpartsrisker.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Valutarisk

Koncernen utsätts inte för några väsentliga valutarisker. Samtliga koncernens bolag verkar på den svenska marknaden. Det kan finnas några enstaka leverantörsskulder i utländsk valuta, men det handlar inte om några väsentliga belopp.

Ränterisk

Koncernen utvärderar från fall till fall vad som är mest gynnsamt, rörlig eller fast ränta. I nuläget har alla skulder till kreditinstitut rörlig ränta, medan obligationslånet har en ränta på STIBOR + 6,5 procent. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Skulder till kreditinstitut uppgår till 8 233 KSEK. Säkerheterna för koncernens skulder till kreditinstitut utgörs av äganderättsförbehåll. Koncernens obligationslån är kopplat till lånekovenanter som är hänförliga till att Net Interest Bearing Debt (det vill säga räntebärande skulder med avdrag för kassa- och bankmedel) dividerat med EBITDA inte får överstiga vissa nivåer. Det finns även begränsningar i hur obligationslånet kan användas, en definition av så kallade tillåtna förvärv. Denna definition innebär att de förvärv som görs ska vara inom de två segment som koncernen har, nämligen Infrastruktur samt installation och tjänster och industri. Det krävs även att bolagen som förvärvas har varit lönsamma under de senaste tolv månaderna (får läsas av tidigast tre månader innan förvärvet) samt att bolaget var lönsamt under det senaste reviderade räkenskapsåret. Det finns en ställd säkerhet för obligationslånet som innebär att aktier i dotterbolag som representerar minst 85 procent av konsoliderad EBITDA skall pantsättas.

31 dec 2021	Koncernen			Summa
	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
Tillgångar i balansräkningen				
Likvida medel	-	821 432	-	821 432
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	2 895	2 895
Andra långfristiga fordringar	-	377	-	377
Kundfordringar	-	85 357	-	85 357
Summa	-	907 166	2 895	910 061
Skulder i balansräkningen				
Obligationslån	-	737 419	-	737 419
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	8 233	-	8 233
Övriga långfristiga skulder	-	128	-	128
Förvävsrelaterade skulder	-	26 020	65 222	91 242
Övriga förvävsrelaterade skulder	-	48 476	-	48 476
Leasingskulder	-	54 126	-	54 126
Leverantörsskulder	-	40 216	-	40 216
Upplupna kostnader	-	8 913	-	8 913
Summa	-	923 531	65 222	988 753

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägsta kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar och projektkalkylering. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet
Årsredovisning	
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-
Förvärv av dotterbolag	3 181
Tillkommande innehav	-
Avgående innehav	-286
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 895
Redovisat värde	2 895

Not 17 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-
Förvärv av dotterbolag	156
Tillkommande fordringar	221
Avgående fordringar	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	377
Redovisat värde	377

Not 18 Rörelseförvärv 2021

Samtliga rörelseförvärv är i linje med vår strategi att växa genom förvärv av lönsamma entreprenörsledda bolag.

Sammanfattning av genomförda rörelseförvärv

- Skanstulls Måleri Aktiebolag, förvärvades till 100 procent i januari 2021. Bolaget erbjuder måleritjänster, främst efterservice och renoveringar.
- Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB med dotterbolagen Fog & Byggtjänst i Sverige AB och Fog & Byggtjänst i Östergötland AB, förvärvades i mars 2021. De två först nämnda bolagen förvärvades till 100 procent och det sist nämnda dotterbolaget förvärvades till 60 procent. Bolagen bedriver verksamhet inom fasadarbeten.
- Uni-vent Rör AB, förvärvades till 100 procent i maj 2021. Bolaget bedriver verksamhet inom ventilationsarbeten, främst installationer och luftflödesinjusteringar.
- Valter Eklund Stenentreprenader AB, förvärvades till 100 procent i maj 2021. Bolaget agerar som leverantör och installatör av natursten i privata och publika miljöer.
- VE Sten AB, förvärvades till 100 procent i maj 2021. Bolaget agerar som leverantör och installatör av natursten i privata och publika miljöer.
- Elforum Göteborg AB, förvärvades till 100 procent i september 2021. Bolaget jobbar med elinstallationer och relaterade tjänster.
- Olle Timblads Målerifirma AB med dotterbolaget Tyresö Målericentral AB, förvärvades till 100 procent i september 2021. Olle Timblads Målerifirma AB bedriver verksamhet inom måleritjänster. Fokus på nyproduktion. Tyresö Målericentral AB bedriver verksamhet inom måleritjänster. Fokus på uppdrag enligt LOU (lagen om offentlig upphandling).
- Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag, förvärvades till 100 procent i september 2021. Bolaget bedriver verksamhet inom måleritjänster. Hälften av intäkterna kommer från nyproduktion och hälften från ROT-kunder.
- Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag, förvärvades till 100 procent i september 2021. Bolaget bedriver verksamhet inom måleritjänster. Hälften av intäkterna kommer från nyproduktion och hälften från ROT-kunder.
- Deramont Entreprenad AB, förvärvades till 100 procent i september 2021. Bolaget bedriver verksamhet inom mark- och anläggningsarbeten.
- Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag, förvärvades till 100 procent i september 2021. Bolaget bedriver verksamhet inom teknisk isolering.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder är i vissa fall preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Ej fördelade övervärden

redovisas preliminärt som goodwill. Fördelning av köpeskillingen är en komplex process och bedömningen är att det krävs ytterligare analyser för att fullt ut bedöma framtida vinstgenereringsförmåga som baseras på anställdas kunskap och åtkomst till nya marknader, synergier och kundkontrakt. Förvärvsbalansräkningen kan således komma att justeras under kommande kvartal. Därav betraktas den upprättade förvärvsbalansen som preliminär.

RÖRELSEFÖRVÄRV – SKANSTULLS MÅLERI AKTIEBOLAG

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Skanstulls Måleri aktiebolag samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per januari 2021	KSEK
Likvida medel	13 391
Tilläggsköpeskillning	8 460
Summa köpeskillning	21 851

Periodens förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	7 689
Varumärken	1 015
Kundrelationer	3 144
Inventarier, verktyg och installationer	21
Nyttjanderättstillgångar	704
Uppskjuten skattefordran	13
Andra långfristiga värdepappersinnehav	408
Kundfordringar	2 927
Aktuell skattefordran	58
Övriga kortfristiga fordringar	62
Avtalstillgångar	186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	139
Långfristiga leasingkulder	-504
Kortfristiga leasingkulder	-145
Uppskjuten skatteskuld	-856
Avtalsskulder	-922
Leverantörsskulder	-741
Övriga kortfristiga skulder	-1 160
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 132
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	8 906
Goodwill	12 945
Summa förvärvade nettotillgångar	21 851

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 2 927 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 2 927 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Skanstulls Måleri Aktiebolag som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan januari 2021 uppgår till 36 521 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 4 679 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit oförändrade. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit oförändrat.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 374 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskillning på 6 317 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då resultatet kan fastställas. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 15 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Köpeskillning - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	13 391
Avgår: Förvärvade likvida medel	-7 689
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	5 702

RÖRELSEFÖRVÄRV – FOG & BYGGTJÄNST I ÅKERSBERGA AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB med dotterbolagen Fog & Byggtjänst i Sverige AB och Fog & Byggtjänst i Östergötland AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per mars 2021	KSEK
Likvida medel	17 920
Utfärdande av revers	6 500
Summa köpeskillning	24 420

Periodens förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	5 735
Varumärken	1190
Kundrelationer	3 188
Inventarier, verktyg och installationer	158
Nyttjanderättstillgångar	3 235
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	571
Kundfordringar	3 151
Aktuell skattefordran	710
Övriga kortfristiga fordringar	373
Avtalstillgångar	518
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6
Kortfristiga placeringar	85
Uppskjuten skatteskuld	-1 560
Långfristiga leasingkulder	-2 316
Kortfristiga leasingkulder	-854
Avtalsskulder	-691
Leverantörsskulder	-1 004
Övriga kortfristiga skulder	-1 079
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 508
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	7 909
Goodwill	16 511
Summa förvärvade nettotillgångar	24 420

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 3 151 KSEK.

Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 3 151 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB med dotterbolagen Fog & Byggtjänst i Sverige AB och Fog & Byggtjänst i Östergötland AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan mars 2021 uppgår till 30 770 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 913 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 4 706 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 654 KSEK lägre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 451 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Det förväntas inte falla ut någon villkorad köpeskillning kopplad till detta förvärv.

Köpeskillning - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	17 920
Avgår: Förvärvade likvida medel	-5 735
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	12 185



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet
Årsredovisning	
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

RÖRELSEFÖRVARV – UNI-VENT RÖR AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Uni-vent Rör AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per maj 2021	KSEK
Likvida medel	28 188
Utfärdande av revers	23 296
Tilläggsköpeskilling	5 583
Summa köpeskilling	57 067

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	11 774
Inventarier, verktyg och installationer	403
Nyttjanderättstillgångar	3 499
Uppskjuten skattefordran	14
Varulager	150
Kundfordringar	11 287
Aktuell skattefordran	1 185
Övriga kortfristiga fordringar	428
Avtalstillgångar	1 500
Långfristiga leasingkulder	-2 236
Kortfristiga leasingkulder	-1 187
Leverantörsskulder	-2 824
Övriga kortfristiga skulder	-598
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 063
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	22 332
Goodwill	34 735
Summa förvärvade nettotillgångar	57 067

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 11 287 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 11 287 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse.

Den intäkt från Uni-vent Rör AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan maj 2021 uppgår till 48 265 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 8 269 KSEK för samma period.

Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 16 284 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 88 KSEK lägre

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 393 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskilling

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskilling på 5 583 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då resultatet kan fastställas. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Köpeskilling – kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	28 188
Avgår: Förvärvade likvida medel	-11 774
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	16 414

RÖRELSEFÖRVARV – VALTER EKLUND STENENTREPRENADER AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Valter Eklund Stenentreprenader AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per maj 2021	KSEK
Likvida medel	45 984
Tilläggsköpeskilling	14 195
Summa köpeskilling	60 179

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	13 825
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4
Inventarier, verktyg och installationer	302
Nyttjanderättstillgångar	9 333
Uppskjutna skattefordringar	10
Kundfordringar	9 758
Övriga kortfristiga fordringar	262
Avtalstillgångar	1 735
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	309
Uppskjutna skatteskulder	-1 178
Långfristiga leasingkulder	-6 866
Kortfristiga leasingkulder	-1 728
Avtalsskulder	-768
Leverantörsskulder	-4 320
Aktuella skatteskulder	-776
Övriga kortfristiga skulder	-1 123
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-4 639
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	14 140
Goodwill	46 039
Summa förvärvade nettotillgångar	60 179

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 9 758 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 10 017 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Valter Eklund Stenentreprenader AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan maj 2021 uppgår till

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

52 072 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 4 780 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 24 904 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 3 864 KSEK högre.

Förvävsrelaterade kostnader

Förvävsrelaterade kostnader om 433 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskilling

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskilling på 11 547 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då resultatet kan fastställas. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Det fanns även en extra ersättning om villkorad köpeskilling som baserade sig på resultatet per 2021-04-30. Denna har reglerats med ett belopp om 2 648 KSEK.

Köpeskilling - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	45 984
Avgår: Förvärvade likvida medel	-13 825
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	32 159

RÖRELSEFÖRVÄRV – VE STEN AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för VE Sten AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per maj 2021	KSEK
Likvida medel	6 509
Tilläggsköpeskilling	2 009
Summa köpeskilling	8 518

Periodens preliminära förvävsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	3 254
Maskiner och andra tekniska anläggningar	886
Inventarier, verktyg och installationer	279
Nyttjanderättstillgångar	17 669
Uppskjutna skattefordringar	12
Varulager	6 932
Kundfordringar	3 100
Övriga kortfristiga fordringar	252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	157
Övriga kortfristiga placeringar	625
Uppskjutna skatteskulder	-113
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-306
Långfristiga leasingkulder	-15 370
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-216
Kortfristiga leasingkulder	-2 152
Förskott från kunder	-596
Leverantörsskulder	-3 538
Aktuella skatteskulder	-367
Övriga kortfristiga skulder	-1 611
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 382
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	7 515
Goodwill	1 003
Summa förvärvade nettotillgångar	8 518

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 3 100 KSEK.

Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 3 106 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från VE Sten AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan maj 2021 uppgår till 31 783 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 2 836 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 11 591 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 205 KSEK högre.

Förvävsrelaterade kostnader

Förvävsrelaterade kostnader om 61 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskilling

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskilling på 1 634 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då resultatet kan fastställas. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Det fanns även en extra ersättning om villkorad köpeskilling som baserade sig på resultatet per 2021-04-30. Denna har reglerats med ett belopp om 375 KSEK.

Köpeskilling - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	6 509
Avgår: Förvärvade likvida medel	-3 254
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	3 255



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

RÖRELSEFÖRVÄRV – ELFORUM GÖTEBORG AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Elforum Göteborg AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per september 2021

	KSEK
Likvida medel	17 500
Utfärdande av revers	5 000
Tilläggsköpeskillning	17 417
Summa köpeskillning	39 917

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	8 958
Inventarier, verktyg och installationer	290
Nyttjanderättstillgångar	3 054
Andra långfristiga fordringar	3
Uppskjutna skattefordringar	1
Kundfordringar	5 493
Övriga kortfristiga fordringar	993
Avsättningar, garantier	-1 035
Uppskjutna skatteskulder	-545
Långfristiga leasingkulder	-1 889
Kortfristiga leasingkulder	-811
Förskott från kunder	-693
Leverantörsskulder	-4 611
Aktuella skatteskulder	-1 180
Övriga kortfristiga skulder	-424
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 572
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	6 032
Goodwill	33 885
Summa förvärvade nettotillgångar	39 917

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 5 493 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 5 598 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Elforum Göteborg AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår till 26 676 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 6 317 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 30 776 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 4 824 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 125 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskillning på 12 959 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då resultatet kan fastställas. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Det finns även en villkorad köpeskillning som bygger på bolagets resultat för 2021. Denna villkorade köpeskillning har uppskattats till 4 458 KSEK.

Köpeskillning – kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	17 500
Kontant köpeskillning	-8 958
Avgår: Förvärvade likvida medel	-8 958
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	8 542

RÖRELSEFÖRVÄRV – OLLE TIMBLADS MÅLERIFIRMA AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Olle Timblads Målerifirma AB med dotterbolaget Tyresö Målericentral AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per september 2021

	KSEK
Likvida medel	116 684
Utfärdande av revers	74 400
Tilläggsköpeskillning	21 562
Summa köpeskillning	212 646

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	30 557
Goodwill	6 467
Inventarier, verktyg och installationer	169
Nyttjanderättstillgångar	13 673
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2 773
Andra långfristiga fordringar	73
Uppskjutna skattefordringar	21
Kundfordringar	14 785
Aktuella skattefordringar	1 327
Avtalstillgångar	1 057
Övriga kortfristiga fordringar	154
Förutbetalda kostnader	1 737
Avsättningar för pensioner	-2 860
Långfristiga leasingkulder	-8 932
Övriga långfristiga skulder	-113
Kortfristiga leasingkulder	-4 229
Avtalsskulder	-180
Leverantörsskulder	-7 824
Aktuella skatteskulder	-4 039
Övriga kortfristiga skulder	-2 191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-15 168
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	27 257
Goodwill	185 389
Summa förvärvade nettotillgångar	212 646



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 14 785 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 14 798 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Olle Timblads Målerifirma AB med dotterbolaget Tyresö Målericentral AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår till 47 530 KSEK. Bolagen bidrog också med ett resultat före skatt på 15 649 KSEK för samma period. Om bolagen skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 102 156 KSEK högre. Om bolagen skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 15 103 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 705 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Det finns en villkorad köpeskillning som bygger på bolagets resultat för 2021. Denna villkorade köpeskillning har uppskattats till 21 562 KSEK. Denna ersättning skall betalas inom 30 dagar från tidpunkten då årsredovisningen fastställs.

Köpeskillning - kassautflöde	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	116 684
Avgår: Förvärvade likvida medel	-30 557
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	86 127

RÖRELSEFÖRVÄRV – KULTURMÅLARN I NORRKÖPING AKTIEBOLAG

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Kulturmålarerna i Norrköping Aktiebolag samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per september 2021	KSEK
Likvida medel	8 785
Utfärdande av revers	3 240
Tilläggsköpeskillning	5 031
Summa köpeskillning	17 056

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	2 782
Förbättringsutgifter på annans fastighet	166
Inventarier, verktyg och installationer	181
Nyttjanderättstillgångar	3 165
Uppskjutna skattefordringar	6
Varulager	59
Kundfordringar	4 798
Övriga kortfristiga fordringar	731
Avtalstillgångar	2 702
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	905
Uppskjutna skatteskulder	-700
Långfristiga leasingkulder	-1 944
Kortfristiga leasingkulder	-970
Pågående arbeten	-384
Förskott från kunder	-73
Leverantörsskulder	-1 369
Aktuella skatteskulder	-277
Övriga kortfristiga skulder	-595
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 599
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	6 584
Goodwill	10 472
Summa förvärvade nettotillgångar	17 056

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 4 798 KSEK.

Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 4 849 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Kulturmålarerna i Norrköping Aktiebolag som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår till 13 752 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 1 485 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 19 173 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens varit 1 004 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 323 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskillning på 3 232 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2022, 2023 och 2024 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas senast 31 mars 2025. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Köpeskillning - kassautflöde	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	8 785
Avgår: Förvärvade likvida medel	-2 782
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	6 003

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet
Årsredovisning	
22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

RÖRELSEFÖRVÄRV - KULTURMÅLARN I LINKÖPING AKTIEBOLAG
Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Kulturmålarerna i Linköping Aktiebolag samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per september 2021	KSEK
Likvida medel	976
Utfärdande av revers	360
Tilläggsköpeskilling	432
Summa köpeskilling	1768

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	1162
Inventarier, verktyg och installationer	15
Nyttjanderättstillgångar	244
Uppskjutna skattefordringar	1
Kundfordringar	301
Övriga kortfristiga fordringar	3
Avtalstillgångar	341
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31
Långfristiga leasingskulder	-168
Kortfristiga leasingskulder	-75
Leverantörsskulder	-95
Aktuella skatteskulder	-41
Övriga kortfristiga skulder	-651
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-248
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	820
Goodwill	948
Summa förvärvade nettotillgångar	1768

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 301 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 301 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Kulturmålarerna i Linköping aktiebolag som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår

till 1 561 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 150 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 2 057 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 173 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 36 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskilling

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskilling på 359 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelse-resultatet för åren 2022, 2023 och 2024 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas senast 31 mars 2025. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Köpeskilling - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	976
Avgår: Förvärvade likvida medel	-1162
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	-186

RÖRELSEFÖRVÄRV - DERAMONT ENTREPRENAD AB

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Deramont Entreprenad AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per september 2021	KSEK
Likvida medel	28 379
Utfärdande av revers	12 045
Tilläggsköpeskilling	15 312
Summa köpeskilling	55 736

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	5 102
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17 539
Inventarier, verktyg och installationer	118
Nyttjanderättstillgångar	2 393
Uppskjutna skattefordringar	3
Kundfordringar	7 368
Övriga kortfristiga fordringar	3 323
Avtalstillgångar	1 760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	950
Uppskjutna skatteskulder	-156
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-2 550
Långfristiga leasingskulder	-1 421
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-6 462
Kortfristiga leasingskulder	-797
Leverantörsskulder	-6 310
Aktuella skatteskulder	-2 042
Övriga kortfristiga skulder	-9 556
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-7 516
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	1 746
Goodwill	53 990
Summa förvärvade nettotillgångar	55 736

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 7 368 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 7 368 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Deramont Entreprenad AB som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår till 49 173 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 11 711 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 80 904 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 11 953 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 614 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskillning på 14 576 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2021, 2022 och 2023 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas senast 30 juni 2024. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Det finns även en villkorad köpeskillning som bygger på bolagets resultat för perioden 2020-07-01-2021-06-30. Denna villkorade köpeskillning har uppskattats till 736 KSEK.

Köpeskillning - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	28 379
Avgår: Förvärvade likvida medel	-5 102
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	23 277

RÖRELSEFÖRVÄRV – HANSSON & EKMAN ISOLERINGS AKTIEBOLAG

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Hansson & Ekman Isolering Aktiebolag samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per september 2021	KSEK
Likvida medel	21 987
Utfärdande av revers	7 600
Tilläggsköpeskillning	4 931
Summa köpeskillning	34 518

Periodens preliminära förvärvsanalys:

	Verkligt värde
Likvida medel	5 783
Inventarier, verktyg och installationer	1 471
Nyttjanderättstillgångar	5 587
Övriga långfristiga fordringar	80
Uppskjutna skattefordringar	9
Kundfordringar	7 771
Aktuella skattefordringar	19
Övriga kortfristiga fordringar	796
Avtalstillgångar	1 052
Långfristiga leasingskulder	-3 326
Kortfristiga leasingskulder	-1 602
Förskott från kunder	-1 323
Leverantörsskulder	-3 455
Övriga kortfristiga skulder	-3 142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-7 965
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	1 755
Goodwill	32 763
Summa förvärvade nettotillgångar	34 518

Goodwill är hänförlig till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 7 771 KSEK. Det avtalsenliga bruttobeloppet för kundfordringar var 7 771 KSEK. Belopp för osäkra kundfordringar var vid förvärvstidpunkten oväsentligt.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Hansson & Ekman Isolering Aktiebolag som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan september 2021 uppgår till 29 817 KSEK. Bolaget bidrog också med ett resultat före skatt på 1 772 KSEK för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter ha varit 52 707 KSEK högre. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle koncernens resultat före skatt ha varit 1 765 KSEK högre.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 437 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Köpeavtalet innehåller en extra ersättning om villkorad köpeskillning på 4 931 KSEK som skall betalas om det genomsnittliga rörelseresultatet för åren 2022, 2023 och 2024 överstiger en nivå som båda parter är överens om. Denna ersättning skall betalas senast 30 juni 2025. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningar till verkligt värde genom att beräkna ett nuvärde för det sannolika utfallet med en diskonteringsränta på 11,9 procent. Det verkliga värdet beräknas så som definieras för nivå 3 i IFRS 13, det vill säga utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Köpeskillning - kassautflöde

	2021
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	21 987
Avgår: Förvärvade likvida medel	-5 783
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	16 204



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 19 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

Koncernen	31 dec 2021
Kundfordringar brutto	85 798
Reservering för kundförluster	-441
Kundfordringar	85 357

Koncernen	31 dec 2021
Kundfordringar, ej förfallna	67 952
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader	14 909
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	999
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader	1 938
Förväntade kreditförluster	-441
Summa	85 357

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer;

Koncernen	31 dec 2021
Per 28 juli 2020	
Förvärvade osäkra kundfordringar	441
Reservering för osäkra kundfordringar	45
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-
Återförda outnyttjade belopp	-45
Per 31 december	441

Det finns inga väsentliga kundfordringar i annan valuta än svenska kronor (SEK).

Not 20 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Koncernen	31 dec 2021
Avtalsstillgångar - Fordringar på beställare	20 138
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-12 502
Netto i balansräkningen	7 636

Avtalsstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen.

Avtalsstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande uppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 31 dec 2021	Moderbolaget 31 dec 2021
Förutbetalda försäkringar	1 082	-
Upplupna intäkter	2 711	-
Övriga poster	2 282	77
Summa	6 075	77

Not 22 Likvida medel

	Koncernen 31 dec 2021	Moderbolaget 31 dec 2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	821 432	689 355
Summa	821 432	689 355

Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 28 juli 2020	25 000	0	0
Nyemissioner	5 960	52	278 500
Bildande av Novedo Holding-koncernen	0	500	0
Aktieägartillskott	0	0	98 375
Per 31 december 2021	30 960	552	376 875

Aktiekapitalet består av 30 960 stamaktier med kvotvärde 17,83 kronor per aktie.

Not 24 Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som långfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande;

Koncernen	31 dec 2021
Redovisat värde 28 juli 2020	-
Tillkommande avsättningar	3 113
Redovisat värde 31 december 2021	3 113

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan. Avsättningar avser pensioner och liknande förpliktelser.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Nyttjande rätts-tillgångar/immateriella tillgångar	Obe-skattade reserver	Summa
28 jul 2020	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 334	789	-264
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Tillkommande genom förvärv	14 644	3 317	16 203
Redovisat i eget kapital	-	-	-
31 dec 2021	13 311	4 106	17 417

Uppskjutna skattefordringar fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Leasing-skulder	Skatte-mässiga under-skotts-avdrag	Summa
28 jul 2020	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 018	2 365	1 347
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Tillkommande genom förvärv	12 977	-	12 977
Redovisat i eget kapital	-	-	-
31 dec 2021	11 959	2 365	14 324

Uppskjuten skattefordran har redovisats på samtliga koncernens skattemässiga underskottsavdrag.

Not 26 Upplåning

	Koncernen 31 dec 2021	Moderbolaget 31 dec 2021		
Ingående redovisat värde	-	-		
Förvärvat upplåning	8 232	-		
Årets upplåning	737 548	737 419		
Årets amortering	-	-		
Utgående redovisat värde	745 780	737 419		
	Räntesats	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Upplåning per 31 december 2021				
Obligationslån	STIBOR +6,5%	2024	750 000	737 419
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0,8-3,1%	2023-2026	8 232	8 232
			758 232	745 651

Not 27 Kortfristiga skulder

Koncernen	31 dec 2021
Ägarlån	8
Mervärdesskatt	3 827
Personalrelaterade poster	20 024
Övriga kortfristiga skulder	471
Summa	24 330

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 31 dec 2021	Moderbolaget 31 dec 2021
Personalrelaterade poster	48 078	-
Revision	1 176	-
Redovisning	944	-
Upplupna ränta	4 809	4 809
Övrigt	1 843	-
Summa	56 850	4 809

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2020/2021 jul-dec
Avskrivningar, inventarier	1 679
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	1 361
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	6 933
Räntekostnader, nyttjanderättstillgångar	-622
Upplupna räntekostnader obligationslån	-4 808
Transaktionskostnader obligationslån	1 143
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	-1 942
Utrangeringar materiella anläggningstillgångar	389
Förändring avsättningar	-782
Förvävsrelaterade åtaganden	-132 441
Transaktion med minoriteten	51
Summa	-129 039



- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Ej kassaflödespåverkande poster						31 dec 2021
	28 jul 2020	Kassa- inflöde	Kassa- utflöde	Nya leasingavtal	Förvärv	Övrigt	
Obligationslån	-	736 275	-	-	-	1144	737 419
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	-	-	-	8 232	-	8 232
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	128	-	128
Förvärvsrelaterade skulder	-	-	-18 178	-	280 353	-122 457	139 718
Leasingskulder	-	-	-7 379	1 982	59 523	-	54 126
Summa	-	736 275	-25 557	1 982	348 236	-121 313	939 623

Not 31 Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernföretag

Under räkenskapsåret har moderbolaget inte haft inköp eller försäljning till koncernföretag.



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Not 32 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Registrerings- och verksamhetsland	Organisations-nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Novedo AB	Sverige	559264-9841	100%
Novedo OpCo AB	Sverige	559334-8344	100%
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Sverige	556543-8974	100%
Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB	Sverige	556678-1505	100%
Fog & Byggtjänst i Sverige AB	Sverige	556802-3690	100%
Fog & Byggtjänst i Östergötland AB	Sverige	559260-8151	60%
Uni-vent Rör AB	Sverige	556665-6889	100%
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Sverige	556071-7463	100%
VE Sten AB	Sverige	556143-4126	100%
Elforum Göteborg AB	Sverige	559133-4031	100%
Olle Timblads Målerifirma AB	Sverige	556688-5488	100%
Tyresö Målericentral AB	Sverige	556909-8725	100%
Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag	Sverige	556435-2887	100%
Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag	Sverige	559203-8177	100%
Deramont Entreprenad AB	Sverige	556803-5421	100%
Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag	Sverige	556459-0379	100%

Företagets namn	Verksamhet
Novedo AB	Holdingbolag
Novedo OpCo AB	Holdingbolag
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Måleritjänster, främst efterservice/renoveringar
Fog & Byggtjänst i Åkersberga AB	Fasadarbeten
Fog & Byggtjänst i Sverige AB	Fasadarbeten
Fog & Byggtjänst i Östergötland AB	Fasadarbeten
Uni-vent Rör AB	Ventilationsarbeten, främst installationer och luftflödesinjusteringar
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Leverantör och installatör av natursten
VE Sten AB	Leverantör och installatör av natursten
Elforum Göteborg AB	Elinstallationer och relaterade tjänster
Olle Timblads Målerifirma AB	Måleritjänster, främst nyproduktion
Tyresö Målericentral AB	Måleritjänster, främst LOU-uppdrag
Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag	Måleritjänster, nyproduktion och ROT-kunder
Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag	Måleritjänster, nyproduktion och ROT-kunder
Deramont Entreprenad AB	Mark- och anläggningstjänster
Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag	Tjänster inom teknisk isolering

Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	31 dec 2021
Ingående anskaffningsvärden	-
Årets förvärv	191 155
Årets försäljning	-
Lämnade aktieägartillskott	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	191 155

Moderföretagets andelar i koncernföretag per 31 december 2021

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
Novedo AB	559264-9841	Stockholm	29 648	100%	191 155
Summa					191 155

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Kronor	
Balanserat resultat	29 648
Överkursfond	143 934 105
Årets resultat	-7 890 940
Totalt	136 072 813

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i ny räkning överföres	136 072 813
Totalt	136 072 813

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Not 35 Resultat per aktie

Koncernen	2020/2021 jul-dec
Resultat per aktie före utspädning	253,27
Resultat per aktie efter utspädning	253,27

Belopp som använts i täljare överensstämmer med periodens resultat i koncernen, det vill säga 6 522 KSEK för juli 2020 - december 2021. Belopp som använts i nämnaren redovisas som följer. Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning uppgick till 25 751 aktier för juli 2020 - december 2021. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till samma antal för alla ovan nämnda perioder. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens slut var 30 960 aktier.

Not 36 Transaktioner med närstående

Som närstående definieras företagsledningen i moderbolaget och styrelsen i moderbolaget samt dotterbolagen.

Det finns inga transaktioner med närstående, utöver löner och övriga ersättningar.

Not 37 Ställda säkerheter

Koncernen	31 dec 2021
Företagsinteckningar	16 050
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8 512
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	2 425
Aktier i dotterföretag	538 195
Summa	565 182

Not 38 Eventualförpliktelser

Koncernen	31 dec 2021
Garantiåtaganden	2 687
Summa	2 687

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter balansdagen har koncernen genomfört följande förvärv:

Förvärv	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Netto- omsättning, helårsbasis (MSEK)	Segment
Ventilationskontroll Aeolus AB med dotterbolag	Ventilationsarbeten	Januari, 2022	165,1	Infrastruktur samt installation och tjänster
Elarbeten i Helsingborg AB	Elinstallationer och reparationer	Januari, 2022	25,8	Infrastruktur samt installation och tjänster
ProvideU AB med dotterbolag	Industri och tillverkning	Januari, 2022	99,5	Industri
Elinzity AB med dotterbolag	Elinstallationer och reparationer	Januari, 2022	93,3	Infrastruktur samt installation och tjänster

Samtliga rörelseförvärv är i linje med koncernens strategi att växa genom förvärv av lönsamma entreprenörsledda bolag. Total köpeskilling för ovan förvärv uppgår till 263 MSEK. Förvärvsanalyser är per avgivande av årsredovisningen fortfarande preliminära.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår preliminärt till 2 MSEK. Villkorad köpeskilling skall betalas när framtida rörelseresultatet för åren 2022, 2023 och 2024 överstiger en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 41 MSEK.

Dessutom har bolaget tecknat aktieöverlåtelseavtal med GBB Holding AB. Bolagsvärdet uppgår till 231 MSEK och förväntad nettoomsättning på helårsbasis uppgår till 279 MSEK. Förvärvet kommer genomföras i april 2022.

Påverkan från kriget i Ukraina

Novedo påverkas inte direkt av kriget i Ukraina då koncernens bolag varken har kunder, leverantörer eller tillverkning i Ryssland, Ukraina eller de länder däromkring som har uttalat stöd till Ryssland och som kan tänkas engagera sig i den väpnade konflikten. Däremot kan Novedogruppen komma att påverkas indirekt av ökade priser på drivmedel och el. Bolagen har dock få stora och långa projekt varför ökade kostnader bör kunna föras till kunderna över tid. Sammantaget bedöms kriget och dess konsekvenser inte leda till en signifikant påverkan på koncernens resultat.

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den dag som framgår
av styrelsens elektroniska underskrift
Novedo Holding AB (publ)

Christer Hellström
Styrelseordförande

Mona Örjansdotter Johansson
Styrelseledamot

Saeid Esmaeilzadeh
Styrelseledamot

Fredrik Lidjan
Styrelseledamot

Mouna Esmaeilzadeh
Styrelseledamot

Erik Rune
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren
VD

Vår revisionsberättelse har avlämnats den
dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Ehrenborg
Auktoriserad revisor



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ),
org.nr 559334-4202

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novedo Holding AB (publ) för räkenskapsåret 28 juli 2020 till 31 december 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller miss-

tag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novedo Holding AB (publ) för räkenskapsåret 28 juli 2020 till 31 december 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verk-

ställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Eriksson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Ehrenborg

Auktoriserad revisor



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

2	Det här är Novedo
3	VD-ord
5	Mål & strategi
12	Verksamhet
18	Hållbarhet

Årsredovisning

22	Bolagsstyrning
26	Styrelse
27	Koncernledning
28	Förvaltningsberättelse
31	Koncernen
31	Resultaträkning
32	Balansräkning
33	Rapport över förändringar i eget kapital
34	Kassaflödesanalys
35	Moderbolaget
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
37	Rapport över förändringar i eget kapital
38	Kassaflödesanalys
39	Koncernens och moderbolagets noter
67	Revisionsberättelse
69	Årsstämma
70	Definitioner

Årsstämma 2022

Novedos årsstämma 2022 äger rum tisdagen den 7 juni 2022 i Stockholm. Kallelse till årsstämma beräknas ske början av maj och offentliggörs via pressmeddelande, på bolagets hemsida och genom annonsering i Post och Inrikes tidningar. Kallelse samt övriga handlingar inför årsstämman kommer att finnas tillgängliga på Novedos hemsida, novedo.se.

Rätt till deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 27 maj 2022,
- dels ha anmält sitt deltagande i enlighet med vad som anges i kallelsen till årsstämman.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken inför årsstämman. Sådan registrering kan vara tillfällig och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer.

Finansiell kalender

31 maj	Delårsrapport för januari – mars 2022
7 juni	Årsstämma 2022
31 augusti	Halvårsrapport 2022
30 november	Delårsrapport för januari–september 2022

Kontakt

Finansiell information

Novedos årsredovisning och delårsrapporter kan beställas på något av följande sätt.
info@novedo.se
 Novedo Holding AB
 Biblioteksgatan 29
 114 35 Stockholm

Investor Relations

CFO Anders Eriksson
 Tel. +46 709 10 56 68
anders.eriksson@novedo.se



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

- 2 Det här är Novedo
- 3 VD-ord
- 5 Mål & strategi
- 12 Verksamhet
- 18 Hållbarhet

Årsredovisning

- 22 Bolagsstyrning
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Koncernen
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 33 Rapport över förändringar i eget kapital
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Moderbolaget
- 35 Resultaträkning
- 36 Balansräkning
- 37 Rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Kassaflödesanalys
- 39 Koncernens och moderbolagets noter
- 67 Revisionsberättelse
- 69 Årsstämma
- 70 Definitioner

Defintioner

IFRS-mått:	Definition/Beräkning
Resultat per aktie	Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktie
Alternativa nyckeltal:	
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före nedskrivning av goodwill
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före avskrivningar nyttjanderätter samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar
EBITA-marginal	EBITA i relation till nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i relation till totala tillgångar vid periodens slut
Räntebärande nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, minus likvida medel vid periodens slut
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld i relation till rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital
Pro forma	Finansiell information som ingår i pro forma är hämtad från det förvärvade bolagets redovisningssystem för relevant period



Ladda ner PDF
för utskrift (A4).

Novedo är en privatägd företagsgrupp som sedan 2021 förvärvar och utvecklar företag där entreprenören både vill sälja sitt bolag och driva det vidare. Gruppens 14 förvärv, innefattande 33 bolag, med cirka 850 anställda omsätter cirka 1,5 miljarder med en EBITDA om 186 MSEK pro forma. Bolaget planerar för en börsintroduktion under första halvåret 2023. www.novedo.se

The logo for Novedo, featuring the word "NOVEDO" in a white, stylized, sans-serif font. The letters are interconnected, with the 'N' and 'O' sharing a vertical stroke, and the 'E' and 'D' sharing a vertical stroke. The 'O' at the end is a simple circle.